

# Duurzaamheidsmonitor 2020

## Contents

|  |    |
|--|----|
| Duurzaamheid op de UU .....                                    | 1  |
| Resultaten in vogelvlucht 2020 .....                           | 4  |
| Toekomstbestendige campus .....                                | 7  |
| Duurzaamheid in onderwijs en onderzoek .....                   | 15 |
| Anders reizen.....   | 24 |
| Duurzame bedrijfsvoering .....                                 | 30 |
| CO2-footprint.....   | 38 |
| Over deze monitor .....  | 41 |
| Materialiteitsanalyse, governance, overzicht indicatoren ..... | 43 |

## Duurzaamheid op de UU

1.377 nieuwe zonnepanelen, zes nieuwe leerstoelen voor duurzaamheidsonderzoek en 18 student living labs; ondanks de coronapandemie ging de Universiteit Utrecht gewoon door met het realiseren van de universitaire duurzaamheidsambities. In de duurzaamheidsmonitor 2020 lees je welke stappen er in het afgelopen jaar zijn gezet.

## Een betere wereld

Vanuit de maatschappelijke opdracht die de Universiteit Utrecht als publieke instelling heeft, wil de universiteit bijdragen aan het creëren van een betere wereld. Dit doet de universiteit door onderzoek naar actuele maatschappelijke vraagstukken en het

opleiden van studenten zodat zij nu en in de toekomst ook een bijdrage aan deze vraagstukken kunnen leveren. Daarnaast werkt de universiteit natuurlijk aan het verduurzamen van de eigen organisatie: CO<sub>2</sub>-reductie, minder energieverbruik, anders reizen en biodiversiteit. De universiteit gebruikt de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's) als instrument bij het benoemen van uitdagingen, geven van onderwijs en vinden van oplossingsrichtingen.

## **De campus als een living lab**

De combinatie van onderzoek, onderwijs en een campus in eigen beheer biedt kansen voor duurzaamheid. Om expliciet bij te dragen aan een betere wereld, een duurzame samenleving en de SDG's heeft de universiteit de ambitie om eigen wetenschappelijke kennis in te zetten voor de verduurzaming van de universiteit en duurzaamheidsonderzoek ook te laten plaatsvinden in de eigen gebouwen en terreinen.

## **Waarom een monitor?**

Om de voortgang te bewaken op de plannen en ambities zoals geformuleerd in het [Strategisch Plan 2025](#) externe link, [Strategisch Duurzaamheidsplan](#) externe link en andere ambitiedocumenten geeft deze duurzaamheidsmonitor een beeld van de stappen die de universiteit het afgelopen jaar heeft gezet. Naast een CO<sub>2</sub>-footprint geeft de monitor voor vier thema's: (1) toekomstbestendige campus, (2) anders reizen (3) duurzaamheid in onderzoek en onderwijs en (4) duurzame bedrijfsvoering een

overzicht van wat er in 2020 is bereikt en waar er in 2021 aan gewerkt gaat worden. Voor het opstellen van deze monitor gebruikt de Universiteit Utrecht de GRI-methode.

# Resultaten in vogelvlucht 2020

Wat bereikte de Universiteit Utrecht het afgelopen jaar op het gebied van duurzaamheid? Met deze samenvatting ben je in een paar minuten bij.

*Disclaimer: Veel cijfers in deze monitor zijn in meerdere of mindere mate beïnvloed door de effecten van de lockdown en de coronapandemie. Ook naast dit feit zijn er veel noemenswaardige stappen gezet op weg naar een duurzame universiteit.*

De Universiteit Utrecht richt zich in de bedrijfsvoering op specifieke Sustainable Development Goals, met name gerelateerd aan circulariteit, klimaatneutraliteit en biodiversiteit. De universiteit is op weg naar klimaatneutraal in 2030 ([Strategisch Plan 2020-2025](#) externe link).

## Wat gebeurde er zoal in 2020?

Duurzaamheid is nu een kernwaarde bij Charm-EU, de mobiele Europese universiteit waar de Universiteit Utrecht onderdeel van uitmaakt. De eerste master van Charm-EU, 'Global Challenges for Sustainability', start in 2021. In 2020 vond de lancering plaats van de kennisalliantie TU/e, WUR, UU, UMC Utrecht (EWUU). Met deze alliantie bundelen instellingen hun expertises om zo bij te dragen aan maatschappelijke transitie op het gebied van energie, duurzaamheid, gezondheid en voeding. Onder leiding van UGlobe werd een onderzoek

gestart naar de positie van het wetenschappelijk onderzoek aan de Universiteit Utrecht ten opzichte van de Sustainable Development Goals. In het onderwijs werd in 2020 gewerkt aan het toevoegen van thema's (waaronder duurzaamheid) aan de cursusplanner, daarnaast werden duurzaamheidsvakken voorzien van SDG-labeling. Op die manier kunnen studenten zien welke vakken één of meerdere Sustainable Development Goals (SDG's) behandelen.

Het afgelopen jaar zijn studenten en medewerkers anders gaan werken en (veel) minder gaan reizen. Er werd 72 procent minder gevlogen voor werk en studie en veel conferenties vonden online doorgang. Zo ook de Science For Life-conferentie van de Universiteit Utrecht. De universiteit verhoogde het bedrag voor het fietsplan voor medewerkers. Hierdoor schaften meer medewerkers (toename 15 procent) een nieuwe fiets aan.

2020 kende veel energiebesparende en -opwekkende werkzaamheden. Het Utrecht Science Park kreeg er 1.377 zonnepanelen bij en het David de Wiedgebouw werd aangesloten op de Warmte-Koude opslag (WKO).

In vastgoed- en gebiedsontwikkeling werden in 2020 elf gebouwen BREEAM-gecertificeerd. De BREEAM-In-Use-certificering dient als nulmeting voor een bestaand gebouw en wijst concrete verbeterpunten aan voor verduurzaming. Vanwege de ambitie om circulair in te gaan kopen, is in de aanbesteding gekeken naar de mogelijkheid om het meubilair van de

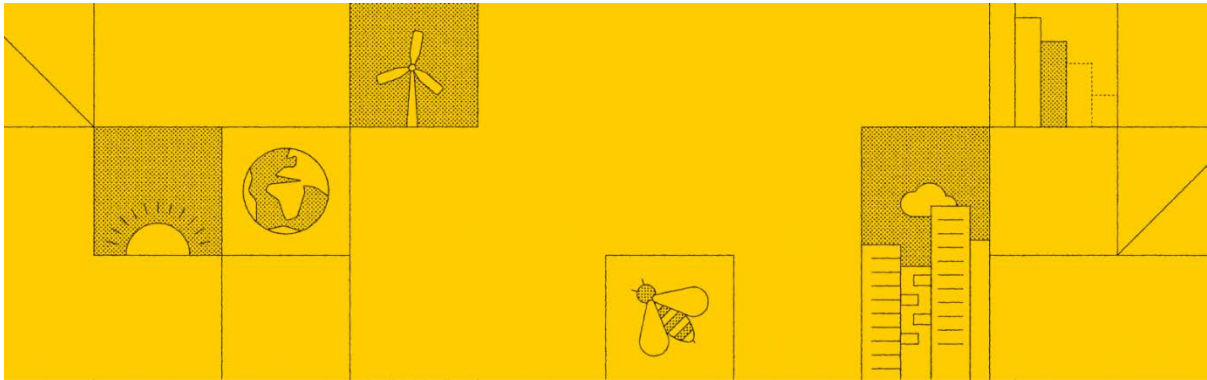
universiteit 100 procent circulair te maken. In 2021 wordt er een nieuw aanbestedingscontract ondertekend.

Verder voorzag onderzoeksbureau Dactylis de universiteit van een nulmeting voor biodiversiteit op de weilanden in het Utrecht Science Park en kwam er 16.000 vierkante meter aan ecologisch beheerde bermen bij. De totale productie van restafval nam in 2020 met 32 procent af. Samen met afvalverwerker Renewi zijn in 2020 belangrijke stappen gezet in het scheiden van afvalstromen en hergebruik. Zo worden naast plastic nu ook piepschuim, metaal en drankkartons gescheiden opgehaald. Daarnaast is de universiteit een samenwerking aangegaan met De Clique. Deze lokale verwerkingservice haalt het koffiedik uit alle koffiemachines op en verwerkt dit tot compost.

*\*De Klimaathelpdesk biedt websitebezoekers een wetenschappelijk onderbouwd antwoord op hun vraag over klimaatverandering.*

*\*\*Leerstoelen zijn posten die worden bekleed door hoogleraren. In dit geval draagt het onderzoek dat deze hoogleraar voortbrengt in deze leerstoel bij aan duurzaamheid.*

# Toekomstbestendige campus



De Universiteit Utrecht werkt aan een groene campus waar wetenschap en onderwijs vooropstaan. Veruit de meeste CO<sub>2</sub>-uitstoot die de universiteit produceert zit in het energieverbruik en de gebouwenontwikkeling. Door circulair te bouwen en renoveren, de campus effectief te vergroenen en energie uit hernieuwbare bronnen te winnen, werkt de universiteit aan een toekomstbestendige campus.

De universiteit is op weg naar een energieopwekkende, circulaire, functionele en gezonde gebouwenportefeuille. Het gebied in beheer van de universiteit wordt biodiverser, autoluw en klimaat adaptief. De energietransitie van de universiteit is in volle gang, met een forse energiereductie en honderd procent hernieuwbare energie in 2030 als doel, zoals beschreven in de CO<sub>2</sub>-strategie.

## In het kort

|                 |  |
|-----------------|--|
| <b>Gebouwen</b> | In 2020 zijn elf gebouwen uit de vastgoedportefeuille van de universiteit BREEAM-NL gecertificeerd. Dit betekent dat er voor elk van deze gebouwen een duurzaamheidsnulmeting is gedaan. Met de nulmeting als basis zijn er meetbare doelstellingen ontwikkeld om te |
|-----------------|--|

|                |  |
|----------------|--|
|                | verduurzamen. Het BREEAM-certificeringsproces wordt elke drie jaar herhaald om voortgang te peilen.  |
| <b>Energie</b> | Het afgelopen jaar is de energievraag van de universiteit met vijftien procent afgenomen t.o.v. 2019. Een klein deel van deze afname is toe te schrijven aan energiebesparingsmaatregelen zoals het isoleren van gebouwen, het aanbrengen van LED-verlichting en het plaatsen van energiezuinige installatiepompen. De afname in energievraag is echter voor het grootste gedeelte toe te schrijven aan de effecten van de coronapandemie. |
| <b>Gebied</b>  | In 2020 zijn er op basis van het <a href="#">Basisdocument Biodiversiteit</a> twintig gidssoorten aangewezen. Dit zijn dier- en plantensoorten die worden gemonitord en waar het Utrecht Science Park goede randvoorwaarden voor creëert.  |

## Wat gebeurde er in 2020?

### Materialenpaspoort

In het kader van circulariteit en hergebruik werkt de universiteit aan materialenpaspoorten van gebouwen. In 2020 is onder andere in het Willem C. van Unnikgebouw en het Aardwetenschappengebouw in kaart gebracht welke materialen er vrijkomen tijdens de ontmanteling of renovatie en hoe deze zo hoogwaardig als mogelijk kunnen worden herbestemd. De ambitie is om producten zo hoog mogelijk op de circulariteitsladder te houden en elders opnieuw te verwerken. Daarnaast bouwt de universiteit in 2021 een energieleverende, circulaire parkeergarage waarvan de materialen worden opgenomen in het eigen materialenpaspoort.

### Circulair meubilair

De universiteit streeft naar honderd procent circulair of klimaatneutraal inkopen in 2030. In 2020 zijn er concrete stappen



gemaakt in de aanbesteding voor circulair meubilair. Zo zijn er in dit jaar nieuwe aanbestedingsdocumenten geschreven waarin circulair meubilair als randvoorwaarde is opgenomen. Deze documenten worden in de loop van 2021 gebruikt om een nieuw aanbestedingscontract af te sluiten.

| #  | totaal | aandeel | totaal | aandeel | totaal | aandeel | 2030<br>(doel) |
|--|--------|---------|--------|---------|--------|---------|----------------|
| energiegebruik<br>in gigajoules                    | 515600 |         | 472939 |         | 403107 |         |                |
| hernieuwbaar<br>in NL<br>ingekocht                 |        | 132400  |        | 106057  |        | 309958  |                |
| hernieuwbaar<br>& lokaal                           |        | 26500   |        | 21511   |        | 20060   |                |
| energiegebruik<br>100%<br>hernieuwbaar<br>& lokaal |        |         |        |         |        |         | 200000         |

## Een nulmeting voor biodiversiteit

Het Utrecht Science Park (USP) is voor een groot deel in beheer van de Universiteit Utrecht. Omdat de universiteit de ambitie heeft om biodiversiteit in eigen gebied te versterken, werd in 2020

een Basisdocument Biodiversiteit externe linkopgesteld door onderzoeksbureau Dactylus.

In dit rapport is de huidige situatie van biodiversiteit in het USP in kaart gebracht en zijn er aanbevelingen gedaan hoe biodiversiteit hier hersteld kan worden.

## 1.377 nieuwe zonnepanelen

Over heel 2020 zijn er meer dan duizend nieuwe zonnepanelen op de daken van parkeerplaatsen en universiteitsgebouwen geplaatst. Dit gebeurde op het Marinus Ruppertgebouw, Jeanette Donkervoetgebouw, de rundveestallen van universiteitsboerderij de Tolakker en de parkeerplaatsen op de Sorbonnelaan en Jenalaan. In totaal liggen er nu ruim zesduizend zonnepanelen op daken van universiteitsgebouwen en parkeerplaatsen. Het rendement van deze nieuwe zonnepanelen wordt in de loop van 2021 zichtbaar. Naar verwachting leveren deze panelen 490 kiloWattpiek (kWp) extra vermogen bovenop de bestaande 1.308 kWp. Daarmee wordt nu ca 3% van de elektriciteitsbehoefte van de universiteit met eigen zonnepanelen opgewekt.

## Nieuwe WKO aansluiting David de Wiedgebouw

De warmte-koudeopslag (WKO) is een van de manieren waarop de Universiteit Utrecht hernieuwbare energie gebruikt. In 2020 leverde de WKO 4,2 procent van de totale energievraag. Het WKO

is een ondergronds waterreservoir en -netwerk dat restwarmte en -koelte uit gebouwen in de grond opslaat en weer teruglevert op andere momenten. Omdat meerdere gebouwen zijn aangesloten op de WKO, kan het ene gebouw dat een teveel aan warmte of koelte heeft, het andere gebouw bijspringen. In 2020 werd het David de Wiedgebouw aangesloten.

Opgewekte hernieuwbare energie (GJ)

| #            | lokaal | in NL | lokaal | in NL | lokaal | in NL  |
|--------------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|
| Zonnepanelen | 3800   |       | 3771   |       | 3411   |        |
| WKO koude    | 9700   |       | 8001   |       | 8773   |        |
| WKO warmte   | 13000  |       | 9739   |       | 7876   |        |
| Wind         |        | 69200 |        | 42757 |        | 56793  |
| Groen gas    |        | 63200 |        | 63300 |        | 253165 |

16.000 vierkante meter aan ecologische bermen erbij

Een goed ecologisch beheer van een gebied draagt in grote mate bij aan de versterking van biodiversiteit. Daarom is er in 2020 zo'n 16.000 vierkante meter aan bermen bijgekomen in het Utrecht Science Park die nu op een ecologisch verantwoorde manier worden beheerd. In deze bermen worden delen overgeslagen ter bescherming van de habitats van verschillende plant- en diersoorten.

## Case: Het schoolvoorbeeld van energiebesparing

Dat de energievraag van de Universiteit Utrecht in 2020 met vijftien procent daalde ten opzichte van het jaar ervoor, was voor een groot deel toe te schrijven aan de coronapandemie. Maar ook energiebesparingsprojecten als het beter isoleren van gebouwen of het aanbrengen van LED-verlichting zetten zoden aan de dijk in de transitie naar een energiezuinige universiteit. Het project 'Parkeergarage Cambridgelaan' leidde eerder al tot een flinke energiebesparing.

[Lees verder](#) externe link

## Wat gaat de Universiteit Utrecht in 2021 doen?

### Energie

- Het energiebesparingsprogramma van de universiteit, 'SYRUN', wordt in 2021 verder ontwikkeld en uitgevoerd;
- Er komt een energiemonitor voor faculteiten. Aan de hand van deze monitor zijn faculteiten zelf in staat effectief energie te besparen;
- Een haalbaarheidsonderzoek naar de realisatie van windmolens op de campus wordt in dit jaar uitgevoerd;
- Er wordt er een proefveld met zonnepanelen geplaatst. Deze fungeert gelijktijdig als grasweide voor schapen. Op dit proefveld wordt vervolgens onderzoek gedaan naar eventuele biodiversiteitstoename of afname.

## Gebied

- Er wordt een biodiversiteitsstrategie opgesteld waarin onder meer voor gebied de langetermijndoelen en -acties van de Universiteit Utrecht voor biodiversiteitsherstel in vastgesteld zijn;
- Er wordt er een strategie 'Gebied' opgesteld waarin de langtermijndoelen- en acties van de Universiteit Utrecht voor gebiedsontwikkeling vastgesteld zijn. In deze strategie is er veel aandacht voor biodiversiteit en klimaatverandering;
- De Botanische Tuinen en een werkgroep uit de universitaire bestuursdienst (UBD) werken verder aan de plannen voor het Circulair Paviljoen, een circulair gebouw met verschillende functies.

## Gebouwen

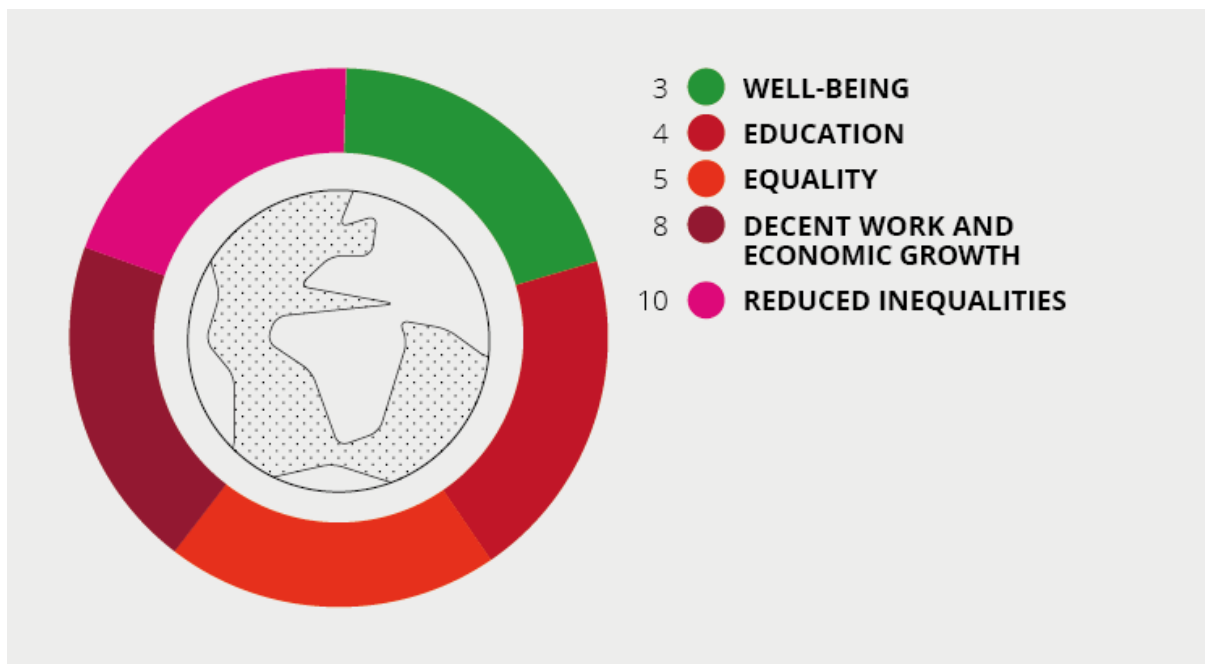
- In de loop van 2021 worden er nog zes gebouwen in het Utrecht Science Park gecertificeerd op BREEAM In-Use;
- Voor gebouwen die worden ontmanteld of herontwikkeld wordt aan de hand van materialeninventarisatie en -analyse de hergebruikpotentie in kaart gebracht;
- De 'KPI Matrix Toekomstbestendige Gebouwen' wordt verder ontwikkeld en komt een integraal afwegingskader. Dit zorgt ervoor dat resultaten beter geborgd en meetbaar worden;
- Er wordt een visie opgesteld om universitaire monumentale panden toekomstbestendig te renoveren en restaureren.

# Duurzaamheid in onderwijs en onderzoek



De Universiteit Utrecht legt de focus op duurzame ontwikkeling: de Sustainable Development Goals (SDG's) worden integraal onderdeel van onderwijs, onderzoek en bedrijfsvoering (Strategisch Plan 2020-2025). De universiteit wil expliciet een betere wereld, de duurzame samenleving mede vormgeven en gericht bijdragen aan de SDG's, door kennis over duurzaamheid uit onderwijs en onderzoek te verbinden aan de eigen bedrijfsvoering. Om een impuls te geven aan het multidisciplinaire onderzoek concentreert de Universiteit Utrecht sinds bijna tien jaar haar onderzoek in vier strategische thema's: Dynamics of Youth, Institutions for Open Societies, Life Sciences en Pathways to Sustainability. Deze vier thema's sluiten aan bij meerdere Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties, zoals SDG 3 (goede gezondheid en welzijn), 5 (gendergelijkheid), 6 (schoon water en sanitair), 11 (duurzame steden en gemeenschappen), 13 (klimaatactie) en 16 (vrede, justitie en sterke publieke diensten).

In het onderwijs komt iedere student in aanraking met duurzaamheid, ongeacht de studierichting. De universiteit leidt deze nieuwe generatie op tot leiders en aanjagers van de duurzame transitie. Dit doet de universiteit door duurzaamheid te integreren in het onderwijs en te werken aan het vergroten van het duurzaam bewustzijn onder studenten, met de SDG's als leidraad.



Accent SDG's onderwijs - Strategisch Plan

Ondertussen werkt de universiteit intensief verder aan de verduurzaming van het onderzoek en onderwijs. Het aantal studenten dat in aanraking komt met duurzaamheid groeit door nieuw aanbod in duurzaamheidsonderwijs en door de brede inzet van de *serious game* 'Utrecht 2040' tijdens de introductieperiode van academisch jaar '21-'22. In onderzoek werkt de universiteit binnen het strategisch thema 'Pathways to Sustainability' aan integrale oplossingen die bijdragen aan een eerlijkere en duurzame toekomst voor iedereen.



## In het kort

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Onderzoek</b>   | In 2020 vond de officiële lancering plaats van de kennisalliantie Eindhoven-Wageningen-Utrecht. Het motto van deze strategische samenwerking is ' <i>challenging future generations</i> '. Met deze alliantie bundelen instellingen hun expertises om zo bij te dragen aan maatschappelijke transitie op het gebied van energie, duurzaamheid, gezondheid en voeding. De alliantie bestaat uit de Universiteit Utrecht, Wageningen University & Research, Eindhoven University of Technology en het Universitair Medisch Centrum Utrecht. |
| <b>Onderwijs</b>   | Afgelopen jaar is er in de online cursusplanner van de universiteit gewerkt aan het linken van verschillende thema's (waaronder duurzaamheid) aan beschikbare cursussen. In de cursussen die binnen het thema duurzaamheid vallen, is er gewerkt aan SDG labeling. Op die manier kunnen studenten gemakkelijk zien welke cursussen duurzaamheidsaspecten en/of specifieke SDG's behandelen.   |
| <b>Living Labs</b> | In 2020 liepen er achttien Green Office Living Lab-onderzoeken. Verder realiseerde het Utrecht Sustainability Institute samen met partners de eerste energieleverende hoogbouwflat (Inside Out) van Europa in de Utrechtse wijk Overvecht. In <a href="#">dit Living Lab-project</a> onderzoekt de Universiteit Utrecht samen met de Hogeschool Utrecht de resultaten van energieprestaties en comfortbeleving.   |

## Wat gebeurde er in 2020?

### Antwoord op je klimaatvraag: de Klimaathelpdesk

Hoeveel CO<sub>2</sub> bespaar ik als ik de verwarming wat lager zet? Wat is het verschil tussen milieu en klimaat? Wie een klimaatvraag stelt aan de Klimaathelpdesk krijgt antwoord van een wetenschapper – volledig *peer reviewed*, zoals gebruikelijk is in de academische wereld. In 2020 richtte Dr. Sanli Faez, wetenschapper bij de Universiteit Utrecht deze helpdesk op, zodat iedereen toegang heeft tot klimaatinformatie die wetenschappelijk onderbouwd is.

## IUCA: een internationaal klimaatnetwerk

In 2020 werd de universiteit lid van het *International Universities Climate Alliance*. De alliantie is een groep universiteiten die samenwerkt en zo wereldleiders voorziet van wetenschappelijk onderbouwd onderzoek op het gebied van klimaatverandering.

## 400 bi-directionele laadpunten in Utrecht

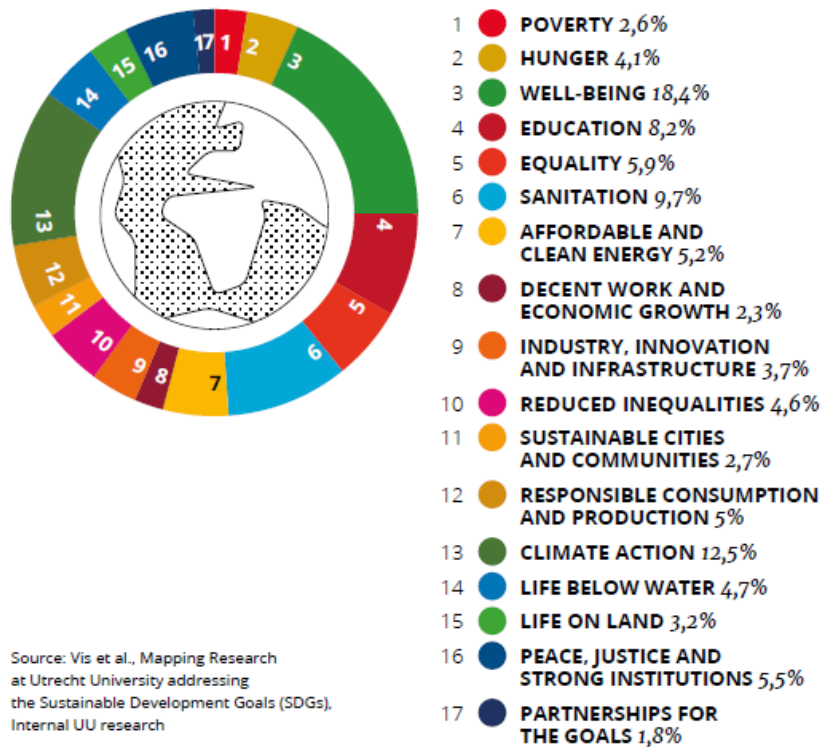
Met de Living Lab 'Smart Solar Charging' werden er in 2020 400 bi-directionele laadpunten voor elektrische auto's in de stad Utrecht geplaatst. Deze slimme laadpunten laden auto's op met overtollige zonne-energie van daken. De auto's kunnen op hun beurt ook stroom terug leveren. Op deze manier worden op grotere schaal pieken in het energienet opgevangen. Onderzoekers van de Universiteit Utrecht wonnen een Best Paper Award met hun wetenschappelijk onderzoek dat het grote energiepotentieel hiervan aantoonde.

## Start onderzoek positie UU SDG's

In het najaar van 2020 ging onder leiding van prof. dr. Johan Schot (UGlobe) een onderzoek van start naar de positie van het wetenschappelijk onderzoek aan de Universiteit Utrecht ten opzichte van de Sustainable Development Goals. In de woorden van Schot: 'Wij streven ernaar het transformatieve potentieel van Universiteit Utrecht onderzoek te ontsluiten voor de verwezenlijking van de Sustainable Development Goals.' Naar verwachting zal het project medio 2021 worden

afgerond. Hieronder een weergave van de eerste onderzoeksresultaten:

Met grensverleggend onderzoek draagt de Universiteit Utrecht bij aan de SDG's



Dit figuur toont de verdeling van publicaties van de Universiteit Utrecht per SDG in 2020

## Utrecht 2040

Elke student komt in aanraking met duurzaamheid, dat is de ambitie van de universiteit zoals gesteld in het vorig Strategisch Plan (2016–2020). Met de *serious game* 'Utrecht 2040' wordt getracht dit in het eerste jaar al te bereiken. 'Utrecht 2040' is ontwikkeld onder leiding van prof. dr. Karin Rebel. Het spel hanteert de SDG's als basis. In 2019 speelden circa 800 studenten het spel in de eerste week van de studie. In 2020 speelden slechts 295 studenten het spel. Dit komt door de coronapandemie: slechts een deel van het onderwijs werd op locatie gegeven, en het spel

moet in de binnenstad van Utrecht worden gespeeld. De doelstelling is om het spel in academisch jaar '21-'22 breed in te zetten op meerdere faculteiten zodat veel meer studenten het spel gaan spelen.

## Charm-EU

De Universiteit Utrecht maakt onderdeel uit van de Europese zogeheten 'mobiele universiteit' [Charm-EU](#) externe link. Deze mobiele universiteit heeft als doel transdisciplinair, *challenge-based* onderwijs aan te bieden. In 2020 werd duurzaamheid als kernwaarde toegevoegd bij Charm-EU. De eerste gezamenlijke master heet 'Global Challenges for Sustainability' en start in september 2021.

### Case: Open science in de praktijk

Wie een klimaatvraag stelt krijgt aan de Klimaathelpdesk krijgt antwoord van een wetenschapper, inclusief *peer review* zoals gebruikelijk is in de academische wereld. Een gesprek met oprichter Dr. Sanli Faez en redacteur Drs. Arfor Houwman over klimaatantwoorden in een nepnieuws-tijdperk en *open science* van onderop.

[Lees verder](#) externe link

## Leerstoelen duurzaamheidsonderzoek

Nieuwe ingestelde leerstoelen 2020 die een bijdrage leveren aan duurzaamheidsonderzoek:

- **Justice in Global Health Research**, bij de faculteit Geneeskunde, Prins Claus Chair, Prof. dr. S. Abimbola
- **Microbial Community Ecology & Environmental Genomics** bij de faculteit Betawetenschappen, Prof. dr. E.E. Kuramae
- Bijz leerstoel **Duurzaamheid en milieuaansprakelijkheid** bij de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie, Prof. dr. E.H.P. Brans
- Bijz leerstoel **Energy System Analysis** bij de faculteit Geowetenschappen (alleen instelling leerstoel, benoeming in 2021)
- Bijz leerstoel **Staatssteun** bij de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie, Prof. mr. dr. A.D.L. Knook
- **International History and the Environment** bij de faculteit Geesteswetenschappen, Prof.dr. L. van de Grift

Leerstoelen die een bijdrage leveren aan onderzoek duurzaamheid die verlengd zijn in 2020:

- **Plant Biology** bij de faculteit Betawetenschappen, Prof.dr. R. Pierik
- **Refinery Catalysis** bij de faculteit Betawetenschappen, Prof.dr. E.T.C. Vogt
- **Global Environmental Change** bij de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie, Prof.dr. W.J. Botzen
- **Internationaal recht van de zee** bij de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie, Prof.dr. A. Oude Elferink

- Bijz leerstoel **Dynamics of Climate** bij de faculteit Bètawetenschappen, Prof.dr. S.S. Drijfhout
- **Omgevingsrecht** bij de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie, Prof.dr. C.W. Backes
- **Urban Futures** bij de faculteit Geowetenschappen, Prof. dr. M.A. Hajer

## Wat gaat de Universiteit Utrecht in 2021 doen?

### Onderwijs

- De *serious game* 'Utrecht 2040' wordt in dit jaar gepresenteerd bij de Onderwijsparade en het spel wordt doorontwikkeld voor tweede- en derdejaars bachelor studenten. Daarnaast volgt een brede inzet van het spel tijdens de introductieperiode van het academisch jaar '21-'22.
- Het nieuwe masterprogramma 'Business and Social Impact' (Faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie), de cursus en minor 'Futuring for Sustainability' (Faculteit Geowetenschappen) en de Charm-EU master 'Global Challenges for Sustainability' starten.
- In de CHARM-EU Winterschool werken twintig studenten van verschillende universiteiten in 2021 samen aan uitdagingen gerelateerd aan de SDG's.

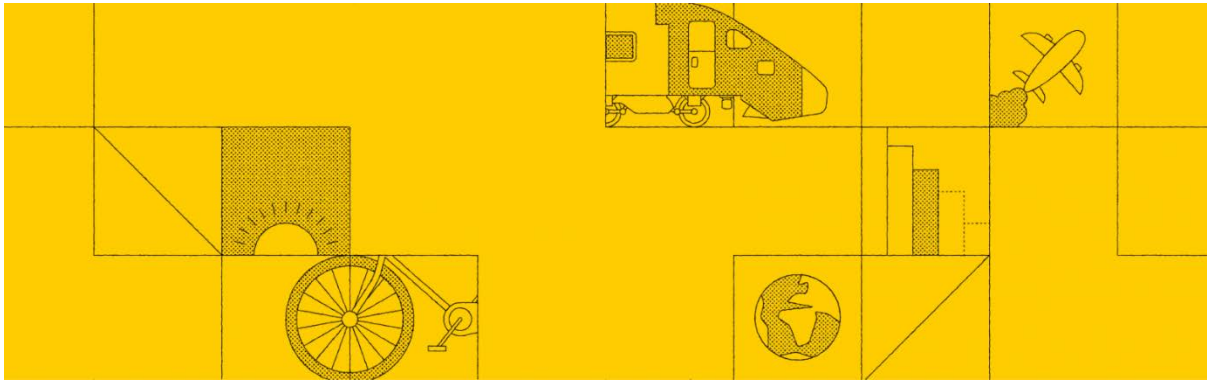
### Onderzoek

- Medio 2021 publiceert prof. Dr J.W. Schot het onderzoek over de positie van de universiteit tot de SDG's. De resultaten worden gebruikt om de SDG's verder te integreren in onderzoek.
- De universiteit doet voor het eerst mee in de THE Impact Ranking 2021. Deze mondiale ranking van Times Higher Education rangschikt kennisinstellingen naar hun bijdragen aan de Sustainable Development Goals.

## Living Labs

- Dit jaar wordt een universiteitsbreed platform opgericht om *living labs* op de campus te stimuleren en ondersteunen.
- ROBUST, een nieuwe *living lab* samenwerking tussen de universiteit, het Utrecht Sustainability Institute en maatschappelijke partners start om het Smart Solar Charging project op te schalen.

# Anders reizen



In voorbije jaren bedroeg woon-werk/studieverkeer en vliegreizen een kwart van de CO<sub>2</sub>-voetafdruk van de universiteit. Dit aandeel wil de universiteit aanzienlijk verkleinen. Dit kan bijvoorbeeld door vermindering van vliegreizen voor werk en studie te stimuleren, meer te werken op afstand, hybride evenementen te organiseren en door te zorgen voor duurzame aanpassingen in het woon-werkverkeer.

Zo moet de uitstoot door vliegreizen in 2030 met vijftig procent zijn verminderd ten opzichte van 2019. Ook wil de universiteit toe naar een autoluw Utrecht Science Park (USP). Daarbij stimuleert het medewerkers en studenten zoveel mogelijk op de fiets of met het openbaar vervoer naar werk te komen.

## In het kort

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Mobiliteit vliegreizen</b> | In 2020 is het aantal vliegreizen onder medewerkers met 72 procent afgenomen. Dit resultaat is een effect van de coronapandemie en de daarbij horende <i>lockdown</i> . |
|-------------------------------|---|



|   |  |
|---|--|
| <b>Mobiliteit<br/>woon-<br/>werkverkeer</b> | Er zijn in 2020 42 procent minder auto's geparkeerd op de parkeerplaatsen van de universiteit. Ook dit resultaat is stevig beïnvloed doordat medewerkers het grootste gedeelte van het jaar verplicht thuiswerkten door de coronapandemie. |
|---|--|

## Wat gebeurde er in 2020?

### Minder en duurzamer reizen, meer online

De coronapandemie had een groot effect op mobiliteit van medewerkers en studenten. Veel plannen rondom de verduurzaming van mobiliteit zijn, doordat reizen voor werk of studie bijna volledig tot een stop kwam, uitgesteld. Deze plannen concentreerden zich met name rondom de *Anders Reizen campagne*. Deze campagne stimuleert duurzaam reisgedrag van studenten en medewerkers. Door de coronapandemie nam het reizen voor werk fors af en is de campagne in maart 2020 tijdelijk *on hold* gezet.

Een mooi resultaat in 2020 is dat elf organisaties, waaronder het LUMC, de University of Bristol, de Hogeschool Amsterdam en Prorail de Treinzonekaart overnamen die de Universiteit Utrecht in 2019 ontwikkelde. De treinzonekaart biedt een overzicht van bestemmingen in Europa en vergelijkt vlieg- en treinreizen met elkaar. Door de treinzonekaart te gebruiken kan een medewerker snel zien of reizen met de trein naar een bepaalde bestemming doenlijk is, en of de medewerker het vliegtuig kan laten staan.

Verder investeerde de universiteit ook in 2020 fors in hardware en support voor online samenwerken. Ook werd er volop

geëxperimenteerd met het organiseren van online conferenties. De coronapandemie had een positieve invloed op de digitalisering van thuiswerken en werken en vergaderen op afstand.

Vliegreizen

| #                             | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |  | Doel 2030 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|--|-----------|
| Vliegreizen medewerkers       | 5959 | 6543 | 6822 | 6667 | 6664 | 6873 | 1924 |  |           |
| Vliegreizen exchange-students | 2351 | 2351 | 2351 | 2352 | 2710 | 2905 | 117  |  |           |
| Vliegreizen                   |      |      |      |      |      |      |      |  | 4889      |

## Thuiswerken de norm

De coronapandemie heeft een onuitwisbaar effect gehad op de manier waarop mensen werken. Vóór 2020 was thuiswerken wel in beperkte mate onderdeel van de werkcultuur van de universiteit, maar was op kantoor werken de norm. In 2020 sloeg dit volledig om en werkte bijna iedereen van de universiteit het grootste gedeelte van het jaar thuis. Oraties werden (deels) online gedaan. Dit heeft een enorm effect gehad op het woon-werkverkeer en reizen voor werk, een effect dat naar verwachting ook na de coronapandemie nog deels blijft. Na de coronapandemie wordt hybride werken de norm. Dit betekent dat er dagelijks

minder mensen naar kantoor moeten komen, en ook grote evenementen waar voorheen veel naartoe werd gevlogen gaan een hybride vorm krijgen. Deze effecten zullen in 2021 en 2022 zichtbaar worden in de cijfers.

## Fietsvergoeding

In 2020 is het fiscale fietsplan voor medewerkers opgehoogd. Dit heeft geleid tot een gebruikerstoename van vijftien procent. Er zijn dus meer medewerkers die gebruikmaakten van het fietsplan en een fiets kochten.

| <b>Indicatoren mobiliteit voor 2020</b>                          |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|
|  | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> |
| Autogebruikers Utrecht Science Park op basis van parkeergegevens | 20%         | 22%         | 15%         |
| <i>Volgens mobiliteitsonderzoek (ter vergelijking)</i>           | 20%         | 20%         | 20%         |
| Laadpunten elektrische auto's Utrecht Science Park               | 2           | 66          | 72          |
| <i>Universiteit Utrecht</i>                                      | 2           | 34          | 43          |
| <i>P+R (openbaar)</i>  |             | 28          | 28          |
| <i>Universitair Medisch Centrum Utrecht (openbaar)</i>           |             | 4           | 4           |

## Energieneutrale parkeervoorziening

In november 2020 maakte de Universiteit Utrecht bekend in 2021 een energieneutrale parkeergarage neer te zetten. Deze parkeergarage bij sportpark Olympos wordt bekleed met zonnepanelen en de toegepaste bouwmaterialen worden geregistreerd in een materialenpaspoort. Door deze maatregelen is het gebouw energieleverend en kunnen de gebruikte materialen bij sloop opnieuw worden ingezet.

### Case: de wetenschapsconferentie anno 2020

Internationale conferenties bijwonen is een belangrijk onderdeel van wetenschap bedrijven. Door de coronapandemie werd er in 2020 op grote schaal geëxperimenteerd met onlinecongressen. Welke lessen mogen mee naar 2021?

[Lees verder](#) externe link

## Wat gaat de Universiteit Utrecht in 2021 doen?

- Zodra er weer meer mag worden gereisd, wordt er een vervolg gegeven aan de Anders Reizen-campagne en de [Travel Green Grant](#) externe link. Dit laatste initiatief is een vergoeding die studenten kunnen krijgen voor het duurzamer reizen naar hun minor of stage in het buitenland;

- De energieneutrale parkeergarage bij sportpark Olympos wordt gebouwd. Het gebouw wordt naar schatting in november 2021 opgeleverd.

# Duurzame bedrijfsvoering



De Universiteit Utrecht werkt aan de verbinding tussen bedrijfsvoering en wetenschap (Strategisch Plan 2025). Op deze manier wil de universiteit dat de eigen campus een voorbeeld wordt van hoe de transitie naar een duurzame samenleving eruit kan zien. Deze samenwerking vindt al plaats op onderwerpen zoals het herstellen van biodiversiteit op de campus, het zonnepark van de universiteit of slimme laadsystemen voor elektrische auto's.

Ondertussen werkt de universiteit met het Strategisch Duurzaamheidsplan door aan het verduurzamen van de bedrijfsvoering. Een greep uit de gestelde doelen: een volledig vleesloos banqueting-aanbod\* in 2021, volledig recyclebare cateringverpakkingen in 2022, 50 procent minder voedselverspilling van de banqueting-afdeling in 2024 en een CO<sub>2</sub>-neutrale logistiek, een restafvalvrije campus en honderd procent circulair of klimaatneutraal inkopen van goederen in 2030.

## In het kort

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>Afval</b>     | Afgelopen jaar produceerde de universiteit 32 procent minder restafval dan in 2019. Dit betekent een reductie van 22 naar 14 kilogram restafval per medewerker/student. Doordat gebouwen dit jaar veelal gesloten waren vanwege de coronapandemie zegt dit weinig over de inspanningen die zijn gedaan om het afval te reduceren. |
| <b>Catering</b>  | In 2020 lag de catering door de coronapandemie nagenoeg stil. Daarom is besloten om dit jaar geen cateringcijfers te meten.   |
| <b>Logistiek</b> | In 2020 kwamen er geen nieuwe elektrische auto's bij. Net als vorig jaar waren 6 van de 37 auto's van het universitaire wagenpark elektrisch.   |

## Wat gebeurde er in 2020?

### Meer afval als grondstof - minder verbranden

Afvalverwerker Renewi, die een groot deel van het afval van de Universiteit Utrecht verwerkt, zet gescheiden afvalstromen in als grondstof. Hoe meer er wordt gescheiden, hoe minder restafval verbrand hoeft te worden. In 2020 werden de volgende maatregelen genomen om restafval te verminderen:

- Naast plastic werden in veel gebouwen ook piepschuim, metaal en drankkartons gescheiden opgehaald;
- Bouwmateriaal en oud meubilair dat overblijft bij verhuizingen ging (bij wijze van pilot op een deel van de campus) niet meer naar de vuilcontainer maar werd gesorteerd in een milieustraat. Hierdoor wordt meer materiaal gerecycled;
- In 2020 zijn de eerste resultaten van de *zero waste*-coaching geëvalueerd. Door goede coaching kan de hoeveelheid restafval geproduceerd door medewerkers en studenten worden teruggebracht. In een pilot in het

Androclusgebouw werd met laagdrempelige maatregelen meer dan 20 procent reductie gerealiseerd.

Categorieën afval (kg)

| #                                    | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018    | 2019   | 2020   |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
| Restafval                            | 957394 | 966919 | 997007 | 839274 | 1024113 | 844886 | 572350 |
| Papier-,<br>karton-,<br>archiefafval | 367890 | 379240 | 359559 | 336727 | 343555  | 236390 | 136731 |
| GFT + Swill                          | 37409  | 43866  | 51002  | 47547  | 113208  | 133473 | 66566  |
| Plastic                              | 14281  | 41057  | 79368  | 115447 | 101368  | 60621  | 42688  |
| Glas                                 | 54217  | 52441  | 51077  | 44052  | 38307   | 36423  | 36718  |

## Koffiedik en lokale reststroomverwerker

Eind 2020 startte de Universiteit Utrecht een samenwerking met De Clique. Deze lokale verwerkingsservice haalt koffiedik op uit alle koffiemachines op de UU en verwerkt dit tot compost.

Hierdoor komt er geen koffiedik meer in het gft-afval. De intentie is dat het bedrijf later ook andere natuurlijke reststromen gaat ophalen.



## Een nieuwe cateraar

Terwijl de cateringlocaties in 2020 overwegend gesloten waren vanwege de coronapandemie, startte Eurest begin 2020 als nieuwe cateraar op de universiteit. Zoals in het Strategisch Duurzaamheidsplan is vastgelegd, was duurzaamheid een van de belangrijkste uitgangspunten bij de aanbesteding van het cateringbedrijf.

Het nieuwe banqueting-aanbod dat Eurest presenteerde voor vergaderingen en bijeenkomsten is volledig vegetarisch. De cateraar investeerde ook in een systeem waarmee voedselafval kan worden gemeten en gewogen. Door dit systeem kan de universiteit post-coronapandemie de verduurzaming van de catering kwantificeren met indicatoren. In 2020 werden vanwege de coronapandemie geen cateringcijfers gemeten.

## ***Living labs* in de kantine**

Eurest zet de samenwerking met Utrechtse wetenschappers in de kantine voort. Daarnaast hebben Eurest en UU-studenten in een *living lab*-opzet onderzoek gedaan naar de verpakkingen van belegde broodjes. Het resultaat is dat in het Educatorium-restaurant broodjes alleen nog worden verpakt in papier zonder plastic venster. Deze pilot loopt door tot de kantine weer op normale capaciteit draait en het effect ervan beter gemeten kan worden.



Evelyn Maurer van het Facilitair Service Centrum

## Duurzame logistiek

De interne post zal de komende vier jaar worden bezorgd door fietskoerier Cycloon. Ook alle catering- en banqueting-bestellingen werden vanaf 2020 uitsluitend elektrisch vervoerd. Verder is in 2020 aanbieder flectkennis gecontracteerd voor het beheren van het UU-wagenpark. Door samen te werken met flectkennis zal de universiteit over meer data beschikken op basis waarvan duurzame keuzes beter gemaakt kunnen worden.

### Case: Met elke aanbesteding verder verduurzamen

Op de Universiteit Utrecht wordt door tienduizenden mensen gewerkt, gestudeerd en geleefd. Om dit leven mogelijk te maken, zijn heel wat spullen en diensten nodig. Deze worden door de universiteit ingekocht via aanbestedingen. 'Wil je de bedrijfsvoering verduurzamen, dan is het moment van

aanbesteden dus een heel belangrijk startpunt,' zegt Evelyn Maurer, contract- en leveranciersmanager bij het Facilitair Service Centrum.

[Lees verder](#) externe link

## Wat gaan we in 2021 doen?

### Afval

- Het aandeel recycling en upcycling van plastic verhogen door bijvoorbeeld het gescheiden inzamelen van hoogwaardige plastics en kunststof;
- De 'visie meubilair' wordt verder uitgevoerd. In de uitvoering wordt aangestuurd op zoveel mogelijk meubilair hergebruiken en geen nieuw meubilair meer inkopen.
- In 2021 zal in het Utrecht Science Park de eerste geüpcyclede Green Office-plantenpot van lokaal plastic afval gemaakt worden.

### Catering

- In alle productgroepen van de universiteitsrestaurants, waar gasten zelf keuzevrijheid hebben, is een vegetarisch alternatief beschikbaar. Hiervan is 30 procent veganistisch.
- Eurest wil het Future Food Lab-concept integreren in alle verkooppunten.

- Onderzoeksafdelingen van de Universiteit Utrecht zullen ondersteuning bieden in een aantal projecten die Eurest gaat opzetten in het kader van hun duurzaamheidsplan.
- Eurest werkt door aan initiatieven zoals het minimaliseren van verpakkingsmaterialen (sandwich- en koffieverpakkingen) en onderzoek naar voedselverspilling (tijdens de productie).
- De universiteit en Eurest zullen in 2021 een duurzaamheidsroadmap opleveren waarin wordt vastgesteld op welke SDG's gezamenlijk impact gemaakt gaat worden en hoe de universiteit en Eurest elkaar daar wederzijds in kunnen versterken.

## Logistiek

- Vanaf 2021 wordt de CO<sub>2</sub>-uitstoot van auto- en busverhuur gerapporteerd;
- In 2021 wordt het gesprek met de faculteiten gestart over de verduurzaming van het hele UU-wagenpark. Momenteel zijn alleen auto's van het Facilitair Service Centrum elektrisch. De universiteit wil onderzoeken of ook de andere auto's door elektrische voertuigen kunnen worden vervangen.

*\* Het banqueting-aanbod van de universiteit zijn aangeboden eten- en drinkwaren tijdens vergaderingen en bijeenkomsten.*

*\*\* Met zero waste-coaching ondersteunt afvalverwerker Renewi op de*

*werkvloer met het correct scheiden van het binnengekomen afval. Doel hierbij is om het restafval van de universiteit te verminderen.*

# CO<sub>2</sub>-footprint

Universiteit Utrecht wil in **2030 klimaatneutraal** zijn. Sinds 2014 publiceert de universiteit jaarlijks de uitstoot van broeikasgassen veroorzaakt door activiteiten van de organisatie. **De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2020 bedroeg 37.306 ton.** Dat is met name vanwege de **coronapandemie** veel minder (-41 procent) dan in 2019. **Dit meetjaar is niet representatief** en er kunnen geen conclusies over het beleid aan worden verbonden. Ook in de uitstoot van het jaar 2021 zullen de gevolgen van de coronacrisis doorwerken. De lage uitstoot van Universiteit Utrecht in 2020 is op zich goed nieuws: het is bekend dat het wat betreft klimaatverandering uiteindelijk gaat om de cumulatieve hoeveelheid CO<sub>2</sub> in de atmosfeer. Daarom geldt simpel gezegd: hoe minder uitstoot, hoe beter.

**De belangrijkste categorieën** van CO<sub>2</sub>-uitstoot zijn aardgasverbruik (45,3 procent), woon-werkverkeer (7,5 procent), landbouw (7,8 procent) en vliegverkeer (5,5 procent). Daarnaast vormen de emissies bij opwekking van brandstof (met name aardgas) 29,6% van het totaal. Uitstoot door **mobiliteit daalde in 2020 ruim 70 procent ten opzichte van 2019; het aardgasverbruik daalde veel minder hard (15 procent).** Gebouwen van de universiteit en campuspartners bleven grotendeels geopend - en dus ook verwarmd.

CO2-footprint (ton)

| #                 | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aardgas           | 32823 | 35621 | 35081 | 37000 | 32650 | 33310 | 16899 |
| Landbouw          | 1961  | 1961  | 2740  | 2579  | 3384  | 3167  | 2904  |
| Warmte            | 1415  | 1505  | 1152  | 1062  | 1045  | 1145  | 1104  |
| Elektriciteit     | 12175 |       |       |       |       |       |       |
| Mobiliteit        | 20847 | 23537 | 19183 | 15815 | 16483 | 17061 | 4822  |
| Opwekking energie | 9125  | 4748  | 4748  | 5016  | 7625  | 7398  | 11040 |
| Overig            | 1647  | 1649  | 1957  | 1371  | 1407  | 1073  | 537   |

In 2020 vormden **eigen hernieuwbare bronnen 5 procent** van de gebruikte energie. Samen met de inkoop van windenergie en groengascertificaten was het aandeel hernieuwbaar 62,3 procent van de totale energiemix. In 2021 zal de lokale duurzame opwek toenemen, doordat in 2020 1.377 zonnepanelen zijn bijgeplaatst op daken en ook het warmtekoudenet in 2020 en 2021 verder wordt uitgebreid.

Er vonden **belangrijke activiteiten** plaats om de uitstoot te verminderen: meer zonnepanelen op daken, een uitbreiding van

het warmtekoudenet, gebouwisolatie, vier keer zoveel investeringen in groen gas en het stimuleren van online werken en duurzaam reizen. Het effect van deze ingrepen weegt echter niet op tegen de effecten van de coronapandemie. Maar op de lange termijn wordt met deze maatregelen de universitaire uitstoot wel degelijk gereduceerd.

**Blijvende aandacht** voor tijdige uitvoering van vastgoedvernieuwing (en dus reductie aardgasverbruik), meer duurzame opwek en andere maatregelen (met name op landbouw en vliegreizen) is cruciaal om in de komende tien jaar zo weinig mogelijk CO<sub>2</sub> uit te stoten. Uiteindelijk gaat het bij het tegengaan van klimaatverandering om de uitstoot die zich opstapelt in de atmosfeer. Die **cumulatieve uitstoot** is logischerwijs in 2030 het laagst wanneer Universiteit Utrecht grote besparingen zo snel mogelijk realiseert.



# Over deze monitor

Dit is de derde editie van de UU Duurzaamheidsmonitor. De universiteit houdt hierbij de Global Reporting Initiative (GRI) standaard aan. GRI is een wereldwijd geaccepteerde en veelgebruikte methode voor organisaties om verslag te doen over duurzaamheid. De universiteit past GRI toe om op een betrouwbare, uniforme en professionele wijze verslag te doen van de economische, sociale en ecologische impact die de Universiteit Utrecht maakt.

Deze duurzaamheidsmonitor is opgesteld in overeenstemming met GRI Core. Hieronder vind je de volgende gedetailleerde GRI informatie van deze monitor:

## GRI Content Index

Deze index is een verplicht GRI onderdeel en geeft per GRI item weer op welke plek in de monitor de informatie terug te vinden is.

## Materiële onderwerpen en indicatoren

Een belangrijk GRI-onderdeel is de materialiteitsanalyse. Dat is een manier om betrokkenen te vragen welke onderwerpen het meest relevant ('materieel') zijn om verslag over uit te brengen. Met het hanteren van de GRI standaard zijn de ambities vertaald in

specifieke prestatie-indicatoren. Deze zijn veelal terug te vinden in de relevante hoofdstukken in de monitor. Op deze plek vind je het complete overzicht van alle indicatoren.

# Materialiteitsanalyse, governance, overzicht indicatoren

## GRI Materiële onderwerpen

Een belangrijk GRI-onderdeel is de materialiteitsanalyse. Dat is een manier om betrokkenen te vragen welke onderwerpen het meest relevant ('materieel') zijn om verslag over uit te brengen.

In 2018 heeft de universiteit in lijn met GRI een materialiteitsanalyse uitgevoerd om thema's te selecteren waarop gerapporteerd gaat worden. Op basis van 11 interviews met betrokkenen vanuit onderwijs, onderzoek en bedrijfsvoering is een enquête uitgestuurd naar 350 belanghebbenden, zowel intern als extern. De resultaten van de analyse zijn weergegeven in onderstaande matrix:

Uit deze verzameling thema's heeft de universiteit vervolgens de meest belangrijke thema's geselecteerd, die staan links in onderstaande tabel. De namen van de thema's in dit verslag wijken af van de themanamen in de materialiteitsanalyse (rechterkolom), om beter aan te sluiten bij bestaande benamingen binnen de organisatie:

| <b>Thema in materialiteitsanalyse</b> | <b>Thema in huidige monitor</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------|
|---------------------------------------|---------------------------------|

|  |   |
|--|---|
| Maatschappelijk geëngageerde burgers opleiden      | Duurzaamheid in<br>Onderwijs en<br>Onderzoek      |
| Verbinding onderwijs, onderzoek en bedrijfsvoering |   |
| Duurzame energievoorziening                        | Toekomstbestendige<br>Campus                      |
| Duurzame renovatie van gebouwen                    |   |
| Groene Campus                                      |   |
| Duurzame mobiliteit                                | Anders Reizen                                     |
| Bewuste catering                                   | Duurzame en<br>Innovatieve<br>Bedrijfsvoering     |
| Duurzaam bewustzijn                                | Ondergebracht bij<br>alle bovenstaande<br>thema's |

Diversiteit en inclusie kwam in de analyse naar voren als relevant onderwerp, maar is in dit rapport niet opgenomen. De UU Taskforce Equality, Diversity and Inclusion brengt zelf jaarlijks

intern verslag uit, daarnaast is het onderwerp diversiteit en inclusie opgenomen in het algemene UU Jaarverslag.

Een materialiteitsanalyse wordt doorgaans iedere twee à drie jaar uitgevoerd. In 2019 en 2020 heeft de universiteit geen nieuwe analyse gemaakt.

Duurzaamheid: governance

Binnen de Universiteit Utrecht is het de taak van het Programma Duurzaamheid om de duurzaamheidsambities van de Universiteit Utrecht te realiseren. Daarbij hoort ook het opstellen van de voorliggende jaarlijkse *Duurzaamheidsmonitor*. Het Programmateam Duurzaamheid opereert vanuit de Universitaire Bestuursdienst universiteitsbreed. Het programma valt onder de verantwoordelijkheid van de Programmadirecteur Duurzaamheid, deze rapporteert vervolgens aan de portefeuillehouder duurzaamheid in het College van Bestuur.

Overzicht indicatoren

Deze tabel bevat alle kritieke prestatie-indicatoren die de universiteit bijhoudt ten behoeve van de Duurzaamheidsmonitor:

**Ontwikkeling globaal**

|           | <b>Totaalscore</b>                                    | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> |
|-----------|---|-------------|-------------|-------------|
|           | Verbetering ten opzichte van basisjaar (1)            | 4           | 15          | 18          |
|           | Gelijkgebleven of eerste meting (0)                   | 15          | 6           | 1           |
|           | Verslechtering ten opzichte van basisjaar (-1)        | 3           | 5           | 3           |
|           | Geen gegevens beschikbaar/Geen meting (999)           | 6           | 2           | 6           |
|           |   |             |             |             |
| <b>Nr</b> | <b>Indicator</b>                                      | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> |
| 1.1       | # afgestudeerden in duurzaamheidsopleidingen          | 0           | 1           | 1           |
| 1.2       | # eerstejaars studenten dat game Utrecht 2040 speelde | 999         | 0           | -1          |
| 3.1       | # afgeronde Green Office Living Lab projecten         | 0           | -1          | 1           |
| 3.2       | # overige living lab projecten                        | 999         | 1           | 1           |
| 4.2.1     | Energiebesparing t.o.v. basisjaar 2017 (%)            | -1          | 1           | 1           |
| 4.2.2     | Energiebesparing t.o.v. jaar ervoor (%)               | -1          | 1           | 1           |

|       |   |     |    |     |
|-------|---|-----|----|-----|
| 4.4.1 | Hernieuwbare energie                                  | 0   | 0  | 1   |
| 4.4.2 | Hernieuwbare energie incl inkoop                      | 0   | -1 | 1   |
| 4.4.3 | Vermogen zonnepanelen (kWp)                           | 0   | 1  | 1   |
| 4.5   | Efficiënt gebruik fossiele bronnen                    | 0   | -1 | -1  |
| 5.1   | BREAAM certificaten                                   | 1   | 1  | 1   |
| 5.2   | Energielabels   | 0   | 0  | 1   |
| 5.3   | Waterverbruik   | 1   | 0  | 1   |
| 6.1   | Oppervlakte waterberging (m <sup>2</sup> )            | 999 | 0  | 999 |
| 6.2.1 | Biodiversiteit - # leefgebieden<br>gidssoorten        | 999 | -1 | 999 |
| 6.2.2 | Biodiversiteit - # insectenhotels                     | 0   | 1  | 999 |
| 6.2.3 | Biodiversiteit - Ecologische bermen (m <sup>2</sup> ) | 0   | 1  | 1   |
| 7.1   | Autogebruik medewerkers                               | 0   | 0  | 1   |
| 7.2   | Laadpunten elektrische auto's USP                     | 0   | 1  | 1   |
| 7.3   | Vliegkilometers                                       | 0   | -1 | 1   |
| 8.1   | Afval - Restafval                                     | -1  | 1  | 1   |
| 8.2   | Afval - Plastic                                       | 1   | 1  | 1   |

|      |   |     |     |     |
|------|---|-----|-----|-----|
| 9.1  | Emissievrije auto's UU FSC                | 0   | 1   | 0   |
| 10.1 | Voedselverspilling                        | 999 | 999 | 999 |
| 10.2 | Vlees vs Vega                             | 0   | 1   | 999 |
| 10.3 | Verpakkingen                              | 999 | 999 | 999 |
| 11.1 | Sociale media bereik Green Office Utrecht | 1   | 1   | 1   |
| 11.2 | # vrijwilligers Green Office              | 0   | 1   | -1  |

### Ontwikkeling cijfermatig

| Nr    | Indicator   | 2018  | 2019  | 2020   |
|-------|---|-------|-------|--------|
| 1.1   | # afgestudeerden in duurzaamheidsopleidingen          | 377   | 481   | 555    |
| 1.2   | # eerstejaars studenten dat game Utrecht 2040 speelde | ?     | 800   | 295    |
| 3.1   | # afgeronde Green Office Living Lab projecten         | 16    | 16    | 18     |
| 3.2   | # overige living lab projecten                        | ?     | 7     | 9      |
| 4.2.1 | Energiebesparing t.o.v. basisjaar 2017 (%)            | 1,48% | -6,9% | -20,7% |



|       |   |        |        |        |
|-------|---|--------|--------|--------|
| 4.2.2 | Energiebesparing t.o.v. jaar ervoor (%)               | 1,48%  | -8,3%  | -14,8% |
| 4.4.1 | Hernieuwbare energie                                  | 3,96%  | 3,35%  | 4,84%  |
| 4.4.2 | Hernieuwbare energie incl inkoop                      | 29,64% | 25,01% | 62,27% |
| 4.4.3 | Vermogen zonnepanelen (kWp)                           | 1279   | 1307,8 | 1797,8 |
| 4.5   | Efficiënt gebruik fossiele bronnen                    | 85,2%  | 83,8%  | 82,0%  |
| 5.1   | BREAAM certificaten                                   | 3      | 5      | 16     |
| 5.2   | Energielabels   | 7      | 7      | 11     |
| 5.3   | Waterverbruik   | 217000 | 217000 | 175000 |
| 6.1   | Oppervlakte waterberging (m <sup>2</sup> )            | ?      | 119102 | ?      |
| 6.2.1 | Biodiversiteit - # leefgebieden gidssoorten           | ?      | 9      | ?      |
| 6.2.2 | Biodiversiteit - # insectenhotels                     | 3      | 9      | ?      |
| 6.2.3 | Biodiversiteit - Ecologische bermen (m <sup>2</sup> ) | 77500  | 81300  | 97300  |
| 7.1   | Autogebruik medewerkers                               | 20%    | 22%    | 15%    |
| 7.2   | Laadpunten elektrische auto's USP                     | 2      | 34     | 43     |
| 7.3   | Vliegkilometers                                       | 60,3 M | 63,0 M | 12,7 M |

|      |   |         |        |        |
|------|---|---------|--------|--------|
| 8.1  | Afval - Restafval                         | 1024113 | 844886 | 572350 |
| 8.2  | Afval - Plastic                           | 101368  | 60621  | 42688  |
| 9.1  | Emissievrije auto's UU FSC                | 8%      | 50%    | 50%    |
| 10.1 | Voedselverspilling                        | ?       | ?      | ?      |
| 10.2 | Vlees vs Vega                             | 20000   | 16000  | ?      |
| 10.3 | Verpakkingen                              | ?       | ?      | ?      |
| 11.1 | Sociale media bereik Green Office Utrecht | 3322    | 3899   | 3900   |
| 11.2 | # vrijwilligers Green Office              | 59      | 85     | 40     |