



Universiteit Utrecht



Universiteit Utrecht

Jaarverslag 2014

Voorwoord

De Universiteit Utrecht heeft een goed jaar achter de rug met mooie hoogtepunten. In 2014 zijn belangrijke stappen gezet op weg naar de realisatie van het Strategisch Plan 2012-2016 met daarin onze ambities op het gebied van onderwijs, onderzoek en valorisatie. Kwaliteit en samenwerking zijn daarin richtinggevend. Afgelopen jaar heeft de landelijke midterm review van de Reviewcommissie Hoger Onderwijs & Onderzoek plaatsgevonden in het kader van de prestatieafspraken. De Reviewcommissie heeft een positief advies gegeven aan de minister van OCW. De minister heeft dit advies in december 2014 overgenomen.

De universiteit investeerde in 2014 flink in de kwaliteit van haar onderwijs en onderzoek. Wat dit laatste betreft: met de vormgeving aan de vier strategische onderzoeksthema's zijn afgelopen jaar grote stappen gezet. Met die strategische thema's sluit de Universiteit Utrecht aan bij de nationale topsectoren en de Europese Societal Challenges. Ze kenmerken zich door hun multidisciplinaire aanpak en hun oriëntatie op maatschappelijke impact. Daarmee onderstreept de universiteit haar maatschappelijke betrokkenheid.

Bovendien heeft de Universiteit Utrecht in 2014 elf nieuwe focusgebieden voor onderzoek geselecteerd, die dienst gaan doen als kweekvijver voor wetenschappelijke vernieuwing en interdisciplinaire samenwerking. Die focusgebieden bieden ruimte om uitstekend Utrechts onderzoek, dat geen natuurlijke plaats heeft binnen de Strategische thema's, te stimuleren. Ook op het gebied van samenwerking – regionaal, nationaal en internationaal, met kennisinstellingen en bedrijfsleven – zullen de focusgebieden een belangrijke rol gaan spelen. Via deze samenwerking, die voor een deel haar weerslag vindt binnen het Utrecht Science Park, denkt de universiteit een grote bijdrage te kunnen leveren aan de versterking van de kenniseconomie in de regio.

Innovatief en betekenisvol onderzoek gaan in Utrecht hand in hand met uitstekend onderwijs. Uitstekend onderwijs is volgens de Universiteit Utrecht enerzijds investeren in onderwijsinnovatie, in goede begeleiding en feedback en anderzijds in docentprofessionalisering. Eind 2014 heeft het college van bestuur daarom besloten om het Stimuleringsfonds onderwijs, met jaarlijks een miljoen euro ten behoeve van onderwijsinnovatie, te continueren. Het afgelopen jaar zijn er projecten gehonoreerd op het gebied van didactiek en toetsing, activerend leren en honoursonderwijs. Maar daarnaast heeft het college ook besloten om het Teaching Fellowship programma voort te zetten, en om de Teaching Academy Universiteit Utrecht, een platform van en voor Utrechtse docenten, extra financieel te ondersteunen.

Om het onderwijs “toekomst proof” te maken, is het programma Educate-IT in 2014 van start gegaan, dat gericht is op het ondersteunen van docenten bij het gebruik van IT-tools in het onderwijs. Doel is door het concept van blended learning de kwaliteit van het onderwijs verder te versterken.

De universitaire infrastructuur moet voldoen aan de verwachtingen van onderzoekers en studenten. In dat kader is in 2014 het Gemeenschappelijk Milieu Laboratorium in gebruik genomen door de gezamenlijke ‘bewoners’ TNO, Deltares en de Universiteit Utrecht (faculteit Geowetenschappen). Tevens is er een begin gemaakt met de (duurzame) sloop van het Wentgebouw ten behoeve van nieuwbouw voor het RIVM en het College voor Beoordeling Geneesmiddelen (CGB). Het aantal studieplaatsen is andermaal uitgebreid. In Spinoza Hall op de International Campus van University College Utrecht werden 56 extra studieplekken gerealiseerd en in de Universiteitsbibliotheek in De Uithof zijn weer vorderingen gemaakt om de komende jaren het totaal aantal studieplekken met 290 te vergroten van 600 naar 890.



In februari 2014 heeft de Universiteit Utrecht afscheid genomen van prof.dr. Hans Amman, die sinds 2006 deel uitmaakte van het college van bestuur. Amman werd opgevolgd door prof.dr. Anton Pijpers, voorheen decaan van de faculteit Diergeneeskunde.

Alle resultaten die de Universiteit Utrecht in 2014 heeft behaald waren niet mogelijk zonder de inzet en betrokkenheid van onze medewerkers, studenten, de medezeggenschap en onze alumni en partners. Het college van bestuur dankt hen allen van harte daarvoor.

Mr. Marjan J. Oudeman, voorzitter college van bestuur
Prof. Bert J. van der Zwaan, Rector Magnificus
Prof. Anton Pijpers, Vice-voorzitter



Universiteit Utrecht

Inhoud

Inhoud

Jaarverslag 2014

Voorwoord	2
Inhoud	4
Bericht van de raad van toezicht	6
Kerncijfers	10
Hoofdstuk 1 Inleiding – De Universiteit Utrecht	12
Hoofdstuk 2 Prestatieafspraken	16
Hoofdstuk 3 Onderzoek	22
Hoofdstuk 4 Onderwijs	28
Hoofdstuk 5 Valorisatie	36
Hoofdstuk 6 Bedrijfsvoering	42
Hoofdstuk 7 Duurzaamheid	48
Hoofdstuk 8 Financiën	56

Jaarrekening 2014

Jaarrekening 2014	69
Overige gegevens	120

Bijlagen

Bijlage 1 Laureaten / onderzoekers	131
Bijlage 2 Bestuur en medezeggenschap	133
Bijlage 3 Managementrapportage bezwaren, beroepen en klachten 2014	135
Bijlage 4 Begrippen & afkortingen - verklarende woordenlijst	140
Bijlage 5 Verbonden partijen	142



Universiteit Utrecht

Bericht van de raad van toezicht

Bericht van de raad van toezicht

Het jaar 2014 was voor de Universiteit Utrecht een goed jaar waarin veel stappen zijn gezet in de verdere versterking van onderzoek, onderwijs en valorisatie. Dit komt ook tot uiting in de positieve midterm reviews van het Strategische Plan 2012-2016 en de prestatieafspraken met OCW, die de raad dit jaar besproken heeft.

In 2014 is een aantal belangrijke rapporten verschenen met betrekking tot het wetenschappelijk onderzoek, zoals het IBO rapport, de wetenschapsvisie van OCW en adviezen van de WRR en het AWT. De raad heeft met het college uitgebreid stilgestaan bij de kernelementen uit deze rapporten en de mogelijke consequenties voor de universiteit op korte en langere termijn. In dit kader is ook gesproken over de huidige en toekomstige positionering en profilering van de Universiteit Utrecht en de relevante samenwerkingspartners.

De raad heeft met belangstelling kennis genomen van de voortgang van het universitaire project 'vernieuwing masterfase', dat beoogt dat in 2016 alle masteropleidingen een herkenbaar en aantrekkelijk profiel hebben en dat studenten beter voorbereid zijn op de arbeidsmarkt van morgen. De raad steunt de plannen en is van mening dat dit project het denken over de profilering van de universiteit verder helpt.

De raad van toezicht besprak daarnaast in 2014, in zijn vijf vergaderingen, de bij wet opgedragen onderwerpen en hield zich op de hoogte van de belangrijkste ontwikkelingen en aangelegenheden van de universiteit. De raad besprak de diverse financiële stukken, zoals de jaarrekening en het jaarverslag 2013 samen met de accountantsrapportage, de kadernota 2015 en de begroting 2015. Daarnaast is de bestemming van het positieve resultaat van 2013 uitgebreid aan de orde geweest en heeft de raad met de Bestuursagenda 2014 ingestemd.

Twee keer besprak de raad het functioneren van het kwaliteitszorgsysteem onderwijs en onderzoek van de universiteit. Hieraan gerelateerd is gesproken over verbeteringen naar aanleiding van een aantal onvoldoendes bij de onderwijsvisitaties. Tevens besprak de raad het uitgebreide debat dat in alle geledingen van de universiteit gevoerd is over wetenschappelijke integriteit. Dit debat heeft onder meer geresulteerd in de code zorgvuldige wetenschap. De raad is positief over deze code en vindt het van belang dat deze discussie blijvend gevoerd wordt.

Om te zorgen voor een goed contact van de raad met de faculteiten hebben tijdens de vergaderingen van de raad drie gesprekken met decanen plaatsgevonden, waarbij door de decaan een toelichting werd gegeven op de facultaire ontwikkelingen. Hierbij is onder meer gesproken over kwaliteitsborging, onderwijsvernieuwing en interne en externe samenwerking. De leden van de raad hebben ook gesproken met prof. Chantal Kemner over het prestigieuze zwaartekrachtproject rondom 'Individual development', de relatie met het strategisch thema 'Dynamics of Youth' en het KinderKennisCentrum Utrecht waar onderzoek wordt gedaan naar het opgroeien van kinderen in de provincie Utrecht.

Een delegatie van de raad van toezicht heeft twee maal overleg gevoerd met een delegatie van de universiteitsraad. Daarnaast gaven de leden van de raad van toezicht blij van hun betrokkenheid bij de Universiteit Utrecht door hun aanwezigheid bij universitaire plechtigheden als de Dies Natalis en de opening van het academisch jaar. De raad heeft met trots kennis genomen van de vele Utrechtse toponderzoekers die in 2014 eervolle onderscheidingen, persoonsgerichte onderzoekssubsidies en/of -prijzen hebben verkregen voor hun wetenschappelijke prestaties.

In de auditcommissie, die in 2014 drie keer bijeen kwam, is meerdere keren gesproken over de realisatie van de begroting 2014 en de verbeterprojecten op het terrein van financiële



beheersing. De auditcommissie constateert dat de financiële huishouding van de universiteit op orde is.

De voorzitter heeft met de leden van het college van bestuur jaargesprekken gevoerd. De raad volgt bij het bezoldigingsbeleid voor de leden van het college van bestuur de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De Universiteit Utrecht hecht veel waarde aan de transparantie van en de verantwoording over het bestuur. De raad van toezicht werkt conform de VSNU Code Goed Bestuur universiteiten en leeft daarnaast het reglement raad van toezicht Universiteit Utrecht en reglement auditcommissie Universiteit Utrecht na.

De raad dankt het college van bestuur en de medewerkers van de universiteit voor hun grote betrokkenheid en inzet voor het werk bij de Universiteit Utrecht.

Prof.dr. Emmo Meijer, voorzitter

Mr. Niek Jan van Kesteren, vice-voorzitter

Prof.dr. Wim van de Donk

Drs. Karin Bergstein MBA

Mr. Joanne Kellermann

Personele wisselingen in de raad van toezicht en het college van bestuur

Per 31 december 2013 zijn mevrouw drs. Caroline Princen en de heer mr. Jan van Zanen teruggetreden uit de raad van toezicht. Hun toezichthoudende taken waren niet meer verenigbaar met hun (nieuwe) rollen en functies. In 2014 zijn mevrouw. drs. Karin Bergstein MBA en mevr. mr. Joanne Kellermann toegetreden tot de raad van toezicht.

De raad van toezicht heeft per 1 april 2014 de heer prof.dr. Anton Pijpers als vice-voorzitter van het college van bestuur benoemd. Hij volgt prof.dr. Hans Amman op die na acht jaar op 1 februari 2014 de Universiteit Utrecht heeft verlaten.

Samenstelling

De raad van toezicht was in 2014 als volgt samengesteld:

Prof.dr. Emmo Meijer (voorzitter), is sinds 1 juni 2011 lid van de raad en sinds 1 februari 2012 voorzitter van de raad. Hij was tot oktober 2014 Corporate Director R&D van FrieslandCampina en daarnaast buitengewoon hoogleraar bio-organische chemie bij de TU Eindhoven, waarmee de Universiteit Utrecht een strategische alliantie vormt. Tevens is hij onder meer directeur/lid van de Koninklijke Hollandse Maatschappij der Wetenschappen, voorzitter van het Top Institute Food and Nutrition, voorzitter van het TKI Agri&Food, lid van de Adviesraad voor het Wetenschaps- en Technologiebeleid (AWT) en lid van de Raad van Bestuur van de KU Leuven.

Mr. Niek Jan van Kesteren (vice-voorzitter), is sinds 1 februari 2007 lid van de raad. Hij is algemeen directeur van de ondernemingsorganisaties VNO-NCW en MKB Nederland. Sinds 1987 is hij werkzaam bij het NCW, dat in 1994 fuseerde met het VNO. Van Kesteren is lid van het Dagelijks Bestuur van de SER. Daarnaast is hij lid van het bestuur van de Europese werkgeversorganisatie Businesseurope.

Prof.dr. Wim van de Donk, is sinds 1 februari 2012 lid van de raad. Hij is commissaris van de Koning van Noord-Brabant en daarnaast hoogleraar Maatschappelijke Bestuurskunde aan de Universiteit van Tilburg. Daarnaast is hij lid van de Comités van de Regio's (Europese Unie) en voorzitter van de NSOB (Nederlandse School voor Openbaar Bestuur) en voorzitter van het begeleidingscollege van het Planbureau voor de Leefomgeving.

Drs. Karin Bergstein MBA (voorzitter auditcommissie) is sinds 1 januari 2014 lid van de raad. Ze is lid van de Raad van Bestuur van a.s.r en is onder meer verantwoordelijk voor Schade, Uitvaart, Bank, Intermediaire Distributie en Klantservices. In de periode daarvoor heeft zij meerdere functies bij ING vervuld en was voor het laatst lid van de directie van ING Bank Nederland. Bergstein is tevens lid van de Raad van Commissarissen van Stichting Sanquin Bloedvoorziening en lid van de Raad van Commissarissen van ArboNed.

Mr. Joanne Kellermann (lid auditcommissie) is vanaf maart 2015 directeur bij de Afwikkelingsraad van het Single Resolution Mechanism (SRM). De raad, die in Brussel zetelt, wordt verantwoordelijk voor resolutieplanning en crisis-management bij de grote Europese banken die sinds begin november 2014 onder toezicht staan van de Europese Centrale Bank. Daarvoor was ze, sinds 2007, lid van de directie van de Nederlandsche Bank (DNB) waar ze verantwoordelijk was voor toezicht op de financiële sector. Kellermann heeft daarnaast zitting in de raad van toezicht van het Van Gogh Museum.



Universiteit Utrecht

Kerncijfers

Kerncijfers

Onderzoek

Wetenschappelijke publicaties: 7907 (2013: 8175)

Promoties: 554 (2013: 541)

2e en 3e geldstroom onderzoek: x 1000 € 236.933 (2013: x 1000 € 234.186)

Onderwijs

Ingeschreven studenten: 30.374 (2013: 30.152)

Eerstejaars bachelor: 5.712 (2013: 5.786)

Diploma's: 8.830 (2013: 8.871)

Personeel

WP - fte: 2.899 (2013: 2.845)

OBP - fte: 2.302 (2013: 2.274)

Totaal 5.201 (2013: 5.119)

WP - aanstellingen: 3.316 (2013: 3.258)

Hoogleraren – aanstellingen: 637

OBP - aanstellingen: 3.142 (2013: 3.091)

Totaal 6.458 (2013: 6.349)

Duurzame bedrijfsvoering

CO₂-reductie met 17.750 ton

Energy-efficiency Index: 74

43 % van de afvalstoffen gerecycled

FINANCIËN

(Bedragen in €1.000)

Exploitatie

Rijks- en overige bijdragen (excl. overdrachten): 560.879 (2013: 551.647)

Rijks- en overige bijdragen (incl. overdrachten): 645.807 (2013: 633.514)

Opbrengst werk voor derden en mutatie onderhanden werk: 236.933 (2013: 234.186)

Netto resultaat 42.535 (2013: 44.564)

Vermogen

Eigen vermogen 418.681 (2013: 376.146)

Totaal vermogen 836.353 (2013: 788.896)

Solvabiliteitsratio 50 % (2013: 48 %)

Liquiditeit

Liquide middelen 166.004 (2013: 149.060)

Netto werkkapitaal -70.317 (2013: -62.479)

Current ratio 0.77 (2013: 0.78)



HOOFDSTUK 1

Inleiding – De Universiteit Utrecht

Verslagparameters

Dit Jaarverslag van de Universiteit Utrecht heeft betrekking op de periode januari 2014-december 2014.

De Universiteit Utrecht is een publiekrechtelijke rechtspersoon gevestigd te Utrecht.

Heidelberglaan 8,
3584 CS Utrecht.
www.uu.nl

Het Jaarverslag doet dienst als verantwoordingsinstrument voor het gevoerde beleid en de financiële positie van de universiteit ter attentie van de raad van toezicht, het ministerie van OCW en subsidieverleners en stakeholders.

Het Jaarverslag is digitaal beschikbaar op www.uu.nl/organisatie

Met vragen, opmerkingen of suggesties met betrekking tot dit Jaarverslag kan men zich wenden tot reactiejaarverslag@uu.nl

Leeswijzer

- Voorafgaand aan het Jaarverslag is er een Inleiding vanwege het college van bestuur, een Bericht van de raad van toezicht waarin deze ingaat op zijn werkzaamheden, besluiten en samenstelling gedurende het verslagjaar en een paragraaf met de meest belangrijke kerncijfers betreffende de Universiteit Utrecht.
- Hoofdstuk 1 geeft in hoofdlijnen missie, organisatie en doelstellingen van de Universiteit Utrecht weer.
- Hoofdstuk 2 bespreekt systematisch de resultaten die de Universiteit Utrecht geboekt heeft op de met het ministerie van OCW overeengekomen Prestatieafspraken, zoals die deel uitmaken van het Strategisch Plan 2012-2016 van de universiteit.

- Hoofdstuk 3 behandelt de organisatie en de in 2014 behaalde resultaten en activiteiten op het gebied van onderzoek.
- In Hoofdstuk 4 komen activiteiten en behaalde resultaten op het gebied van onderwijs aan de orde.
- Hoofdstuk 5 bespreekt de Valorisatie-inspanningen van de Universiteit Utrecht.
- Hoofdstuk 6 bespreekt de Bedrijfsvoering, te weten: personeelsbeleid, infrastructurele zaken en facilitaire en it-ondersteuning.
- Hoofdstuk 7 behandelt de inspanningen van de Universiteit Utrecht op gebied van Duurzaamheid, zowel in onderwijs, onderzoek als in de eigen bedrijfsvoering.
- In Hoofdstuk 8 komt het gevoerde financiële beleid en de financiële positie van de Universiteit Utrecht aan de orde.
- Vervolgens is de Jaarrekening aan dit Jaarverslag toegevoegd, met daarin opgenomen een eigen leeswijzer.
- Het Jaarverslag 2014 sluit af met enkele bijlagen, over behaalde prijzen en onderscheidingen, medezeggenschap, de klachtenregelingen en –afhandelingen en een lijst van met de universiteit verbonden partijen en stakeholders. Tevens is er een begrippenlijst als bijlage opgenomen.

Missie

De Universiteit Utrecht is een groot en veelzijdig kennis-centrum dat onderwijs en onderzoek van internationale kwaliteit biedt. Haar doelen zijn:

- jonge mensen academisch vormen
- nieuwe generaties onderzoekers opleiden
- academici opleiden die kennis en professionele vaardigheden combineren
- grensverleggend onderzoek doen
- bijdragen aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken

Betrokkenheid, inspiratie, ambitie en onafhankelijkheid zijn de kernwaarden die centraal staan bij de Universiteit Utrecht.

Begrippen

Voor een verklaring van de in dit Jaarverslag gebruikte begrippen en afkortingen, zie bijlage 4.

Bestuur en organisatie

De Universiteit Utrecht heeft twee bestuurslagen in haar hoofdstructuur: het universitaire niveau en het niveau van de diensten en faculteiten. De bestuursstructuur van de Universiteit Utrecht is vastgelegd in een aantal specifieke regelingen, waaronder het bestuurs- en beheersreglement.

College van bestuur

Het college van bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de Universiteit Utrecht. De leden worden door de raad van toezicht benoemd.

Raad van toezicht

De raad van toezicht is het, bij wet voorgeschreven, toezichthoudend orgaan van de Universiteit Utrecht. Het college van bestuur behoeft onder andere goedkeuring van de raad voor het Strategisch Plan, het Jaarverslag en de Jaarrekening.

Universitaire diensten

De Universitaire diensten bestaan uit de universitaire bestuursdienst (UBD) en de Universiteitsbibliotheek (UB). Binnen de Bestuursdienst werken zes directies samen met de Algemene Directie aan de geïntegreerde ondersteuning van het college van bestuur. De Universiteitsbibliotheek verleent diensten op het gebied van informatievoorziening voor onderwijs, onderzoek en (open access) publicatiemogelijkheden aan studenten en medewerkers.

Faculteiten

De Universiteit Utrecht heeft zeven faculteiten waar onderwijs en onderzoek plaatsvindt:

Faculteit Geesteswetenschappen

Faculteit Geowetenschappen

Faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie

Faculteit Diergeneeskunde

Faculteit Bètawetenschappen

Faculteit Sociale Wetenschappen

Faculteit Geneeskunde / Universitair Medisch Centrum Utrecht

Medezeggenschap

Voor beide bestuursniveaus geldt dat er formele medezeggenschapsorganen ingesteld zijn. De universiteit hecht veel belang aan betrokkenheid van medewerkers en studenten.

Permanente bijdrage aan de samenleving

Onder het motto 'Bright Minds, Better Future' draagt de Universiteit Utrecht, via innovatief en hoogwaardig kwalitatief onderzoek en onderwijs, bij aan haar maatschappelijke opdracht.

De Universiteit Utrecht investeert in kwaliteit van onderzoek binnen individuele disciplines, maar in het bijzonder in de strategische thema's en de focusgebieden. De vier thema's zijn 'Dynamics of Youth', 'Institutions', 'Sustainability' en 'Life Sciences'. Ze sluiten aan bij de Nederlandse topsectoren en de Europese Societal Challenges.

Ook in het onderwijs investeert de Universiteit Utrecht flink. In digitalisering en kleinschaligheid, in studiefaciliteiten, in docentkwaliteit. De Universiteit Utrecht is innovatief in onderwijs: veel vernieuwingen die in Utrecht zijn ontstaan hebben navolging gekregen bij andere universiteiten, zoals het University College, het Utrechtse onderwijsmodel, de basiskwalificatie onderwijs en de leergang onderwijskundig leiderschap.

De resultaten in onderzoek en onderwijs leiden tot een hoge positie van de Universiteit Utrecht op nationale en internationale rankings: volgens de Elsevierenquête 2014 onder hoogleraren kwam de Universiteit Utrecht voor de twaalfde maal als beste brede universiteit uit de bus. In de Shanghai Ranking is de Universiteit Utrecht in 2014 de hoogst gerankte Nederlandse universiteit en staat ze op positie 57 van de wereld (en 16 in Europa). Deze hoge positie verplicht de Universiteit Utrecht te blijven werken aan betekenisvolle bijdragen aan de samenleving.

De valorisatie van het onderzoek krijgt ondersteuning vanuit en via het Utrecht Science Park, het Utrechts Valorisatieprogramma en het Centrum voor Wetenschap en Cultuur. De Universiteit Utrecht werkt nauw samen met diverse onderzoeksinstituten, universiteiten, bedrijven, maatschappelijke organisaties en culturele instellingen op regionaal, nationaal en internationaal niveau

Duurzaamheid

De ontwikkeling van een duurzame samenleving is één van de grootste uitdagingen in de 21e eeuw. De Universiteit Utrecht neemt haar maatschappelijke verantwoordelijkheid om hier een actieve bijdrage aan te leveren. Enerzijds door het delen van wetenschappelijke kennis, anderzijds door zelf een inspirerende voorbeeldrol na te streven. Meer over dit thema in Hoofdstuk 7.

Strategisch Plan

In het Strategisch Plan 2012-2016 heeft de Universiteit Utrecht haar ambities en doelstellingen uiteengezet, evenals de daarbij horende indicatoren. Het Strategisch Plan bevat tevens de Prestatieafspraken die de Universiteit Utrecht maakte met het ministerie van OCW in het licht van het Hoofdlijnenakkoord dat de Nederlandse universiteiten en de staatssecretaris in december 2011 sloten. Die Prestatieafspraken gaan over kwaliteit en studiesucces, de doelmatigheid van het onderwijsaanbod, zwaartepuntvorming in onderzoek en valorisatie. Valorisatie krijgt vorm binnen het Utrechtse onderwijs en onderzoek en is voorts deels gerelateerd aan het Utrecht Science Park. In Hoofdstuk 2 komen deze Prestatieafspraken verder aan de orde.

Elk jaar stelt de universiteit, elke faculteit en dienst van de universiteit een Bestuursagenda op, waarin wordt vastgelegd wat de speerpunten zijn voor het komende jaar. De beleidsafspraken uit de Bestuursagenda vormen de rode lijn in dit Jaarverslag 2014.

University Colleges

De aan de Universiteit Utrecht gelieerde stichting University College Roosevelt (UCR) in Middelburg en het University College Utrecht (UCU) bieden internationale honours onderwijsprogramma's aan. De studenten studeren en wonen op de campus; voertaal is Engels. Er wordt 'breed' bachelor onderwijs verzorgd in Academic Core, Humanities, Science en Social Science.

Universitair Medisch Centrum Utrecht



De faculteit Geneeskunde van de universiteit is geïntegreerd in het UMC Utrecht.

De Universiteit Utrecht en het UMC Utrecht werken zeer nauw samen. Die samenwerking komt tot uiting in de Utrecht Life Sciences, één van de vier strategische themagebieden van de universiteit, in de gezamenlijke strategische alliantie met de TU/e, in de gezamenlijke inzet in topsectoren, in de samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen (Hogeschool Utrecht, TNO, Nutricia Research, RIVM), in het faciliteren van valorisatie in het Utrecht Valorisatie Centrum en in de verdere ontwikkeling van het Utrecht Science Park. De raad van bestuur van het UMC Utrecht legt verantwoording af aan het college van bestuur van de Universiteit Utrecht over de resultaten van het universitaire onderwijs en onderzoek. De universiteit is eindverantwoordelijk voor de kwaliteit van onderwijs en onderzoek.



HOOFDSTUK 2

Prestatieafspraken

In het kader van het Hoofdlijnenakkoord heeft de Universiteit Utrecht zich per september 2012 gecommitteerd aan dertien Prestatieafspraken. Deze afspraken zijn onderdeel van het Strategisch Plan 2012-2016 en daarmee mede richtinggevend voor de ambities in de planperiode. De afspraken zijn stevig verankerd in de strategie en het bijbehorende uitvoeringsprogramma.

Het Strategisch Plan met concrete doelstellingen en actielijnen is de basis van de planning- en controlecyclus van de Universiteit Utrecht. Het uitvoeringsprogramma is vastgelegd in de jaarlijkse Bestuursagenda. In de verantwoording doet de universiteit jaarlijks verslag van de voortgang daarvan. De Prestatieafspraken zijn veelal niet als afzonderlijke actielijnen terug te vinden in de Bestuursagenda's, maar de benoemde activiteiten dragen wel bij aan het realiseren ervan.

De Universiteit Utrecht komt in het Jaarverslag 2014 tegemoet aan haar jaarlijkse rapportageverplichting aan het ministerie van OCW over de Prestatieafspraken. Dit hoofdstuk vormt een weergave van de in 2014 genomen maatregelen en in gang gezette activiteiten, die bijdragen aan het behalen van de prestatiedoelstellingen. Waar mogelijk is tevens een tussentijds realisatiecijfer vermeld.

Midterm 2014

In het afgelopen jaar heeft de Reviewcommissie Hoger Onderwijs & Onderzoek een landelijke midterm review uitgevoerd op de gemaakte voortgang van de Prestatieafspraken. Bij deze tussentijdse beoordeling lag de inhoudelijke focus op onderwijsprofilering en zwaartepuntvorming in het onderzoek. Bij de beoordeling heeft de Reviewcommissie zich gebaseerd op het Jaarverslag van de universiteit over 2013 en op de uitkomsten van een voortgangsgesprek in september 2014. Op grond van deze informatie heeft

de Reviewcommissie een positief advies gegeven over de gemaakte voortgang aan de minister van OCW. Dit advies is in december 2014 door de minister overgenomen, hetgeen betekent dat de Universiteit Utrecht haar aandeel uit het selectieve budget van de prestatiebekostiging (2%) behoudt voor de jaren 2015/2016.

Het positieve resultaat van de midterm-review bevestigt het eigen beeld dat de Universiteit Utrecht op koers ligt voor het behalen van de gemaakte Prestatieafspraken in 2016. De Universiteit Utrecht benadrukt dat de Prestatieafspraken een tweezijdig karakter kennen, waarbij het voor het realiseren van de hierna genoemde ambities randvoorwaardelijk is dat de in het Hoofdlijnenakkoord gemaakte afspraken nagekomen worden. De universiteiten hebben zich hierover in 2014 gezamenlijk tot de minister gewend.

Kwaliteit en Excellentie

Differentiatie is een van de kernelementen van het Utrechtse onderwijsmodel, onder meer in de vorm van honours-programma's voor studenten die extra uitdaging zoeken. Met subsidie uit het Siriusprogramma heeft de universiteit de afgelopen jaren geëxperimenteerd met een versterking van het honoursonderwijs in zowel bachelor als master.

Tussen 2011 en 2016 voert de universiteit het project BaMa 3.0 uit, met als doel het Utrechtse onderwijsmodel weer een stap verder te brengen, zodat het onderwijs voldoet aan de eisen van studenten en maatschappij. Een van de deelprojecten richt zich op een betere verankering van de opgedane kennis en ervaring met honours om zo een herkenbaar gezicht te kunnen geven aan het Utrechtse honoursonderwijs.

Prestatieafspraak Excellentie: de deelname van studenten aan honoursonderwijs (facultaire en universitaire honoursprogramma's in bachelor en master, university colleges en researchmasters) neemt toe van 5% in 2006 via 9% in 2010 naar 13% in 2016.

Onder leiding van de universitaire Honours Dean werken de zeven facultaire honours directors gezamenlijk aan structurele inbedding van honoursprogramma's in het onderwijs. Om de kwaliteit van het honoursonderwijs te bewaken worden alle programma's door het college van bestuur gecertificeerd. Als gevolg van het ontbreken van de mogelijkheid tot collegegelddifferentiatie heeft het college van bestuur besloten structureel extra middelen vrij te maken voor het honoursonderwijs. Hierdoor is de Universiteit Utrecht alsnog in staat om haar ambities ten aanzien van honoursonderwijs te realiseren. Voor het universiteitsbrede honoursprogramma in de master, het Young Innovators Program (voorheen Young Leaders League) is na de beëindiging van de subsidie van het Sirius Programma per 2015 een structurele plaats gevonden, die in de loop van 2015 zal worden geëffectueerd. Aan het programma nemen jaarlijks zo'n 70 studenten deel vanuit alle faculteiten.

De inspanningen op het gebied van honoursonderwijs hebben er mede toe geleid dat 12,6% van alle eerstejaars studenten met een voltijds hoofdschrijving (1^e jaars opleiding) in het collegejaar 2013/2014 heeft deelgenomen aan honours-onderwijs. (Zie ook Hoofdstuk 4 voor meer informatie over onderwijsdifferentiatie).

Prestatieafspraak Kwaliteit: de Universiteit Utrecht blijft in de top 3 van de zes algemene universiteiten voor wat betreft het aandeel oordelen goed/excellent door de NVAO voor de bacheloropleidingen. Alle opleidingen behouden de NVAO-accreditatie en de Universiteit Utrecht behoudt de ongeconditioneerde instellings-accreditatie.

Het afgelopen verslagjaar is een aantal opleidingen gevisiteerd of geaccrediteerd volgens het beperkte beoordelingskader. De resultaten variëren van voldoende tot goed. Vier opleidingen in de Geesteswetenschappen zijn helaas onvoldoende beoordeeld. De Universiteit Utrecht heeft voor deze opleidingen herstelplannen gemaakt op grond waarvan de NVAO een herstelperiode heeft toegekend van één tot twee jaar.

Vanaf 2012 zijn er aan de zes algemene universiteiten 21 bacheloropleidingen als goed/excellent beoordeeld door de NVAO, waarvan 4 aan de Universiteit Utrecht. Hiermee handhaaft de Universiteit Utrecht zich in de top 3. Daarnaast heeft de Universiteit Utrecht een ongeconditioneerde instellingsaccreditatie verworven voor de periode 2012 tot en met 2018.

Studiesucces in termen van uitval, switch en rendement

Enkele kernelementen in het Utrechtse onderwijsmodel bevorderen aantoonbaar het studiesucces, zoals keuze-mogelijkheden, kleinschalig onderwijs, regelmatige feedback, tutoraat en conditionele herkansing. Binnen BaMa 3.0 heeft de universiteit gewerkt aan een doorontwikkeling van dat model. In 2013 is gestart met het deelproject matching, met als doel de uitval en switch in het eerste jaar terug te dringen en studenten een goede en weloverwogen studiekeuze te laten maken. De Universiteit Utrecht heeft als eerste Nederlandse universiteit matching voor alle bacheloropleidingen ingevoerd. Matching begint met matchingsdagen, goede tutorbegeleiding gedurende het eerste jaar en eindigt met het bindend studieadvies BSA.

In het najaar van 2014 is de tweede monitor matching uitgevoerd. Hieruit blijkt dat bij de opleidingen die in 2013 startten met maatregelen om het studiesucces te verbeteren, de uitval uit het eerste jaar met gemiddeld 12% is afgenomen. Het verplichte matchingstraject is een onderdeel van deze maatregelen. Op basis van interviews met medewerkers en studenten wordt het matchingstraject inhoudelijk aangescherpt, bijvoorbeeld door een betere inpassing van zelfstudie in het programma en persoonlijke feedback.

Prestatieafspraak Uitval: het aantal studenten van het totaal aantal voltijds bachelorstudenten (eerstejaars HO) dat na 1 jaar studie niet meer bij de instelling staat ingeschreven neemt af van 20% in 2006 via 18% in 2010 naar 15% in 2016.

Van het totaal aantal voltijds studenten dat in het collegejaar 2013-2014 een bacheloropleiding volgde aan de Universiteit Utrecht (eerstejaars HO, cohort 2013), stond 15,0% na een jaar niet meer ingeschreven.

Prestatieafspraak Switch: het aandeel studenten van het totaal aantal voltijds bachelorstudenten (eerstejaars HO) dat na 1 jaar overstapt naar een andere studie bij dezelfde instelling ontwikkelt zich van 6% in 2006 via 7% in 2010 naar 6% in 2016.

Het aandeel studenten van het totaal aantal voltijds bachelorstudenten (eerstejaars HO) dat in het collegejaar 2013-2014 een studie is aangevangen en na 1 jaar is overgestapt naar een andere studie aan de Universiteit Utrecht, bedraagt 7,0%.

Prestatieafspraak Rendement: het aandeel voltijds bachelorstudenten (eerstejaars HO) dat zich na het eerste jaar heringeschreven heeft aan de Universiteit Utrecht en dat binnen vier jaar een diploma bij de Universiteit Utrecht behaalt, ontwikkelt zich van 69% in 2006 (cohort 2003) via 74% in 2010 (cohort 2007) naar 77% in 2016 (cohort 2011).

Het aandeel voltijds bachelorstudenten (eerstejaars HO) dat zich na het eerste jaar 2010-2011 heringeschreven heeft aan de Universiteit Utrecht en dat binnen vier jaar een diploma bij de Universiteit Utrecht heeft behaald, bedraagt 77,9%.

Maatregelen met betrekking tot onderwijsintensiteit en docentkwaliteit

De kwaliteit van het onderwijs staat of valt met de kwaliteit van de docenten. Daarom investeert de Universiteit Utrecht al sinds de jaren negentig in docentkwaliteit. De Universiteit Utrecht was de eerste met een Basis en Senior Kwalificatie Onderwijs, biedt al sinds 2000 de leergang Onderwijskundig leiderschap aan en heeft het aanbod de afgelopen jaren uitgebreid met andere leergangen zoals Honoursteaching en Kwaliteitsborging. In alle faculteiten zijn er hoogleraren met een op onderwijs toegespitste leeropdracht en sinds 2011 is er een teaching fellowship programma als stimulans voor goede docenten. Binnen BaMa 3.0 is gewerkt aan een betere verankering van de onderwijskwalificaties en aan het ontwerpen van elementen die verdere carrièreontwikkeling in het onderwijs mogelijk maken.

Sinds 2011 verzorgt het Center of Excellence in University Teaching ook de Leergang Honours Teaching. Ervaren docenten die lesgeven aan honoursstudenten die extra uitdagend onderwijs volgen, wil de Universiteit Utrecht met dit programma extra begeleiden. Inmiddels hebben zo'n 75 docenten deelgenomen aan de leergang. De Universiteit Utrecht werkt zo aan een netwerk van docent-experts met visie op honoursonderwijs.

Prestatieafspraken Docentkwaliteit: het aandeel (vaste) docenten met een BKO stijgt van 20% in 1999 via 60% in 2010 naar 80% in 2016. Het aandeel docenten met een SKO neemt toe van 25% in 2006, via 30% in 2010 naar 35% in 2016. Hiermee behoudt de Universiteit Utrecht het hoogste aandeel docenten met een BKO en met een SKO van alle Nederlandse universiteiten.

Het beleid ten aanzien van de docentkwaliteit heeft geleid tot een toename van het percentage docenten met een BKO van 71% in 2012 naar 78% in 2014. Dezelfde opwaartse lijn is zichtbaar voor het percentage docenten met een SKO, namelijk van 34% in 2012 naar 37% in 2014¹

Prestatieafspraken Onderwijsintensiteit: het aantal geprogrammeerde contacturen en overige gestructureerde uren in het eerste jaar van het bacheloronderwijs in alle voltijdopleidingen is in 2016 12-18 uren per week. Het gemiddeld aantal geprogrammeerde contacturen en overige gestructureerde uren bij de Universiteit Utrecht in het tweede en derde jaar van het bacheloronderwijs is 12-18 uren per week in 2016.

In 2014 heeft de Universiteit Utrecht de prestatieafspraken over onderwijsintensiteit verder geïmplementeerd. Op basis van universiteitsbrede afspraken over contacturenberekening en -registratie, hebben alle faculteiten een inventarisatie gemaakt van het huidige aantal geprogrammeerde contacturen per bacheloropleiding.

Naar aanleiding van de resultaten van deze meting worden bij alle opleidingen curricula ontworpen die voldoen aan het minimum van 12 contacturen per week, waar dit nog niet het geval was. Met ingang van het collegejaar 2015/2016 voldoen alle bacheloropleiding aan de Universiteit Utrecht aan deze prestatieafspraken.

Profilering van het onderwijs

De Universiteit Utrecht biedt een hoogwaardig en doelmatig onderwijsaanbod. Dat betekent dat opleidingen met een te geringe instroom tegen het licht worden gehouden. Ook het onderzoeksprofiel speelt een belangrijke rol in deze discussie. In 2014 is, als onderdeel van het project BaMa 3.0, het deelproject vernieuwing masterfase gestart, waarbij alle faculteiten tussen 1 juni 2014 en 1 juni 2015 hun masters opnieuw laten certificeren. Door dit project worden de masterprogramma's inhoudelijk versterkt en krijgen ze een herkenbaar profiel op basis van zeven uitgangspunten, waaronder voorbereiding op de arbeidsmarkt van morgen, onderzoeksgedreven en een sterk internationaal karakter.

Prestatieafspraken Afbouw opleidingen: De volgende opleidingen worden sinds 2011 afgebouwd: master fiscaal recht, bachelor en master Portugese taal en cultuur, bachelor- en masterprogramma theologie, master sterrenkunde.

In 2012-2013 is de master fiscaal recht gesloten voor instroom als gevolg van een noodzakelijke profilering van het departement Rechtsgeleerdheid. In 2013 is besloten de bachelor- en masteropleiding Portugees in 2014 te sluiten, evenals het programma Geestelijke verzorging binnen Godgeleerdheid. Ook dit is het gevolg van de versterking van het profiel van de faculteit Geesteswetenschappen en doelmatigheidsoverwegingen.

¹ Genoemd voorlopig realisatiecijfer bij prestatieafspraken over docentkwaliteit is excl. UMC Utrecht.

Zwaartepuntvorming in het onderzoek

Tussen 2007 en 2013 heeft de Universiteit Utrecht zestien multidisciplinaire focusgebieden in onderzoek gestimuleerd. In maart 2014 heeft de universiteit elf nieuwe focusgebieden geselecteerd. Deze focusgebieden kunnen worden beschouwd als kweekvijvers voor wetenschappelijke vernieuwing en interdisciplinaire samenwerking. Zij ontvangen in de periode 2014–2017 stimuleringsgeld van het college van bestuur.

In 2012 is een volgende stap gezet in de profilering en zijn vier strategische onderzoeksthema's gedefinieerd die aansluiten bij de topsectoren en de Europese Societal Challenges:

- Sustainability
- Dynamics of Youth
- Institutions
- Life Sciences

De Universiteit Utrecht investeert 26,5 miljoen euro in de strategische thema's. In 2014 zijn alle strategische thema's van start gegaan met de uitvoering van hun onderzoeksprogramma. De investeringen komen onder meer ten goede aan het aantrekken van talent, aan onderzoeksfaciliteiten en aan het stimuleren van nieuw onderzoek. Daarnaast stelt de universiteit nog eens 15 miljoen euro beschikbaar aan onderzoeksprogramma's die actief zijn binnen de strategische thema's voor onderzoeksfaciliteiten en –infrastructuur.

Het verder aanscherpen van het onderzoeksprofiel via focusgebieden gaat de komende jaren een nieuwe fase in. De focusgebieden zullen blijven bestaan, maar met een andere functie: de strategische thema's bepalen het profiel van de universiteit (voor de langere termijn), de focusgebieden bieden ruimte voor nieuwe interdisciplinaire initiatieven (op de kortere termijn) als kweekvijvers die vernieuwing en samenwerking moeten aanjagen. Ook bieden de focusgebieden ruimte om uitstekend Utrechts onderzoek, dat geen natuurlijke plaats heeft binnen de Strategische thema's, in de etalage te kunnen zetten en te stimuleren. Het afgelopen half jaar selecteerden decanen en college in goede onderlinge afstemming elf voorstellen voor de tweede ronde focusgebieden (2014-2017). Per 1 april zijn de volgende focusgebieden officieel van start gegaan:

- Cultures, Citizenship, and Human Rights
- Educational and Learning Sciences
- Foundations of Complex Systems
- Future Deltas
- Game Research
- History and Philosophy of Science and Humanities 2.0
- Integrative Bioinformatics for Life Sciences and Sustainability
- Neuroscience and Cognition Utrecht
- Professional Services in need of transition
- Sport & Society
- Utrecht Science for Future Food

In november 2014 tekenden NWO, het Koninklijk Nederlands Instituut voor Onderzoek der Zee (NIOZ) en de Universiteit Utrecht een intentieverklaring met als doel hun onderwijs- en onderzoekssamenwerking op het gebied van water en klimaat te intensiveren. In januari 2015 werd in vervolg op die intentieverklaring een samenwerkingsovereenkomst getekend. De twee kennisinstellingen werken al meer dan 25 jaar samen op de gebieden van mariene en klimaatwetenschappen. Deze samenwerking krijgt nu een sterke impuls zodat top-wetenschappers en onderzoeksgroepen over en weer gebruik kunnen maken van elkaars laboratoria en andere faciliteiten. Het Utrechtse onderzoek op het gebied van Sustainability, evenals dat van andere onderzoekszwaartepunten zoals Future Delta's en Future Food, krijgt hiermee een sterke impuls.

Prestatieafspraken Strategische thema's en focusgebieden:

De Universiteit Utrecht investeert in vier strategische thema's en een aantal focusgebieden (onder meer aantrekken toptalent, samenwerkingsverbanden, extra geld) in het licht van bijdragen aan 8 topsectoren en 6 EU Societal Challenges. Dit moet ertoe leiden dat bij Universiteit Utrecht in 2020 binnen elk van de strategische thema's het aantal onderzoeksgroepen met vier vijfen in de SEP-beoordeling stijgt met 10%.

Uit een tussentijdse meting blijkt dat per 31 december 2014 twaalf onderzoeksgroepen – met vier vijfen in de meest recente SEP-beoordeling – actief zijn binnen de strategische thema's. Zodra de opvolger van het huidige Standard Evaluation Protocol in 2015 definitief is, met een wijziging van beoordeling van vijf naar vier schalen, zal de Universiteit Utrecht een aangepaste verwoording van de Prestatieafspraken aanreiken.

Valorisatie

In het Utrechts Valorisatieprogramma werkt de universiteit samen met het UMC Utrecht en de Hogeschool Utrecht aan valorisatie-activiteiten. Deze concentreren zich rond ondernemerschapsonderwijs, start up support en kennis- en technologietransfer. In 2014 is gewerkt aan de verduurzaming van de activiteiten in het Utrecht Valorisation Center. Dit leidt ertoe, dat de universiteit het ondernemerschapsonderwijs aan studenten van de universiteit in de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie inbedt. Start up support en Kennis- en technologietransfer brengt de universiteit onder in de Utrecht Holdings. Op deze manier sluiten de activiteiten uit het valorisatieprogramma beter aan op de reguliere onderwijs- en onderzoeksactiviteiten en -organisatie.

De Universiteit Utrecht is een van de meest succesvolle Nederlandse universiteiten in het verwerven van EU-subsidies en wil die positie ook in de toekomst vasthouden. Voor het derde jaar op rij zijn er in 2014 voorlichting- en trainingsactiviteiten georganiseerd onder de noemer

'Research Funding Days', tijdens welke onderzoekers zich kunnen oriënteren op de mogelijkheden die met name het Horizon2020-programma hen kan bieden. Ook is in 2014 gewerkt aan het versterken van Research Support Offices, die ondersteuning bieden aan onderzoekers bij het verwerven van externe onderzoeksmiddelen.

Prestatieafspraak Valorisatie-uitgaven: De Universiteit Utrecht besteedt in 2016 tenminste 2,5% van de verkregen publieke rijksbijdrage onderzoek aan activiteiten op het gebied van valorisatie.

De Universiteit Utrecht heeft in 2014 haar uitgaven op het gebied van valorisatie inzichtelijk gemaakt. Een nulmeting heeft uitgewezen dat het percentage van de publieke rijksbijdrage onderzoek dat besteed wordt aan valorisatie ruim boven de 2,5% ligt.

Prestatieafspraak Ondernemerschapsonderwijs: Het aandeel studenten dat ondernemerschapsonderwijs volgt neemt toe van 1% in 2006, via 3% in 2010 naar 5% in 2016.

De universiteit brengt het ondernemerschapsonderwijs actief onder de aandacht van haar bachelorstudenten. Een verdere inbedding van het ondernemerschapsonderwijs in het reguliere onderwijs is voorzien vanaf 2015. In het collegejaar 2013-2014 volgden 1.307 van de 28.809 ingeschreven universiteitstudenten ondernemerschapsonderwijs. Dit betekent een deelnamepercentage van 4,5%.

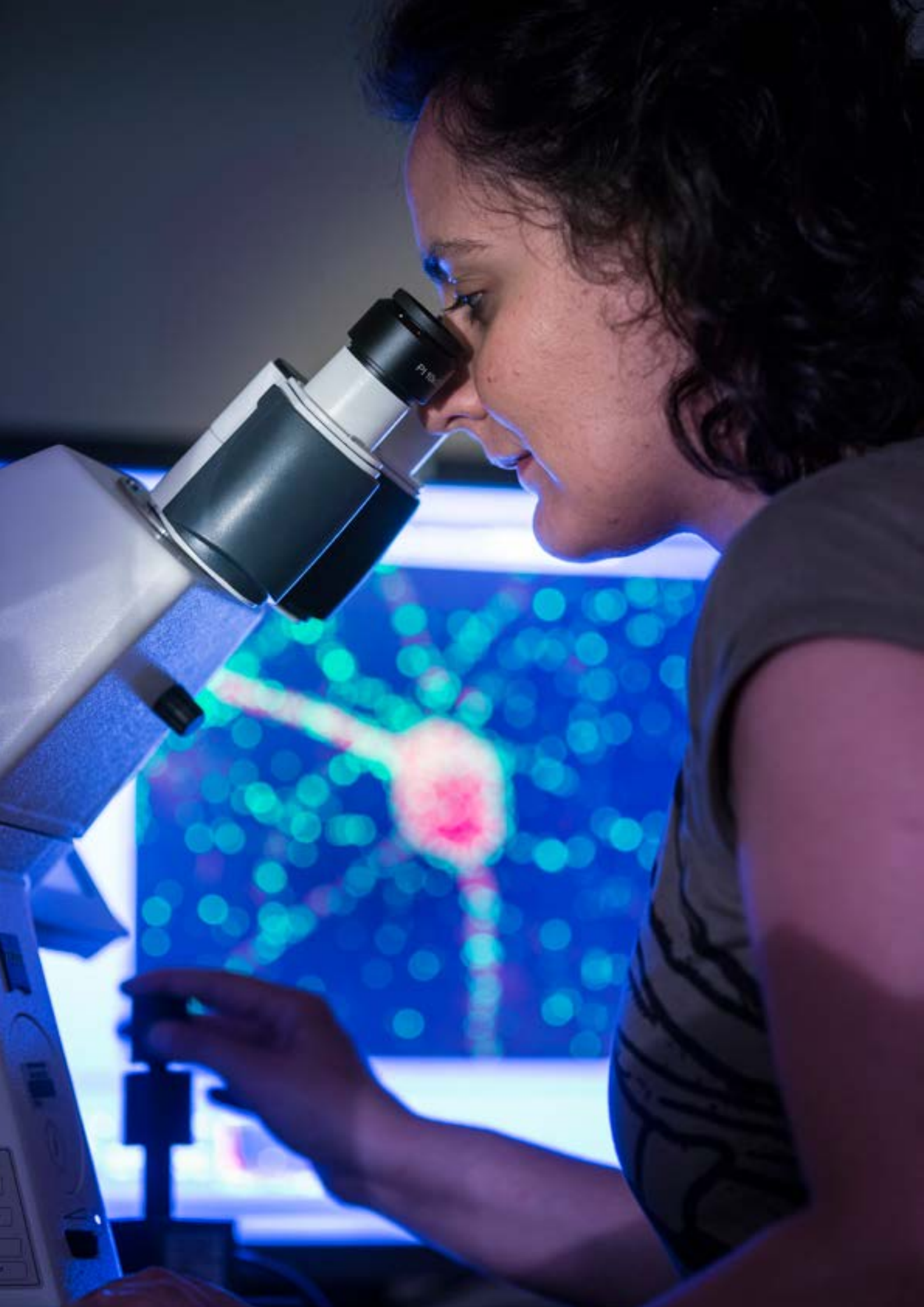
Prestatieafspraak Europese onderzoeksmiddelen: De relatieve positie (hoogste positie) van Universiteit Utrecht/UMC Utrecht ten opzichte van de andere algemene universiteiten/UMC's in verworven middelen uit Kaderprogramma KP7/Horizon2020 blijft gehandhaafd.

De Universiteit Utrecht is zeer succesvol geweest in het aantrekken van onderzoeksmiddelen uit het KP7-programma (2007-2013); in totaal werden 364 projecten gehonoreerd, gezamenlijk goed voor 197 miljoen euro aan onderzoeks-subsidies. Met meer dan 40 toegekende subsidieaanvragen in 2014 heeft de Universiteit Utrecht daarnaast een goede start gemaakt in het nieuwe EU-programma Horizon2020.

Doelmatige besteding van middelen

Prestatieafspraak Doelmatige besteding middelen: De Universiteit Utrecht handhaaft een doelmatige besteding van middelen, waarbij de verhouding overhead/omzet niet hoger wordt dan 20,0% (resultaat Universiteit Utrecht in benchmark Berenschot 2011) en binnen dit percentage zo mogelijk een verschuiving optreedt van generieke ondersteuning naar directe ondersteuning van onderwijs en onderzoek.

Het gericht en doelmatig inzetten van beschikbare middelen heeft ertoe geleid dat de Universiteit Utrecht over het boekjaar 2014 een omzet/overhead percentage heeft gerealiseerd van 18,4%.



HOOFDSTUK 3

Onderzoek

Onderzoeksprofilering

Onderzoeksprogramma's vier strategische thema's in uitvoering

De Universiteit Utrecht heeft vier strategische onderzoeksthema's benoemd:

- Institutions,
- Life Science,
- Sustainability en
- Dynamics of Youth.

De strategische thema's zijn met de uitvoering van hun onderzoeksprogramma begonnen. Alle strategische thema's hebben in 2014 zaaigeld uitgezet (bijvoorbeeld Seed Grants of Career Grants).

Binnen het strategisch thema Instituten zijn vier designated chairs benoemd: prof. dr. Beatrice de Graaf, prof. dr. Ingrid Robeyn, prof. dr. Erwin Bulte en prof. dr. Rob Raven.

Het strategisch thema Dynamics of Youth heeft in oktober 2014 het KinderKennisCentrum (KKC) geopend, waar zijn onderzoek voor een groot deel uitgevoerd wordt. De komende tien jaar willen de wetenschappers 3.000 baby's en 3.000 pubers uit de provincie Utrecht in het KKC verwelkomen. Bij het strategische thema Life Sciences is een Career Grant toegekend aan prof. dr. Berend Snel.

Binnen de drie subthema's van Sustainability zijn post-docs aangesteld.

Zie ook: <http://www.uu.nl/onderzoek/profiel/strategische-themas>

Elf nieuwe focusgebieden gekozen

Tussen 2007 en 2013 heeft de Universiteit Utrecht zestien multidisciplinaire focusgebieden in onderzoek gestimuleerd. Doel ervan was de onderzoekskwaliteit te versterken, aan te sluiten bij maatschappelijke thema's en de earning capacity

te vergroten. In maart 2014 heeft de universiteit elf nieuwe focusgebieden geselecteerd:

- Cultures, Citizenship and Human Rights
- Education and Learning Societies
- Foundations of Complex Systems
- Future Deltas
- Future Food
- Game Research
- History and Philosophy of the Sciences and Humanities
- Integrative Bioinformatics for Life Sciences and Sustainability
- Neuroscience and Cognition
- Professional Performance
- Sport & Society

De focusgebieden kunnen worden beschouwd als kweekvijvers voor wetenschappelijke vernieuwing. Zij ontvangen in de periode 2014 – 2017 stimuleringsgeld van het college van bestuur.

Besluitvorming onderzoeksregistratiesysteem afgerond

In 2014 heeft de universiteit het oude onderzoeksregistratiesysteem (Metis) vervangen door een nieuw systeem, Pure. Gegevens uit Pure kunnen eenvoudig gebruikt worden voor verslaglegging, verantwoording en kennisdeling. Daarmee ondersteunt Pure de doelstellingen en de Prestatieafspraken op het gebied van onderzoek uit het Strategisch Plan. Het nieuwe onderzoekssysteem wordt gekoppeld aan andere systemen zoals SAP HR, de profielpagina's en de repository van de Universiteitsbibliotheek.

Wetenschappelijke publicaties*

Faculteit	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Bètawetenschappen	1.518	1.770	1.705	1.837	1.849	1.965
Diergeneeskunde	664	725	650	530	596	521
Geesteswetenschappen	689	723	714	918	779	850
Geneeskunde	2.791	2.770	2.881	2.496	2.339	2.074
Geowetenschappen	785	757	732	640	527	530
Recht, Economie, Bestuur en Organisatie	513	542	576	636	693	750
Sociale Wetenschappen	947	888	931	835	782	734
IVLOS					45	34
Totaal	7.907	8.175	8.189	7.892	7.610	7.458

* excl. dissertaties;

IVLOS: Interfacultair Instituut voor Lerarenopleiding, Onderwijsontwikkeling en Studievvaardigheden

Strategische samenwerking

Samenwerking strategische thema's

De strategische thema's hebben externe Advisory Boards met vertegenwoordigers uit het maatschappelijke en wetenschappelijke veld. Deze boards adviseren onder andere over samenwerking met externe partners. De focus is daarbij gericht op Nederland en de EU. Voor de inzet op universitaire strategische partners buiten de EU wordt zoveel mogelijk aangesloten bij de instellingsbrede inzet op strategische partners.

Plan van aanpak fase 2 strategische samenwerking met TU/e vastgesteld

In het kader van de strategische alliantie tussen de Technische Universiteit Eindhoven, de Universiteit Utrecht en het UMC Utrecht is afgesproken dat de alliantie focust op vijf clusters.

Het gaat om:

- Imaging,
- Regenerative Medicine,
- Energy sciences,
- Healthy Urban Living en
- Virtual classroom.

De alliantiepartners hebben afgesproken om mogelijkheden te onderzoeken om de samenwerking te versterken, onder meer door het benoemen van nieuwe samenwerkingsclusters.

In juni zijn tijdens het jaarlijkse voorjaarsevent TU/e-UU-UMC Utrecht de studentawards uitgereikt. Bij de studentawards ligt het accent op projectvoorstellen waarbij gebruik wordt gemaakt van de onderzoeksgroepen van de alliantiepartners. De bachelorprijs ging naar Pieter-Bart Peters (Universiteit Utrecht) voor een technologisch uitdagend en vernieuwend project over Blue Energy. De masterprijs ging naar Bart Lutters (UMC Utrecht) voor een projectvoorstel naar detectiemogelijkheden om epilepsie te voorspellen bij patiënten met een hersentumor.

(Zie ook Hoofdstuk 4, Onderwijs)

Zwaartekrachtprogramma's

De Universiteit Utrecht is penvoerder van vier zwaartekrachtprogramma's en participeert in zes overige zwaartekrachtprogramma's (allen gehonoreerd in 2012 of 2013). In 2014 is er geen ronde van Zwaartekracht geweest. De eerstvolgende ronde is in 2016.

De zwaartekrachtprogramma's Cancer Genomics en Individual Development zijn beide in 2013 al van start gegaan. Het Netherlands Center for Multiscale Catalytic Energy Conversion (MCEC) is in november 2014 officieel van start gegaan. Het MCEC brengt de kennis rondom katalyse van de Universiteit Utrecht, de TU Eindhoven en de Universiteit Twente samen. Het Center wil een belangrijke bijdrage leveren aan het ontwikkelen van zeer efficiënte katalyseprocessen voor verschillende energie- en materiaalbronnen, zoals fossiele brandstoffen, biomassa en zonne-energie.

Het Netherlands Earth System Science Center (ESSC) brengt onderzoek naar het klimaat in het verleden, heden en toekomst bij elkaar, om zo de voorspellingen over de toekomstige klimaatomstandigheden op onze planeet te verbeteren. Paleoklimatologen, biogeowetenschappers en klimaatmodelleerders werken samen in onderzoek naar onder andere de interacties tussen geosfeer, biosfeer, hydrosfeer en atmosfeer op verschillende tijdschalen.

Daarnaast participeert de Universiteit Utrecht in het Institute for Chemical Immunology en het Delta-Institute for Theoretical Physics. Het Delta-institute is in 2013 van start gegaan en het Institute for Chemical Immunology in 2014.

Samenwerking NIOZ

In november 2014 tekenden NWO, het Koninklijk Nederlands Instituut voor Onderzoek der Zee (NIOZ) en de Universiteit Utrecht een intentieverklaring met als doel hun onderwijs- en onderzoekssamenwerking op het gebied van water en klimaat te gaan intensiveren. In januari 2015 werd in vervolg op de intentieverklaring een samenwerkingsovereenkomst getekend.

(Zie ook Hoofdstuk 2, Prestatieafspraken)

Vakpublicaties

Faculteit	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Bètawetenschappen	85	92	102	188	196	163
Diergeneeskunde	17	71	46	42	52	72
Geesteswetenschappen	123	145	157	191	213	411
Geneeskunde*	180	242	188	168	277	265
Geowetenschappen	123	134	155	133	120	108
Recht, Economie, Bestuur en Organisatie	386	352	446	621	657	460
Sociale Wetenschappen	106	152	120	138	118	113
IVLOS					53	43
Totaal	1.020	1.188	1.214	1.481	1.686	1.635

* het aantal vakpublicaties bij Geneeskunde is onvolledig

IVLOS: Interfacultair Instituut voor Lerarenopleiding, Onderwijsontwikkeling en Studievoordigheden

Internationaal toptalentprogramma

Talentprogramma's strategische thema's in uitvoering

Alle strategische thema's hebben middelen geïnvesteerd in talentvolle onderzoekers. Het strategisch thema Dynamics of Youth heeft een Talent Program, dat onderzoekers in de gelegenheid stelt om prestigieuze subsidieaanvragen te schrijven. De Career Grants van het strategisch thema Life Sciences hebben dezelfde doelstelling. Het strategisch thema Instituten heeft een aantal talentvolle onderzoekers aangesteld op designated chairs. Binnen het strategisch thema Sustainability zijn talentvolle jonge onderzoekers aangesteld op post-doc posities.

Follow up EU2020: programma ondersteuning aanvragers ERC subsidies in uitvoering

In 2014 werd een scouting- en selectietraject ingericht voor ERC-kandidaten, voortvloeiend uit het advies van een van de projectgroepen binnen het programma EU2020. Decanen scouten en selecteren kandidaten voor het indienen van een ERC-voorstel. Een supportteam ondersteunt de geselecteerde kandidaten binnen hun faculteit en biedt inhoudelijke en procedurele hulp. Daarnaast kunnen geselecteerde kandidaten gebruik maken van het universitaire ondersteuningstraject.

Decanen hebben voor elk strategisch thema en focusgebied ten minste één onderzoeker aangewezen als 'representative'. Deze vertegenwoordigers hebben de rol van ambassadeur van de universiteit in Brussel. Waar mogelijk participeren zij in advies- en expertcommissies die worden geraadpleegd bij het opstellen van Europese programma's en Europees beleid. Zij worden ondersteund door interfacultaire teams.

Plan van aanpak wetenschappelijke integriteit uitgevoerd

In 2012 heeft de universiteit een actieplan wetenschappelijke integriteit vastgesteld. Alle actiepunten uit dit plan zijn eind 2014 uitgevoerd. Daarbij zijn onder andere de volgende punten gerealiseerd.

- Bewustwording van de gedragsnormen die gelden tijdens de studie en binnen de wetenschap is onderdeel is van academische vorming en komt in elke bachelor- en masteropleiding aan bod. Alle studenten hebben het afgelopen jaar een waaier ontvangen die is ontwikkeld door honoursstudenten Sociale Wetenschappen, waarin de uitgangspunten van zorgvuldige wetenschap worden beschreven.
- Onderzoekers worden gevraagd om bij het begin van hun aanstelling te verklaren dat zij de Code Wetenschapsbeoefening kennen en zich in de geest daarvan zullen gedragen.
- In de Klachtenregeling Wetenschappelijke Integriteit Universiteit is een definitie opgenomen van wat wordt verstaan onder schendingen van de wetenschappelijke integriteit. Deze definitie is tot stand gekomen in afstemming met de VSNU en het LOWI.
- Geanonimiseerde gegevens over behandelde klachten zijn beschikbaar op de website van de VSNU.

Medio 2014 heeft de universiteit een Gedragscode Zorgvuldige en Integere Wetenschap vastgesteld, waarin de universiteit expliciet maakt welke uitgangspunten zij hanteert zowel in het onderwijs als in het onderzoek. De Gedragscode is geformuleerd mede naar aanleiding van debatten met medewerkers en studenten in de afgelopen jaren.

Dissertaties

Faculteit	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Bètawetenschappen	125	146	139	132	139	159
Diergeneeskunde	42	45	27	40	35	48
Geesteswetenschappen	53	35	47	34	45	35
Geneeskunde	218	198	184	192	156	152
Geowetenschappen	46	40	46	24	38	38
Recht, Economie, Bestuur en Organisatie	24	33	25	17	21	33
Sociale Wetenschappen	46	44	50	46	30	34
IVLOS					4	1
Totaal	554	541	518	485	468	500

IVLOS: Interfacultair Instituut voor Lerarenopleiding, Onderwijsontwikkeling en Studievaardigheden

Onderzoeksbeoordelingen

Al het Utrechtse onderzoek wordt beoordeeld op basis van het Standard Evaluation Protocol (SEP). Het SEP-protocol is opgesteld door de KNAW, NWO en de Nederlandse universiteiten. Conform het protocol worden alle onderzoeksinstituten elke zes jaar beoordeeld door een externe commissie van vakdeskundigen (peers). In 2014 zijn onderstaande rapporten verschenen en openbaar gemaakt via de website van de universiteit:

Culturele Antropologie

De scores op de criteria kwaliteit en relevantie waren 'very good', de score op productiviteit was 'good' en op toekomstbestendigheid 'excellent'. In landelijk perspectief scoorde de Universiteit Utrecht goed.

Sociologie

De scores op de criteria kwaliteit, productiviteit en toekomstbestendigheid waren 'excellent' en de score voor relevantie was 'very good'. In landelijk perspectief scoorde de Universiteit Utrecht goed.

Geneeskunde

De zes onderzoeksprogramma's werden op de verschillende criteria van 'good' tot 'excellent' beoordeeld. Het onderzoeksprogramma 'Brain' scoorde overall 'excellent'.

Bestuurskunde

Het onderzoeksprogramma van het Departement Bestuurs- en Organisatiewetenschap (USG) scoort 'excellent' op kwaliteit en productiviteit en 'very good to excellent' op relevantie en toekomstbestendigheid. De commissie concludeert dat vrijwel alle strategische doelstellingen op het gebied van onderzoek binnen 'Public Matters' gerealiseerd zijn in de periode 2008-2013.

Milieuwetenschap

De visitatie van het Milieu- en duurzaamheidsonderzoek heeft zeer goede tot uitstekende beoordelingen opgeleverd. De commissie is zeer te spreken over de vier programma's van het Copernicus Instituut. Als sterke punten worden genoemd de kwaliteit en kwantiteit van de wetenschappelijke output, de internationale zichtbaarheid en reputatie en de wijze waarop het Copernicus Instituut erin slaagt om externe onderzoeksmiddelen te verwerven.

Sociale Geografie en Planologie

De visitatie van het onderzoek op het gebied van sociale geografie en planologie heeft wisselende beoordelingen opgeleverd: uitstekende voor de programma's Economic Geography en Urban Geography en matige tot zeer matige beoordelingen voor International Development Studies en Spatial Planning. Naar aanleiding van dit rapport werkt het departement aan een herprofilering.

De eerstvolgende visitatie zullen plaatsvinden bij:

- Economie
- Rechtsgeleerdheid
- Aardwetenschappen
- Fysische Geografie
- Wiskunde
- Informatica

Financieringsafspraken Onderzoekscholen

De Universiteit Utrecht hecht aan de samenwerking binnen interuniversitaire onderzoescholen in die vakgebieden waar landelijke samenwerking meerwaarde heeft. Onze instelling was in 2014 penvoerder van negen interuniversitaire onderzoescholen die onder de Richtlijn Financiering Onderzoescholen vallen, te weten:

- CERES (Faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie),
- LOT, NOG, NOSTER en OSK (Faculteit Geesteswetenschappen),
- LOTN en NIOK (Faculteit Bètawetenschappen),
- NETHUR (Faculteit Geowetenschappen) en
- SIM (Faculteit Recht, Economie en Bestuur en Organisatie).

De voorheen interuniversitaire onderzoekschool Helmholtz (Faculteit Sociale Wetenschappen) is na hererkenning door de ECOS in 2014 onder lokale vlag verder gegaan. Faculteiten hebben met de wetenschappelijk directeurs van de onderzoescholen afspraken gemaakt over financiering. Financiering van de onderzoescholen volgens het tarievensysteem zoals dat in de Richtlijn Financiering Onderzoescholen is beschreven, bleek voor geen van de faculteiten haalbaar of wenselijk.



HOOFDSTUK 4

Onderwijs

De Universiteit Utrecht werkt voortdurend aan de verbetering en vernieuwing van haar onderwijs. In 2014 richtte de aandacht zich daarbij vooral op het implementeren van de uitkomsten van BaMa 3.0, het matchen van aankomende studenten en de vernieuwing van de masterfase.

Verder uitbouwen en bestendigen Utrechts Onderwijsmodel

Matching in alle opleidingen bijgesteld op basis van evaluatie 2013

In het najaar van 2014 is de tweede monitor matching uitgevoerd. Hieruit blijkt dat bij de opleidingen die in 2013 startten met maatregelen om het studiesucces te verbeteren, de uitval uit het eerste jaar met gemiddeld 12% is afgenomen. Het verplichte matchingtraject is een onderdeel van deze maatregelen. Op basis van interviews met medewerkers en studenten wordt het matchingtraject inhoudelijk aangescherpt, bijvoorbeeld door een betere inpassing van zelfstudie in het programma en persoonlijke feedback.

Visie op Onderwijs en ICT vastgesteld, projecten in uitvoering

Het programma Onderwijs en IT heeft een aantal basisvoorzieningen opgeleverd en een visie op Onderwijs en ICT opgesteld, waarop bestuurlijk commitment gegeven is. Om deze universiteitsbrede visie in praktijk te brengen is het programmaplan "Educate innovation & technology" (Educate-it) 2015-2017 geschreven, dat bepalend is voor de richting waar de universiteit op inzet binnen het Utrechtse onderwijsmodel. Vanaf september 2014 is de uitvoering van dit plan gestart. Er zijn prototypes van e-learningtools gemaakt, die in het onderwijs zijn uitgetoetst, zoals "Een persoonlijke leeromgeving van de toekomst" en

de game "Communicate!" die helpt bij het oefenen van communicatievaardigheden. Bij tal van opleidingen zijn experimenten uitgevoerd met kennisclips, het opnemen van lectures en heeft onderzoek plaatsgevonden naar de effecten daarvan op het onderwijs. Vanuit het stimuleringsfondsproject Blended Learning is bij Geneeskunde en Diergeneeskunde met verschillende vormen van blended learning geëxperimenteerd. Het project digitaal toetsen heeft met de Europese Aanbesteding zijn finale fase bereikt, waarmee de voorzieningen voor het volledig veilig en betrouwbaar afnemen van digitale toetsen in gereedheid gebracht zijn. In het programma worden experimenten zorgvuldig geëvalueerd en ondersteund door wetenschappelijk onderzoek, waardoor ook wetenschappelijke evidentie wordt verzameld voor blended learning. Het programma Educate-IT is ook een leeromgeving voor studenten: studenten worden betrokken bij het onderzoek dat binnen het programma wordt uitgevoerd en bij de implementatie van de verschillende onderdelen.

Besluitvorming inhoud, organisatie en financiering honoursonderwijs afgerond en honoursprogramma's in uitvoering

Onder leiding van Honours Dean prof.dr. Rob van der Vaart werken de zeven facultaire honours directors gezamenlijk aan structurele inbedding van honoursprogramma's in het onderwijs. Om de kwaliteit van het honoursonderwijs te bewaken worden alle programma's door het college van bestuur gecertificeerd. In 2014 zijn de programma's van de faculteiten Geowetenschappen en Sociale Wetenschappen en van de opleiding Biomedische wetenschappen gecertificeerd. In 2015 volgen de programma's Bètawetenschappen, Diergeneeskunde, Geneeskunde, Geesteswetenschappen, Recht, Economie, Bestuur en Organisatie en het University College. Als gevolg van het ontbreken van de mogelijkheid tot collegegelddifferentiatie heeft het college van bestuur

Eerstejaars bachelorstudenten

Bron: 1cijferHO2014, alleen de actieve hoofdinschrijvingen op peildatum

	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Faculteit Betawetenschappen	927	925	984	992	800	781
Faculteit Diergeneeskunde	208	209	215	205	209	214
Faculteit Geesteswetenschappen	1.072	1.162	1205	1404	1526	1648
Faculteit Geneeskunde	423	426	424	429	426	423
Faculteit Geowetenschappen	529	530	500	443	487	494
Faculteit REBO	1.252	1.098	1123	1121	1133	1014
Faculteit Sociale Wetenschappen	904	1.025	1368	1377	1413	1395
University College Roosevelt	183	201	181	176	167	193
University College Utrecht	214	214	227	207	205	228
Totaal	5.712	5.790	6227	6354	6366	6390

besloten structureel extra middelen vrij te maken voor het honoursonderwijs. De Universiteit Utrecht biedt op deze manier de meest getalenteerde en ambitieuze studenten de mogelijkheid om de beste prestaties te behalen. Om de honourscommunity te versterken en de zichtbaarheid te vergroten is een nieuwe website gelanceerd: www.universiteit.nl/honourscommunity.

Voor het universiteitsbrede honoursprogramma in de master, het Young Innovators Program (voorheen Young Leaders League) is na de beëindiging van het de subsidie van het Sirius Programma per 2015 een structurele plaats gevonden in nauwe samenwerking met het Strategische thema Instituten. Aan het programma nemen jaarlijks zo'n 70 studenten deel vanuit alle faculteiten. De studenten werken in multidisciplinaire teams aan mogelijke oplossingen voor de grote uitdagingen van moderne samenlevingen in een gemonialiseerde wereld en volgen masterclasses van inspirerende rolmodellen uit het bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties.

Pilot NAHSS Summerschool in Azië geëvalueerd; vervolg in uitvoering

De Universiteit Utrecht was in 2012 samen met McKinsey en de TU Delft initiatiefnemer van de Netherlands Asia Honours Summer School (NAHSS). De NAHSS is een unieke samenwerking tussen alle Nederlandse universiteiten, het bedrijfsleven en de overheid. Sinds 2013 wordt de NAHSS georganiseerd door gedreven alumni van de NAHSS, onder begeleiding van de Universiteit Utrecht. Na een positieve evaluatie van de eerste 2 edities van NAHSS vond in 2014 de 3e editie plaats. In 2014 volgden honderd getalenteerde Nederlandse studenten, waaronder 12 van de Universiteit Utrecht, na een intensief voorprogramma, een Summerschool in Hong Kong, Peking, Shanghai of Taipei en voerden ze in tien verschillende groepen een project uit voor één van de NAHSS partners. Afsluitend vond er een gezamenlijke Business week plaats in Shanghai. De slotbijeenkomst van de NAHSS 2014 werd gehouden bij het Ministerie van Buitenlandse

Zaken en de Chinese ambassade. Na 3 jaar NAHSS richten de vier studenten van de NAHSS Program Board zich voor de komend editie van het programma op het borgen van de kwaliteit van het programma en een plaats voor verdere uitbreiding.

De universiteit investeert in carrière-perspectieven en professionele ontwikkeling van docenten

Teaching Fellowship programma geëvalueerd; vervolg vastgesteld

Het Teaching Fellowship programma is geëvalueerd. Zowel bestuurders als deelnemers bleken overwegend positief over het programma. Uit de evaluatie kwamen enkele verbeterpunten naar voren die in de ronde 2014/15 zijn doorgevoerd. Het ging daarbij vooral om het vergroten van de zichtbaarheid van de teaching fellows binnen de faculteit en het versoepelen van de voorwaarden voor nominatie.

Aantrekkelijk, doelmatig onderwijsaanbod

Herpositionering masteronderwijs, ook internationaal, afgerond: voorbereiding invoering gestart

In juli 2014 heeft het college van bestuur de visie en uitgangspunten voor de vernieuwde masterfase aan de Universiteit Utrecht met instemming van de Universiteitsraad vastgesteld. Alle Graduate Schools gingen daarna aan de slag met het vernieuwen van het aanbod. Een adviescommissie bestaande uit hoogleraren en studenten adviseerde het college over certificering van voorstellen voor vernieuwde masterprogramma's. Een deel van het aanbod gaat in september 2015 van start; de rest volgt een jaar later. Tegelijkertijd wordt universiteitsbreed gewerkt aan een betere aanmeldprocedure, betere marketing en werving van met name internationale studenten en career services.

Eerstejaars bachelorstudenten naar vooropleiding

Bron: 1cijferHO2014,
alleen de actieve hoofdinschrijvingen op peildatum

	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Buitenlands	6%	5%	6%	5%	4%	5%
HBO	3%	3%	8%	9%	11%	11%
HBO-p	9%	8%	7%	8%	8%	7%
Overig	1%	2%	2%	3%	2%	2%
VWO	79%	81%	75%	74%	72%	73%
WO	2%	2%	1%	1%	2%	2%
Totaal	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Visie geformuleerd op kwaliteit dienstverlening studenten, plan in uitvoering

Studenten willen hoe langer hoe meer als 'klant' behandeld te worden. Om hierin tegemoet te komen is in april 2014 het project Kwaliteit van Dienstverlening Studenten van start gegaan. Baliemedewerkers en studenten zijn bij dit project betrokken. Doel was het vaststellen van een gedeelde visie op de kwaliteit van de dienstverlening en het maken van afspraken over kwaliteitsnormen en kwaliteitsborging voor de frontoffice-dienstverlening. De resultaten van de opgehaalde informatie zullen in 2015 verder uitgewerkt worden.

Informatiecentrum: UU for U, Student Services

Vanaf 8 april 2014 opereren verschillende studentenservicepunten van de universiteit vanuit één service- en informatiecentrum: UU for U, Student Services. Het informatiecentrum is een samenwerking tussen de directies Onderwijs & Onderzoek, Communicatie & Marketing en Information Technology Services. UU for U bestaat uit een servicepunt voor studenten, een informatiepunt voor externe bezoekers en een balie voor ICT Support. Studenten kunnen hier terecht met vragen over inschrijving en collegegeld, opleidingen, financiën, wonen en IT en voor afspraken met studentendecanen, psychologen en het International Office. Er is een inloopspreekuur van Centrum Studiekeuze. Tevens zijn er enkele werkplekken voor studenten ingericht.

Digitale informatievoorziening over bachelor-en masteropleidingen ingericht

De Universiteit Utrecht focust op 'de goede student op de juiste plek'. Dit start met het stimuleren van Nederlandse en internationale studiekeuzers om zich goed te oriënteren op hun studiekeuze. In navolging van de bachelorsite waar het oriëntatiegedrag en de informatiebehoefte van de bachelorkiezer centraal staat, is op 1 oktober 2014 de nieuwe mastersite online gegaan. Ook hier vormden oriëntatiegedrag en behoeften van de doelgroep het uitgangspunt. Op de nieuwe responsieve website wordt het brede en ruime aanbod aan masterprogramma's getoond. De master-vergelijker

maakt het mogelijk verschillende masterprogramma's van de universiteit naast elkaar te zetten en onderling te vergelijken. De mastersite speelt een belangrijke rol op verschillende momenten in het keuzeproces van de masterkiezer. Uit gebruikersonderzoek dat is uitgevoerd onder de doelgroep blijkt dat de site gemiddeld een 8,5 scoort. Zie: www.uu.nl/masters

Spinoza Hall

Vanaf het studiejaar 2015/2016 kunnen studenten van de faculteiten Recht, Economie, Bestuur en Organisatie en Geesteswetenschappen gebruik maken van een geheel nieuw onderwijsgebouw, de Spinoza Hall op de International Campus Utrecht (ICU). Daar worden 56 extra studieplekken gerealiseerd. De verbouwing van het uit 1912 stammende (oorspronkelijk militaire) pand beoogt een licht en luchtig onderwijsgebouw te realiseren, dat voldoet aan de huidige standaarden en dat is voorzien van de gebruikelijke faciliteiten voor studie en ontmoeting. Zo worden er zestien nieuwe werkgroep ruimten en drie hoorcollegezalen gerealiseerd en wordt het aantal studieplekken uitgebreid. Ook is er veel aandacht voor duurzaamheid met behoud van het historische karakter van het pand.

Onderwijsprijzen

Docentenprijzen

Elk jaar reikt de universiteit op de Dies twee prijzen uit: de Docentenprijs en de prijs Docenttalent (voor docenten met minder dan 5 jaar ondervinding aan de universiteit). Het doel is docenten te stimuleren en te waarderen voor hun verdiensten voor het universitaire onderwijs. Studenten van Utrechtse studieverenigingen kunnen een docent voordragen. Een jury bestaande uit hoogleraren, docenten en studenten selecteert de winnaars. Voor academisch jaar 2013-2014 is de Docentenprijs toegekend aan dr. Maarten Prak, hoogleraar sociale en economische geschiedenis. De prijs Docenttalent ging naar dr.ir. Marc van Mil, universitair docent bij Biomedische Wetenschappen.

Verdeling eerstejaars bachelorstudenten naar geslacht

Bron: 1cijferHO2014,

alleen de actieve hoofdschrijvingen op peildatum

	2014		2013		2012		2011		2010	
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw
Faculteit Bètawetenschappen	63%	37%	64%	36%	60%	40%	63%	38%	64%	36%
Faculteit Diergeneeskunde	21%	79%	20%	80%	17%	83%	22%	78%	15%	85%
Faculteit Geesteswetenschappen	35%	65%	35%	65%	34%	66%	38%	62%	36%	64%
Faculteit Geneeskunde	32%	68%	31%	69%	34%	66%	35%	65%	33%	67%
Faculteit Geowetenschappen	63%	37%	64%	36%	61%	39%	67%	33%	64%	36%
Faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie	49%	51%	49%	51%	46%	54%	50%	50%	47%	53%
Faculteit Sociale Wetenschappen	18%	82%	18%	82%	18%	82%	19%	81%	16%	84%
University College Roosevelt	29%	71%	38%	62%	43%	57%	36%	64%	33%	67%
University College Utrecht	36%	64%	33%	67%	32%	68%	40%	60%	36%	64%
Totaal	42%	58%	41%	59%	39%	61%	41%	59%	38%	62%

Studentprijzen

Bij de opening van het Academisch jaar reikt de universiteit prijzen uit aan studenten die uitzonderlijk presteren. Het doel van de studentenprijzen is studenten op een positieve manier te stimuleren om excellent te presteren in of buiten hun studie. De studentenprijs 2013-2014 in de categorie bijzondere verdiensten ging naar Marianne Pouwer, masterstudent Diergeneeskunde. Zij nam het initiatief voor de Summerschool Junior, waarin basisschoolleerlingen kennismaken met de fascinerende wereld van de wetenschap. De prijs in de categorie beste masterscriptie ging naar Casper Pranger, alumnus van de master Earth Structure and Dynamics. Casper deed onderzoek naar de huidige geodynamische toestand van onze planeet in het Banda-gebied in Zuidwest Indonesië, waar veel aardbevingen plaatsvinden. Hij heeft als eerste in de wereld geavanceerde modellen ontwikkeld om aardkorstvervorming en aardbevingen in het Banda-gebied te voorspellen.

Beurzentoekenning uit profileringsfonds

Het profileringsfonds van de Universiteit Utrecht bestaat uit verschillende componenten.

Regeling	Toegekennde beurzen	Beschikbaar budget
1. Vertraging door overmacht	280	312.000
2. Bestuursbeurzen studentenorganisaties	420	715.000
3a. Vergoeding Universiteitsraadsleden	12	100.000
3b. Vergoeding facultaire medezeggenschap	ca. 80	350.000
4. UES-beurzen voor niet-EER-studenten	57	1.080.000
5. Verlengde masters	Niet gebruikt	-
6. Niet verleende accreditatie	Niet gebruikt	-
Totaal	847	2.557.000

Ten aanzien van de regeling "financiële ondersteuning op grond van overmacht" zijn in 2014 47 aanvragen afgewezen. Daarnaast werd in 25 gevallen een extra studiejaar toegekend, in plaats van afstudeersteun.

Onder de regeling bestuursbeurzen voor studentleden in medezeggenschapsorganen, wordt het aantal studenten in facultaire medezeggenschap niet centraal geregistreerd.

Ingeschreven studenten naar faculteit

Bron: 1-cijfer-HO, actieve hoofdschrijvingen op peildatum

	2014	2013	2012	2011	2010
Faculteit Bètawetenschappen	4.940	4.886	4.753	4.703	4.355
Faculteit Diergeneeskunde	1.429	1.467	1.481	1.519	1.526
Faculteit Geesteswetenschappen	5.732	5.949	6.008	6.826	7.339
Faculteit Geneeskunde	3.278	3.276	3.184	3.177	3.159
Faculteit Geowetenschappen	2.930	2.721	2.525	2.571	2.595
Faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie	5.342	5.033	4.830	4.814	4.907
Faculteit Sociale Wetenschappen	5.395	5.535	5.748	5.776	5.588
University College Roosevelt	578	560	525	463	408
University College Utrecht	750	716	706	622	489
Totaal	30.374	30.143	29.760	30.471	30.366

Vrijstellingen

De universiteit kan een student vrijstelling verlenen voor het afleggen van tentamens of examens. Die vrijstelling gebeurt op basis van eerder afgelegde (en gehaalde) tentamens of examens, of op basis van buiten het hoger onderwijs opgedane kennis of vaardigheden. De examencommissie verleent de vrijstellingen; in de onderwijs- en examenregeling is geregeld op welke gronden ze dat kan doen.

CROHO-opleidingen

De Universiteit Utrecht biedt modules van CROHO-opleidingen aan. Daarbij is er sprake van contractonderwijs en niet van het volgen van een (bekostigde) opleiding. Die opleiding is dan ook niet gericht op het halen van het eindexamen.

Studenten-uitwisseling

Aantallen studenten met een buitenlandervaring 2013-2014

Faculteit	Uitgaand Studie	Uitgaand stage/overig	Inkomend
BETA	53	50	85
DGK	31	112	83
GEO	34	48	53
GNK	5	283	21
GW	178	67	207
REBO	199	5	291
SW	138	113	106
UCU	102	48	88
UCR	18		7
Totaal	758	726	941

Utrecht Excellent Scholarship

In 2014 zijn er 57 UES-beurzen toegekend aan niet-EU studenten voor een bedrag van € 1.106.070,50. Daarvan was 1 miljoen afkomstig van de universiteit en € 106.070,50 een bijdrage van alumni via het Universiteitsfonds.

Rendement 1-jarige masteropleidingen naar herkomst

Bron: 1cijferHO, VSNU/KUO, voltijd, voorkomen 1

Rendement 1-jarige masters na 2 jaar

	<i>Eigen instelling</i>			<i>HBO</i>		
	Rendement na 2 jaar	Nog ingeschreven na 2 jaar	Uitval na 2 jaar	Rendement na 2 jaar	Nog ingeschreven na 2 jaar	Uitval na 2 jaar
2008	79%	15%	5%	79%	15%	5%
2009	82%	14%	4%	82%	14%	4%
2010	85%	9%	7%	85%	9%	7%
2011	82%	14%	4%	82%	14%	4%
2012	79%	15%	6%	79%	15%	6%

LERU

De Universiteit Utrecht is een actief lid van LERU, the League of European Research Universities. LERU is een samenwerkingsverband van 21 vooraanstaande Europese onderzoeksuniversiteiten met kwalitatief hoogstaand onderwijs en een grote inzet op valorisatie. De partners wisselen ervaringen en best practices uit en trekken veel samen op in het behartigen van hun belangen in de Europese onderzoeksagenda. De Universiteit Utrecht is vertegenwoordigd in alle gremia van LERU. Sinds mei 2014 heeft rector prof.dr. Bert van der Zwaan zitting in de Board of Directors van LERU. In december 2014 heeft de Universiteit Utrecht samen met de LERU expert group Reserach Integrity een internationaal seminar georganiseerd over wetenschappelijke integriteit.

Summerschool

De Utrecht Summer School is een succesvolle samenwerking tussen de Universiteit Utrecht, de Hogeschool Utrecht en de Hogeschool voor de Kunsten. In 2014 kwamen er wederom zo'n 3.000 studenten naar Utrecht om één van de (combinaties van) cursussen te volgen. Het aanbod bestond in 2014 uit 180 cursussen en cursuscombinaties; de studenten kwamen uit 110 verschillende landen.

Bachelorrendement na 4 jaar binnen de opleiding

Bron: 1cijferHO2014, VSNU/CBS, standaard KUO selectie: voorkomen 1, voltijd, hoogste vooropleiding VWO (excl. HBO instroom)

	<i>Rendement na 4 jaar binnen de instelling</i>					<i>Rendement herinschrijvers na 4 jaar binnen de instelling</i>				
	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010
Bètawetenschappen	74%	76%	67%	71%	68%	43%	52%	47%	52%	45%
Diergeneeskunde		93%	94%	94%	90%		74%	74%	77%	67%
Geesteswetenschappen	75%	69%	69%	67%	72%	51%	47%	53%	50%	52%
Geneeskunde	85%	89%	85%	83%	86%	68%	67%	69%	73%	76%
Geowetenschappen	81%	75%	77%	77%	76%	60%	54%	58%	56%	59%
Recht, Economie, Bestuur en Organisatie	69%	66%	70%	71%	72%	51%	51%	56%	56%	54%
Sociale Wetenschappen	77%	76%	74%	82%	84%	63%	63%	65%	73%	73%
University College Roosevelt	79%	87%	88%	94%	94%	76%	84%	83%	85%	89%
University College Utrecht	96%	94%	94%	96%	93%	87%	89%	84%	93%	88%
Totaal	76%	75%	74%	76%		56%	57%	59%	61%	60%

Rendement 2-jarige masteropleidingen naar herkomst

Bron: 1 cijferHO, VSNU/KUO, voltijd, voorkomen 1

Rendement 2-jarige masters na 3 jaar

	<i>Eigen instelling</i>			<i>HBO</i>		
	Rendement na 3 jaar	Nog ingeschreven na 3 jaar	Uitval na 3 jaar	Rendement na 3 jaar	Nog ingeschreven na 3 jaar	Uitval na 3 jaar
2007	80%	12%	8%	51%	30%	19%
2008	80%	10%	10%	52%	37%	17%
2009	83%	10%	7%	48%	16%	13%
2010	78%	14%	8%	56%	27%	28%
2011	79%	14%	7%	74%	12%	16%

Strategische samenwerking met TU/e

In het kader van de strategische alliantie tussen de Technische Universiteit Eindhoven, de Universiteit Utrecht en het UMC Utrecht is afgesproken dat de alliantie focust op vijf clusters. Het gaat om Imaging, Regenerative Medicine, Energy sciences, Healthy Urban Living en Virtual classroom. De alliantiepartners hebben afgesproken om te kijken naar mogelijkheden om de samenwerking te versterken, onder meer door het benoemen van nieuwe samenwerkingsclusters.

In juni zijn tijdens het jaarlijkse voorjaarsevent de student-awards uitgereikt. Bij de studentaward ligt het accent op projectvoorstellen waarbij gebruik wordt gemaakt van de onderzoeksgroepen van de alliantiepartners. De Bachelorprijs ging naar Pieter-Bart Peters (Universiteit Utrecht) voor een technologisch uitdagend en vernieuwend project over Blue Energy. De masterprijs ging naar Bart Lutters (UMC Utrecht) voor een projectvoorstel naar detectiemogelijkheden om epilepsie te voorspellen bij patiënten met een hersentumor.

(Zie ook Hoofdstuk 3, Onderzoek)

Onderwijsaanbod

Conform de Richtlijn Jaarverslaglegging, artikel 36 lid 4 en 6 van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, rapporteert de universiteit dat er in 2014 geen uitbesteding van delen van het onderwijs heeft plaatsgevonden.



HOOFDSTUK 5

Valorisatie

Valorisatie

Valorisatieprogramma

In het Utrechts Valorisatieprogramma werkt de Universiteit Utrecht samen met het UMCUtrecht en de Hogeschool Utrecht aan valorisatie-activiteiten. Deze concentreren zich rond ondernemerschapsonderwijs, startup support en Kennis- en Technologietransfer. Hiervoor hebben de drie kennisinstellingen een subsidie ontvangen van de Rijksdienst Voor Ondernemend Nederland. Einde 2014 liep de subsidieperiode af. Om die reden heeft bij de Universiteit Utrecht en haar partners in 2014 besluitvorming plaatsgevonden over een verduurzaming van de activiteiten in dit programma. Als uitvloeisel daarvan heeft de universiteit het ondernemerschapsonderwijs aan haar studenten in de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie ingebed. Startup support en Kennis- en Technologietransfer brengt de universiteit onder in de Utrecht Holding. Op die manier zijn de activiteiten uit het Valorisatieprogramma zo dicht mogelijk bij de kernprocessen gepositioneerd.

Ondernemerschapsonderwijs

Het aantal studenten van de Universiteit Utrecht dat deelneemt aan ondernemerschapsonderwijs is in 2014 gestegen met 15% ten opzichte van 2013 (gebaseerd op het aantal inschrijvingen in 2014). Het percentage studenten dat ondernemerschapsonderwijs volgt bedraagt daarmee 4,5%. De universiteit brengt het ondernemerschapsonderwijs onder de aandacht van haar bachelorstudenten via de website www.universiteit.nl/bachelors/ondernemerschap. Een verdere inbedding van het ondernemerschapsonderwijs in het reguliere onderwijs is voorzien vanaf 2015.

Gateway Reviewteams

Als lid van Gateway Reviewteams draagt de Universiteit Utrecht bij aan het succes van projecten en programma's in het publieke domein met een hoog risico. De 'collegiale' Gateway Reviewteams voeren vertrouwelijke toetsingen uit op verzoek van de voor het project of programma bestuurlijk verantwoordelijke.

UtrechtInc

UtrechtInc ondersteunt startups onder meer vanuit de universiteit, voortvloeiend uit bijvoorbeeld onderzoek of studenteninitiatieven. UtrechtInc richt zich op schaalbare en innovatieve startups (vaak met een IT component). Er is specifiek aandacht voor startups op gebied van klimaat, gezondheid en educatie.

- Omzet in 2014: € 39 MLN
- Aantal banen in 2014: 630
- Totaal aantal UtrechtInc bedrijven sedert 2009: 124, waarvan 21 in 2014
- Aantal Startups vanuit de Universiteit Utrecht: 8
- Door UtrechtInc verzorgde gastcolleges over ondernemen aan UU-studenten: 42
- Succesvolle exits in 2014: 8

Fonds voor innovaties in de life sciences

De Utrechtse Life Sciences Sector staat wereldwijd aan de top. Veel nieuwe behandelingen en medicijnen zijn door Utrechtse bedrijven ontwikkeld. Toch is het voor beginnende bedrijven in deze sector moeilijk om financiering te vinden voor het onderzoek dat voor deze innovaties nodig is. Om dit soort start-ups te ondersteunen is op initiatief van de Stichting Utrecht Science Park, de Economic Board Utrecht en de provincie Utrecht een fonds opgezet waarmee private investeringen in de regio worden aangetrokken.

Bedrijven die hiervoor in aanmerking komen worden ondersteund via een garantstelling of achtergestelde langetermijnlending. Door dit fonds worden investeringsrisico's kleiner en is het voor investeerders aantrekkelijker te investeren. De provincie Utrecht heeft in 2014 een bedrag van 1,25 miljoen euro beschikbaar gesteld, met als belangrijke voorwaarde dat private partijen het bedrag aanvullen met drie keer zoveel geld. Hiermee komt het totale fonds op 5 miljoen euro.

Via een tender is Aglaia Biomedical Ventures, als professionele fondsbeheerder verantwoordelijk voor een gespecialiseerd oncologie fonds, geselecteerd om het fonds te beheren.

Stichting Utrecht Science Park

Activiteiten

In samenwerking met de Stichting Utrecht Science Park heeft de Universiteit Utrecht meegewerkt aan de door de gemeente Utrecht opgestelde Ontwikkelvisie Utrecht-Oost. In het kader van de Gemeenteraadsverkiezingen is een groot aantal politieke partijen ontvangen op het Utrecht Science Park. Eveneens in samenwerking met de Stichting Utrecht Science Park heeft de Universiteit Utrecht actief meegewerkt aan het door de Provincie geïnitieerde project "Samenwerken in Utrecht-Oost / Science Park".

Mede namens de gezamenlijke kennisinstellingen heeft de Stichting Utrecht Science Park een vertegenwoordigende positie ingenomen in de werkgroep Citymarketing van de Gemeente Utrecht.

De Universiteit Utrecht heeft, samen met de Stichting Utrecht Science Park, leefbaarheidsinitiatieven op het Utrecht Science Park ondersteund, zoals de tweede editie van de Daktuin op de parkeergarage naast de Universiteitsbibliotheek, Festival deBeschaving in de Botanische Tuin en de "popup-store" NEST die in samenwerking met Corio en Rabobank is geopend met locaties in het Bestuursgebouw en op Hoog Catharijne.

Van 6 tot en met 10 oktober hebben Universiteit Utrecht, UMCUtrecht en Hogeschool Utrecht voor de tweede keer in samenwerking met de Hogeschool voor de Kunsten Utrecht en de stichting Utrecht Science Park, de duurzaamheidsweek SURE georganiseerd (Zie ook Hoofdstuk 7, Duurzaamheid).

International Association of Science Parks (IASP)

Tijdens het jaarcongres van de IASP in Qatar was het Utrecht Science Park, samen met Moskou en Istanbul, kandidaat voor de organisatie van het IASP-congres in 2016. Hoewel Moskou de kandidatuur uiteindelijk heeft binnengehaald, was de campagne voor dit congres een groot succes. De internationale bekendheid van het Utrecht Science Park is sterk gestegen, het draagvlak voor het Utrecht Science Park bij de lokale en regionale stakeholders is vergroot en er is een internationale

campagne ontwikkeld die de komende jaren nog van grote waarde zal blijken te zijn.

Satellietlocatie De Bilt

De Stichting Utrecht Science Park heeft in 2014, samen met de Provincie Utrecht, de Gemeente De Bilt en Bilthoven Biologicals, een verkenning uitgevoerd naar de mogelijkheid om het huidige RIVM-terrein in De Bilt te ontwikkelen tot een volwaardige partnerlocatie van het Utrecht Science Park binnen het profiel van het Utrechtse life sciences-cluster. Vastgesteld is dat er zeer veel synergiemogelijkheden zijn. De eerste nieuwe life sciences-bedrijven zijn inmiddels mede dankzij de acquisitiewerkzaamheden van de Stichting Utrecht Science Park naar Bilthoven gehaald. Medio 2015 zal een besluit worden genomen over een eventuele gezamenlijke branding van beide terreinen.

Uithoflijn

De aanbesteding van de aanleg van de Uithoflijn en de aanschaf van materieel is in 2014 afgerond. Een zorgvuldige inpassing in het Utrecht Science Park is in nauwe samenwerking tussen de projectorganisatie Uithoflijn en Universiteit Utrecht, UMCUtrecht en Hogeschool Utrecht tot stand gekomen.

Bouwprojecten op het Utrecht Science Park

Zie Hoofdstuk 6, Bedrijfsvoering.

Deelname aan internationale activiteiten

Research Funding Days 2014

Voor het derde jaar op rij zijn er in 2014 activiteiten georganiseerd onder de noemer 'Research Funding Days (RFD)'. De activiteiten vonden op vier momenten plaats. Zo konden verschillende doelgroepen worden bediend en rekening worden gehouden met de gespreide call-deadlines van Horizon2020 en NWO programma's. Alle RFD-activiteiten zijn in nauwe samenwerking met Research Support Offices en het Utrecht Valorisatie Centrum georganiseerd.

Gemiddeld zijn de Research Funding Days in 2014 met een 8 beoordeeld en 94% van de deelnemers zou de Research Funding Days aan een collega aanraden. De activiteiten van de Research Funding Days trokken in totaal ruim 410 deelnemers, waarmee de gestelde doelstelling voor 2014 van ten minste 350 deelnemers (ruim) wordt gehaald.

In 2014 is veel aandacht aan Horizon2020 besteed. De voorlichting- en trainingsactiviteiten richtten zich zowel op onderzoekers die bekend zijn met Horizon2020 als op onderzoekers die zich oriënteren op de mogelijkheden die Horizon2020 kan bieden.

Research Support Offices

In januari 2014 is het vervolgproject over het 'Versterken Research Support Offices' van start gegaan. Dit project is ingesteld om de eerder behaalde resultaten verder helpen te implementeren. In het najaar 2014 heeft de breed ingestelde projectgroep advies uitgebracht over:

- het gewenste takenpakket van Research Support Offices in faculteiten en de Universitaire Bestuursdienst (functionele eisen);
- de benodigde bezetting en expertise binnen Research Support Offices en de Universitaire Bestuursdienst;
- het optimaliseren van de onderlinge samenwerking en afstemming binnen een faculteit, tussen faculteiten onderling en met de Universitaire Bestuursdienst en externe diensten en
- hoe de kwaliteit van de dienstverlening in research support is te monitoren? Het advies was om werkprocessen te beschrijven van iedere Research Support Offices en een fit-gap analyse te maken van de organisatie van Research Support Offices en de competenties van hun medewerkers.

In 2015 wordt het advies van de projectgroep door de facultaire Research Support Offices en de Universitaire Bestuursdienst geïmplementeerd.

Wetenschapscommunicatie

Besluitvorming follow up wetenschapsknooppunt afgerond

Het Wetenschapsknooppunt heeft zich in omvang en positie verder uitgebreid. Met scholen en lerarenopleidingen zijn er structurele samenwerkingsverbanden aangegaan, succesvolle activiteiten zijn verduurzaamd en wetenschappers valoriseren hun onderzoek steeds vaker met de mogelijkheden van het wetenschapsknooppunt.

In de stuurgroep, met afvaardiging van schoolbesturen, lerarenopleidingen en universiteit, is gestart met gesprekken om het Wetenschapsknooppunt komende jaren structureel in te bedden in de universiteit.

Summerschool Junior

De Summerschool Junior wordt georganiseerd door het Wetenschapsknooppunt Utrecht in samenwerking met het Universiteitsmuseum en faculteiten. De Summerschool richt zich op leerlingen van de bovenbouw van de basisschool en van de onderbouw van de middelbare school.

Driehonderd kinderen waren vier dagen te gast bij de universiteit en onderzochten samen met wetenschappers en studenten hoe wetenschap werkt aan de hand van experimenten en excursies.

Dankzij de Summerschool Junior maken kinderen en hun ouders kennis met onderzoek en onderwijs van de Universiteit Utrecht en ontwikkelen ze een positief beeld van wetenschap en universiteit.

Bij de opening van het academisch jaar 2014-2015 ontving Marianne Pouwer de studentenprijs van de Universiteit Utrecht voor haar initiatief tot het ontwikkelen van de Summerschool Junior.

Outreach en maatschappelijke impact

Het is voor de universiteit van belang om de maatschappelijke impact van onderzoek zichtbaar te maken voor publiek. Activiteiten van het Centrum voor Wetenschap en Cultuur, verricht in nauwe samenwerking met Utrechtse wetenschappers, dragen hier aan bij.

Studium Generale stimuleert kritische reflectie en maatschappelijk debat en doet dit door het organiseren van interdisciplinaire symposia, lezingen en debatten. Dit gebeurt in samenwerking met wetenschappers, externe kennispartners, studenten en docenten.

Een voorbeeld hiervan is de presentatie van de Duurzame 100, georganiseerd in samenwerking met dagblad Trouw. Wetenschappers en innovators gingen hier met elkaar in gesprek over een nieuwe generatie duurzame oplossingen.

In 2014 is het programma van Studium Generale verder ontwikkeld en is het online aanbod en gebruik van nieuwe media voor online leren, academische vorming en community's verder uitgebouwd. Zo is er de Lezing Gemist App gelanceerd. Hierin zijn honderden video's te vinden en kunnen lezingen op elk gewenst moment bekeken worden.

Ook in 2014 nam de Universiteit Utrecht deel aan de onder auspiciën van de VSNU georganiseerde U-meet, als onderdeel van het Weekend van de Wetenschap (eerste weekend oktober). In 2014 stond de U-meet, in Utrecht georganiseerd in samenwerking met Studium Generale, in het teken van de (voor- en nadelen van de) opkomst van robotica.

In 2014 werd wederom de UU-Publiprijs uitgereikt aan een wetenschapper die zich uitzonderlijk verdienstelijk heeft getoond in de media. Een jury onder leiding van universiteitsprofessor dr. Paul Schnabel koos, uit een short list van door gewogen telling genomineerde kandidaten, pedagoog prof.dr. Micha de Winter als winnaar.

In 2014 is de Universiteit Utrecht een samenwerking begonnen met de Universiteit van Nederland. Elk jaar verzorgen minimaal drie Utrechtse wetenschappers colleges, die vervolgens worden uitgezonden op het videokanaal van de Universiteit van Nederland zelf, op dat van de Universiteit Utrecht, op YouTube, bij de NTR op NPO2 en op een videokanaal van de Volkskrant.

In 2014 werden colleges opgenomen van de hoogleraren dr. Jan van Hooff (ethologie), dr. Geert Buelens (Nederlandse letterkunde), dr. Jelle Reumer (paleontologie), dr. Beatrice de Graaf (geschiedenis internationale betrekkingen) en dr. Maarten Prak (sociale geschiedenis).

Citizen science

In 2014 groeide het bezoekersaantal van het Universiteitsmuseum naar 65.000. Een groei van 18% ten opzichte van 2013.

Het Universiteitsmuseum zet in op het zichtbaar maken van actuele wetenschappelijke ontwikkelingen. Een voorbeeld hiervan is de pilot SchedelLAB in samenwerking met hersenchirurg dr. Bon Verweij en kaakchirurg dr. Marvick Muradin van het UMC Utrecht. Hier maakten bezoekers kennis met het onderzoek achter een baanbrekende operatie. Voor het eerst ter wereld werd een schedel vervangen door een kunststof model. Deze werd gemaakt met behulp van 3D-technologie. In het SchedelLAB werden, met behulp van 3D foto's, gegevens van bezoekers verzameld om te weten te komen hoe een gemiddeld gezicht eruit ziet. Dit is waardevolle informatie bij gezichtsoperaties. Een mooi voorbeeld van citizen science.

Tot op het bot

In de familietoonstelling Tot op het bot worden de overeenkomsten tussen mens en dier op het gebied van anatomie-fysiologie en pathologie uitgelicht aan de hand van verschillende thema's. De thema's worden geïllustreerd met historische objecten en gekoppeld aan hedendaagse ontwikkelingen. Zo worden actueel onderzoek van de universiteit en eigentijdse ontwikkelingen in het onderwijs getoond in mini-colleges waarbij wetenschappers en docenten vertellen over hun werk.

Deelname aan gemeentelijk/provinciale activiteiten – Partner in de regio.

De universiteit is een vaste partner bij tal van culturele activiteiten in de stad. Zo is er elke Culturele Zondag een CZCollege waar wetenschappers van de universiteit aan een divers publiek vertellen over hun onderzoek.

Ook was de universiteit zichtbaar als partner van Festival deBeschaving. Samen met UMC Utrecht organiseerde de universiteit het wetenschapsprogramma Cirque de la Science. Het avondprogramma van Cirque de la Science werd medegeorganiseerd door NTR radio (De Kennis van Nu). Buiten het kennispodium konden bezoekers meedoen aan het experimentenparcours. Met behulp van onderzoeken en experimenten werd ook hier samengewerkt tussen wetenschappers en publiek en zo aan nieuwe kennis gebouwd.

Ontwikkeling van talent

De universiteit hecht aan het stimuleren van cultureel talent. Op deze manier draagt de universiteit bij aan de brede vorming van studenten en aan de binding tussen de leden van de academische gemeenschap.

Parnassos Cultuurcentrum is de broedplaats voor creatief talent en thuisbasis voor de succesvolle studenten-muziekgezelschappen in Utrecht, verenigd in het KOSMU. Eén van deze studentenmuziekgezelschappen, Dekoor Close Harmony, was bijzonder succesvol in 2014. Zo behaalde Dekoor tijdens de World Choir Games de eerste prijs in zowel de categorie Jazz als Pop. Een hoogtepunt was ook hun optreden met The Rolling Stones tijdens Pinkpop en tijdens het TW Classic festival.

In 2014 bestond Parnassos Cultuurcentrum 20 jaar en dit werd gevierd met een spectaculaire lustrumvoorstelling. Vijf uitverkochte voorstellingen maakten dit lustrum tot een succes.

Universiteitsfonds

Het Utrechts Universiteitsfonds (U-fonds) is het oudste universiteitsfonds van Nederland. Vanaf de oprichting in 1886 is het U-fonds een plek waar alumni, studenten en medewerkers samenkomen om zich sterk te maken voor een bloeiend Utrechts academisch klimaat. Met de financiële steun van ruim 12.000 alumni en vrienden verzorgt het fonds het alumniprogramma van de universiteit en maakt het subsidies aan studentenactiviteiten, studiebeurzen en projecten mogelijk waarin de reguliere overheidsfinanciering niet voorziet. Met de steun van bijna 10% van alle afgestudeerden heeft de Universiteit Utrecht één van de meest succesvolle alumniprogramma's van brede, klassieke universiteiten in Europa.

Alumniprogramma

Het Utrechts Universiteitsfonds verzorgt en coördineert het universiteitsbrede alumniprogramma. Het fonds werkt aan een netwerk waar zowel de universiteit als de alumni zelf van kunnen profiteren. Het programma bestaat uit een aantal traditionele onderdelen:

- Het alumnimagazine Illuster is in 2014 weer drie keer uitgegeven. Eén keer ontvingen alle alumni met een bestelbaar adres een gedrukte versie van het magazine. Twee keer stuurde het U-fonds een exemplaar naar vrienden, donateurs en aan alumni die korter dan vijf jaar geleden zijn afgestudeerd. Overige alumni met een e-mailadres ontvingen een digitaal exemplaar.

- De Universiteitsdag liet aan ca 500 alumni op diverse manieren zien wat de maatschappelijke impact van de universiteit is.
- Een uitgebreid programma van lezingen en netwerk-bijeenkomsten die worden georganiseerd met diverse alumninetwerken zijn belangrijke middelen om alumni op de hoogte te houden van recente ontwikkelingen aan de universiteit en 'academisch bij te tanken'.

In toenemende mate staan de jonge alumni op de agenda van het Utrechts Universiteitsfonds. Samen het Jonge Alumni Netwerk werden er tal van evenementen georganiseerd die jongeren op weg helpen op de arbeidsmarkt, van coachcafé tot business borrels en van Academy Events tot sollicitatiewerkshops.

Fondsenwerving

De financiële basis voor de activiteiten van het Universiteitsfonds wordt gecreëerd door de jaarlijkse bijdrage van betrokken alumni. Deze 'vrienden' van het fonds brengen jaarlijks ongeveer € 280.000 bijeen.

In 2014 is voor het derde jaar de campagne 'Door Geven' gevoerd. Hiermee wordt het Utrecht Excellent Scholarship-programma (beurzen voor excellente buitenlandse studenten, zie ook Hoofdstuk 4, Onderwijs) samengebracht met drie andere wisselende universitaire doelen in een wervingscampagne. In totaal werd bijna € 150.000 bijeengebracht, grotendeels door de bijdragen van zo'n 1.700 alumni.

Het Universiteitsfonds richt sinds 2001 een jaarlijkse subsidie-aanvraag tot het K.F. Hein fonds voor de realisatie van een selectie universitaire projecten. Het bevriende fonds heeft hiermee in de loop der jaren belangrijk bijgedragen aan de realisatie van meer dan honderd projecten. In 2014 betrof het een toezegging voor een bedrag van € 70.370 voor negen onderwerpen.

Om fondsenwerving onder de aandacht te brengen van specifieke groepen alumni is in 2014 een start gemaakt met het opzetten van geefkringen. Een geefkring bestaat uit een selecte groep van mensen die een bijzondere betrokkenheid heeft met de universiteit als geheel en/of een specifiek universitaire onderwerp, en die zich vanuit die betrokkenheid als groep committeert aan een meerjarige financiële bijdrage voor de universiteit. De Haagse 'Hofvijverkring' uit 2014 is de eerste van deze kringen.



Bedrijfsvoering

Interne risicobeheersings- en controlesysteem

Voor de Universiteit Utrecht zijn de belangrijkste bouwstenen van het interne risicobeheersings- en controlesysteem de interne governance en de strategische en jaarlijkse plancyclus. De Universiteit Utrecht heeft geen specifieke risicomanagement functie. Decanen en directeuren zijn primair verantwoordelijk voor het managen van risico's in de bedrijfsvoering. De staffuncties hebben daarnaast een belangrijke rol om risico's te signaleren en risico-beperkende maatregelen te implementeren.

Naast de governance en de planningscycli kent de Universiteit Utrecht regels en procedures die gericht zijn op het verschaffen van redelijke waarborgen, waardoor de belangrijkste risico's van de organisatie worden geïdentificeerd en de doelstellingen uit het Strategisch Plan 2012-2016 worden gehaald; dit met inachtneming van de vigerende wet- en regelgeving.

Zie ook: www.uu.nl/organisatie/bestuur-en-organisatie.

De belangrijkste onderdelen van de interne beheersing

- het Strategisch Plan 2012-2016 van de Universiteit Utrecht, waarin de lange termijn strategische doelen en doelstellingen zijn geformuleerd, en de daaruit afgeleide jaarlijkse Bestuursagenda's (Zie ook Hoofdstuk 2, Prestatieafspraken);
- het Bestuurs- en Beheersreglement waarin de bevoegdheden van de beheers-functionarissen, aangesteld door het college van bestuur, zijn geregeld;
- een door het college van bestuur goedgekeurd beheersreglement, inclusief mandatering van bevoegdheden per faculteit c.q. organisatieonderdeel;
- een begrotingscyclus die bestaat uit een kaderstelling, begrotingsplannen en een instellingsbegroting. Het college

van bestuur keurt de begrotingsplannen van faculteiten en overige organisatieonderdelen goed. Zij vormen de basis voor de instellingsbegroting die wordt goedgekeurd door de raad van toezicht;

- kwartaal rapportages aan het college van bestuur, met een afschrift aan de raad van toezicht; deze rapportages bevatten realisatiegegevens en een eindejaar prognose;
- een meerjarige investeringsagenda;
- periodiek bilateraal overleg tussen college van bestuur en faculteiten over doelstellingen en realisaties op het gebied van onderwijs, onderzoek, financiën en personeel;
- gestructureerde spend-analyses en het werken met een inkoop- en aanbestedingskalender ten behoeve van rechtmatig inkopen;
- een control self assessment dat door de onderdelen van de universiteit wordt uitgevoerd, waarmee een 'dashboard' is gecreëerd. Dat brengt een belangrijk deel het interne controle- en beheerssysteem voortdurend in beeld, wat weer noodzakelijk is om verbeteringen op efficiënte wijze zichtbaar te maken;
- een operational audit functie die werkt in opdracht van het college van bestuur;
- periodieke sessies van het college van bestuur met de audit commissie, waarbij belangrijke financiële ontwikkelingen en de status van het interne controle- en beheerssysteem zijn geagendeerd;
- een regeling met betrekking tot wetenschappelijke integriteit en een code of conduct conform landelijk gemaakte afspraken (zie ook Hoofdstuk 3, Onderzoek)
- de Regeling Nevenwerkzaamheden;
- een Treasury Statuut dat voldoet aan de Regeling Beleggen en Belenen.

Aanstellingen en fte per jaar per onderdeel (excl. Roosevelt, Geneeskunde en oproepkrachten)

	2014		2013		2012		2011		2010	
Onderdeel	Fte	Aanst.	Fte	Aanst.	Fte	Aanst.	Fte	Aanst.	Fte	Aanst.
01 BETA	1218	1508	1218	1501	1245	1547	1406	1719	1445	1739
02 DGK	741	858	740	857	769	873	794	901	809	914
03 GEO	525	597	489	557	468	536	363	416	371	433
04 GW	592	807	580	782	597	797	625	855	641	901
05 REBO	440	619	438	606	438	606	481	664	465	650
06 SW	653	899	638	885	617	849	598	816	621	865
08 UCU	46	66	43	65	44	67	45	72	46	72

Beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden

In het Strategisch Plan 2012–2016 is met betrekking tot de ambities inzake onderzoek, onderwijs, valorisatie en ondersteuning een sterkte-zwakke analyse opgenomen. De zwakkere punten, zoals die voortvloeien uit de analyse, zijn meegenomen in de actielijnen, zoals in het Strategisch Plan verwoord.

In 2014 heeft een midterm review plaats gevonden waarbij uitgaande van doelen en actielijnen de beoogde resultaten van de Bestuursagenda over het academie jaar 2013-2014 zijn geëvalueerd. Van daaruit zijn de aandachtspunten voor de periode 2014-2016 in de bestuursagenda 2015 vastgesteld. Inmiddels is een pilot gestart bij de faculteit Bètawetenschappen en de Universitaire Bestuursdienst. In de loop van 2015 zullen geleidelijk aan andere faculteiten en diensten worden aangehaakt.

Belangrijke punten die voortdurend in de aandacht staan bij het bestuur zijn onder meer:

Gebeurtenis	Risico
De instroom van studenten (kwalitatief en kwantitatief)	De economische situatie heeft effect op de instroom en uitstroom van studenten. Studenten melden zich eerder aan voor studies waar een grotere kans is op werk, wat kan resulteren in verschuiving tussen de verschillende studies. De studieduur kan toenemen, hetgeen een toename van de lasten betekent, zonder evenredige toename van de inkomsten. De werkdruk binnen het onderwijs zal hierdoor toenemen.
De onderwijskwaliteit en de onderwijsresultaten	De aantrekkingskracht op studenten kan hierdoor beïnvloed worden, hetgeen kan leiden tot een onvoldoende dekking van de vaste kosten.
De kwaliteit van het onderzoek	Integriteit, reputatie en imagoschade
Het verwerven van onderzoeksmiddelen	Door de economische situatie staat de groei-doelstelling w.b.t. onderzoek financiering via contractonderzoek, fondsen en (Europese) subsidies onder druk, a.g.v. van dalende onderzoeksbudgetten. Groei zal moeilijk zijn, omdat de concurrentie in de 3e geldstroom zal toenemen.
De teruglopende middelen	In een periode van economische teruggang krijgen de universiteiten te maken krijgen met tegenvallers van het Rijk. Hierbij kan bijvoorbeeld gedacht worden aan het achterwege laten van een prijscompensatie, het beperken van specifieke subsidies en/of het invoeren van een efficiencytaakstelling.
De huisvesting (kwantitatief en kwalitatief)	De economische situatie laat hierbij twee gezichten zien. Hoewel alle aannemers geselecteerd zijn middels Europese aanbestedingen, waarin een financiële analyse van de aanbieder standaard is, is er een risico dat een van de aannemers in financiële problemen komt. Op basis van de gebruikelijke wijze van contracteren is het directe financiële effect van een faillissement beperkt. Er wordt in hoge mate betaald bij oplevering of middels met bankgaranties omklede transacties.

Aanstellingen en fte per jaar per onderdeel (excl. Roosevelt, Geneeskunde en oproepkrachten)

	2014		2013		2012		2011		2010	
Onderdeel	Fte	Aanst.	Fte	Aanst.	Fte	Aanst.	Fte	Aanst.	Fte	Aanst.
09 FSC	229	249	233	255	227	248	253	278	269	299
10 JBI	2	4	6	10	10	15	26	38	27	41
11 GDL	45	51	44	50	37	41	40	46	43	48
12 UBU	134	173	135	178	138	185	143	193	156	212
13 UBD	537	624	511	603	513	606	518	617	523	623
NIKI	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Eindtotaal	5165	6458	5079	6352	5106	6373	5294	6618	5419	6800

Een uiteindelijke inpassing in de planning en control cyclus is voorzien. De introductie van dit programma brengt een aanzienlijke investering met zich mee in termen van participatie van de medewerkers in de organisatie. In de schematische opsomming op pagina 44 staan belangrijke risico's voor de Universiteit Utrecht, die voortdurend in de aandacht staan bij het bestuur.

De genoemde risico's zijn een voortdurend punt van aandacht in onder meer de planning en control cyclus en het strategisch overleg. De management informatie van de Universiteit Utrecht voorziet in een aantal indicatoren rondom deze risico's. Op het niveau van financiële procesbeheersing speelt een voortdurend verbeterprogramma in het kader van de control self assessments, zoals hierboven vermeld.

Human Resource

Besluitvorming inrichting domein HR

Wat betreft de besluitvorming inrichting domein HR heeft het accent gelegen op het ontwerpen en operationaliseren van digitalisering van HR processen. Begin 2014 werd een medewerkersportal met een beperkte reikwijdte in gebruik genomen: het door de medewerker zelf invoeren van wijzigingen in adresgegevens en inzage in de eigen salarisspecificatie.

In de aanloop naar realisatie van de volgende fase van het project, de digitale verlofregistratie, is in 2014 de organisatieblauwdruk van faculteiten en diensten vastgelegd en de regelgeving geïnventariseerd, zodat per 1 januari 2015 de digitale verlofgoedkeuring en –registratie kan worden gelanceerd.

Personeelsschouw

In januari 2014 werd de handreiking Personeelsschouw opgeleverd als resultaat van een eerder uitgevoerde inventarisatie. In de handreiking zijn suggesties voor vorm, inhoud en frequentie van het instrument en de plaats ervan

in het landschap van beoordelingsinstrumenten uitgewerkt op grond van opgedane ervaringen. Inmiddels wordt bij alle faculteiten en diensten een vorm van schouw uitgevoerd.

Initiële opleiding

In 2014 stonden 23 medewerkers ingeschreven als student bij de universiteit. Voor geen van deze medewerkers heeft de universiteit het collegegeld betaald.

Information and Technology Services

Proactieve IT ondersteuning en aanbod innovaties

Na een reorganisatie in 2013, stond 2014 voor ITS in het teken van het vorm geven aan onze ambities. Deze ambities vloeien voort uit de toenemende vraag naar innovatieve IT die eigen is aan een dynamische universitaire gemeenschap. Het domein IT wil vanuit ondersteuning van de backoffice een switch maken naar de frontlinie van de universiteit, waar alles draait om goed onderwijs en vernieuwend onderzoek. ITS wil eigentijdse technologie kunnen aanbieden aan gebruikers en om dat te bereiken is er samenwerking gezocht en het gesprek aangegaan met studenten, docenten/onderzoekers en overige medewerkers. De ambities zijn in 2014 verwoord en vastgelegd in het Domeinplan IT voor de komende twee jaar.

In 2014 is ITS samen met O&O gestart met de programma's Educate-it en Research IT, en met het ontwikkelen van een nieuwe universitaire werk- en studieplek.

Ook hebben we geïnvesteerd in een betrouwbare basisinfrastructuur, een netwerk dat kan blijven groeien en een Enterprise Architectuur. Daarnaast zijn diverse processen rondom Europese aanbesteding gestroomlijnd, zijn ruim 9000 werkplekken geüpgraded naar Windows 7 en er is een aantal nieuwe websites live gegaan. Om te voorzien in betere managementinformatie is de besluitvorming voor een vernieuwd datawarehouse afgerond en start in 2015 de bouw daarvan.

Percentage M/V per functiecategorie WP in 2014 per onderdeel

(excl. Roosevelt, Geneeskunde en oproepkrachten)

streefdoel					streefdoel				
	% fte	M	V	V		% fte	M	V	V
01 BETA	HGL	90%	10%	12%	03 GEO	HGL	86%	14%	8%
	UHD	82%	18%	15%		UHD	79%	21%	10%
	UD	69%	31%			UD	72%	28%	
02 DGK	HGL	81%	19%	16%	04 GW	HGL	74%	26%	24%
	UHD	90%	10%	19%		UHD	59%	41%	36%
	UD	52%	48%			UD	58%	42%	

Vastgoed & Campus

heeft het permanent zichtbaar maken van de grafkelders opgenomen in haar Door Geven campagne 2015.

Voltooide bouwprojecten

- In 2014 is het Gemeenschappelijk Milieu Laboratorium in gebruik genomen door de gezamenlijke 'bewoners' TNO, Deltares en de Universiteit Utrecht (Faculteit Geowetenschappen). Het GML is een treffend symbool van de essentie van een science park: verschillende organisaties die kennis en faciliteiten zichtbaar en fysiek delen.
- Begin 2014 werden vijf nieuwe bestralingsbunkers opgeleverd in het Centrum voor Beeldgestuurde Oncologische Interventies van het UMC Utrecht, dat met veertien bunkers reeds het grootste bestralingscentrum van ons land was. Twee hiervan worden komend jaar ingezet als klinische onderzoeksbunkers voor beeldgestuurde oncologische interventie.
- Half januari 2014 begon de verbouwing van boekhandel Studystore tot het KinderKennisCentum (KKC) en 14 mei konden de eerste genodigden een kijkje nemen. Op 16 oktober 2014 is het KKC officieel geopend. In de loop van 2015 wordt het echte onderzoek gestart. (Zie ook Hoofdstuk 3, Onderzoek).

Lopende bouwprojecten

- Het Onderwijscentrum Noordwestcluster is vrijwel gereed en zal in april 2015 in gebruik worden genomen.
- Het Janskerkhof 2-3a wordt gerenoveerd tot onderwijscentrum voor de binnenstadfaculteiten, waarbij het zwaartepunt ligt bij Rechtsgeleerdheid van de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie. Na oplevering bestaat het gebouw uit hoorcollege- en werkgroepzalen, studieplekken en werkplekken. Tijdens de verbouwing zijn archeologisch waardevolle opgravingen verricht. Er werden middeleeuwse, met kruispatronen beschilderde, grafkelders blootgelegd. Het Utrechts Universiteitsfonds

Nieuwe bouwprojecten

- In januari is de eerste paal geslagen van het nieuwe SSH studentencomplex Johanna, waarin vanaf september 2015 in totaal 655 studenten kunnen wonen.
- In mei is de bouw begonnen van een grote uitbreiding van het KNAW-Hubrecht Laboratorium, mede ten behoeve van het gezamenlijke onderzoek met het UMC Utrecht.
- De eerste paal van de nieuwe Life Sciences Incubator is geslagen in november 2014. Dit tweede bedrijfsverzamelgebouw naast het bestaande Alexander Numangbouw wordt gerealiseerd om huisvesting te bieden aan de toenemende vraag van startende bedrijven op het gebied van de biowetenschappen en life sciences.
- Het bestemmingsplan voor de bouw van het Prinses Maxima Centrum voor Kinderoncologie (UMC Utrecht) is gereed. De nieuwbouw start naar verwachting in de tweede helft van 2015.
- Op 1 juli heeft het college van bestuur ingestemd met het Definitief Ontwerp (DO) voor de Nieuwbouw Geowetenschappen. Het gebouw is bestemd voor medewerkers en masterstudenten van de faculteit Geowetenschappen en vervangt het Van Unnikgebouw en het gebouw van Aardwetenschappen. In de nieuwbouw Geo komt tevens een restaurant en een fietsenberging waarvan het gebruik gedeeld wordt met TNO en Deltares. Een en ander is naar verwachting medio 2017 gereed. (Zie ook: <http://www.uu.nl/organisatie/vastgoed-en-campus/campus-usp-de-uithof/ontwikkeling/bouwprojecten/nieuwbouw-kantoorpand-geowetenschappen>)

Percentage M/V per functiecategorie WP in 2014 per onderdeel

(excl. Roosevelt, Geneeskunde en oproepkrachten)

		streefdoel					streefdoel		
	% fte	M	V	V		% fte	M	V	V
05 REBO	HGL	75%	25%	35%	08 UCU	HGL	100%	0%	
	UHD	63%	37%	40%		UHD	0%	100%	
	UD	57%	43%			UD	50%	50%	
06 SW	HGL	66%	34%	30%					
	UHD	39%	61%	44%					
	UD	46%	54%						

Overig

- De (duurzame) sloop van het Wentgebouw is ultimo 2014 in volle gang. Voor de nieuwbouw voor het RIVM en het College voor Beoordeling Geneesmiddelen (CGB) is de aanbesteding medio 2014 met succes afgerond. Het ontwerp is nu openbaar en de bouw zal in de tweede helft van 2015 beginnen (Zie ook Hoofdstuk 7, Duurzaamheid)
- De terreinen van Diergeneeskunde (bijna een kwart van de totale Uithof) zijn verbeterd. De (heet-)waterleidingen zijn vernieuwd. De wegen, voet- en fietspaden opnieuw geasfalteerd. Er is aandacht besteed aan recreatie en landschap – onder meer door het fiets- en wandelnetwerk uit te breiden. Er is een start gemaakt met de aanleg van een reeks houtwallen die van oudsher in het Kromme Rijn landschap voorkomen.
- Met de herinrichting van de Hoofddijk, in samenwerking met de Gemeente Utrecht, is De Uithof weer een stap dichterbij de realisatie van het Park aan de Hoofddijk. Dit groene hart van de campus wordt daarmee nog toegankelijker voor fietsers en (lunch) wandelaars. Oorspronkelijke landschapslijnen geven richting aan de routes en met de plaatsing van een aantal waterliniebanken krijgt ook het cultuur-historische aspect van dit gebied aandacht.



HOOFDSTUK 7

Duurzaamheid

'Sustainability' speelt een belangrijke rol binnen onderzoek, onderwijs, valorisatie en bedrijfsvoering. De Universiteit Utrecht neemt haar maatschappelijke verantwoordelijkheid om in ecologisch, economisch en sociaal opzicht een actieve bijdrage te leveren aan een duurzame samenleving. Ook ziet de Universiteit Utrecht het als onderdeel van haar maatschappelijke taak om studenten en medewerkers bewust te maken van de uitdagingen op het gebied van duurzaamheid, en door middel van onderzoek bij te dragen aan oplossingen voor deze uitdagingen. Meer informatie over duurzaamheid bij de Universiteit Utrecht staat op de website: www.uu.nl/duurzaamheid

Onderwijs

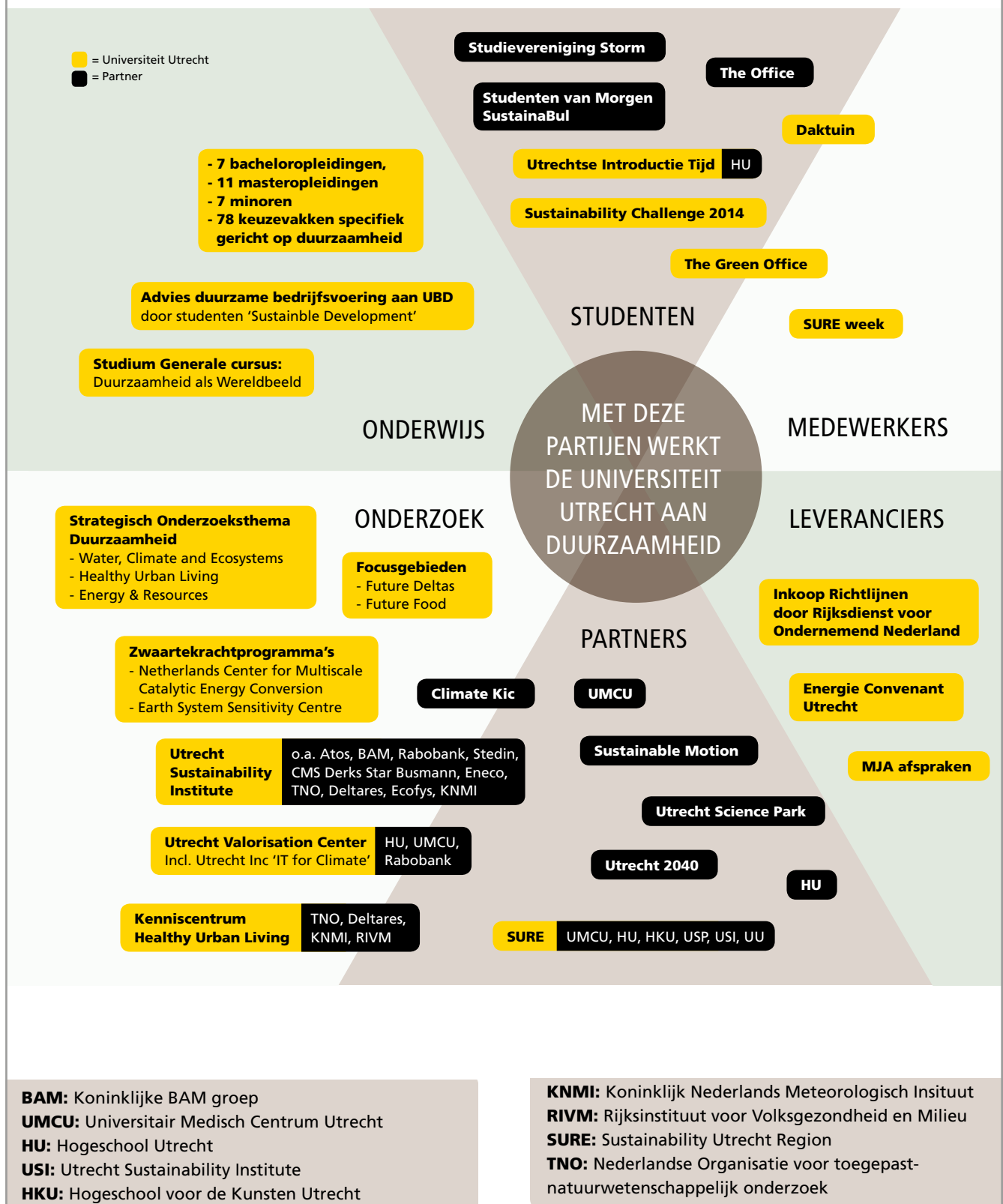
De Universiteit Utrecht biedt verschillende bachelor- en masteropleidingen aan waarin duurzaamheid een belangrijke rol speelt. Behalve een volledige opleiding op het gebied van duurzaamheid kunnen studenten ook kiezen voor een minor op het gebied van duurzaamheid of voor een keuzevak. Studenten met belangstelling voor ondernemerschap konden in 2014 een Masterclass Duurzaam Ondernemerschap volgen. De website van de universiteit bevat een volledig overzicht van het aanbod aan opleidingen, minoren en keuzevakken. Zie: www.uu.nl/organisatie/duurzame-uu/onderwijs-onderzoek/onderwijs

Onderzoek

Het Utrechtse onderzoek binnen het thema Sustainability richt zich op de transitie naar een samenleving die ecologisch, economisch en sociaal in balans is. In Utrecht komt de kennis over de aarde en het klimaat, over water, biodiversiteit, energie

en milieuvraagstukken bij elkaar. Het strategisch thema Sustainability kent drie subthema's.

- Binnen het subthema *Water, Climate & Ecosystems* wordt onderzoek gedaan naar de vraag waardoor het klimaat beïnvloed wordt en welk effect dat heeft op de aarde. Utrechtse wetenschappers onderzoeken de wisselwerking tussen oceanen, ijskappen en ecosystemen, tot en met de kwaliteit en de beschikbaarheid van ons drinkwater. In 2014 is het Netherlands Earth System Science Centre (ESSC) van start gegaan. Paleoklimatologen, biogeowetenschappers en klimaatmodelleerders werken samen in onderzoek naar onder andere de interacties tussen geosfeer, biosfeer, hydrosfeer en atmosfeer op verschillende tijdschalen.
- Binnen het subthema *Healthy Urban Living* wordt onderzoek gedaan naar gezonde en duurzame leefomgevingen in stedelijk gebieden. Eind 2013 is het kenniscentrum Healthy Urban Living van start gegaan waarin de universiteit samenwerkt met TNO, RIVM, KNMI en Deltares om oplossingen te vinden voor de vraagstukken die zich vandaag de dag in stedelijk gebied voordoen.
- Binnen het subthema *Future Energy & Resources* ligt de nadruk enerzijds op de ontwikkeling van slimme, duurzame materialen voor energieopwekking, opslag en besparing en anderzijds op het beter benutten van de huidige energiebronnen. De Utrechtse wetenschappers concentreren zich bijvoorbeeld op geothermische energie en katalysatoren voor biomassa conversie. In 2014 is het Netherlands Center for Multiscale Catalytic Energy Conversion (MCEC) van start gegaan. Het MCEC brengt de kennis rondom katalyse samen van de Universiteit Utrecht, de TU Eindhoven en de Universiteit Twente. Het Center wil een bijdrage leveren aan het ontwikkelen van zeer



Overzicht ketenpositie Duurzaamheid

efficiënte katalyseprocessen voor verschillende energie- en materiaalbronnen, zoals fossiele brandstoffen, biomassa en zonne-energie.

USI

In het Utrecht Sustainability Institute werkt de universiteit samen met marktpartijen aan concrete toepassing van kennis op het gebied van duurzame stedelijke regio's. Binnen het instituut worden projecten uitgevoerd op het gebied van energie, water, grondstoffen, ondergrond en sustainable finance. Daarnaast organiseerde het USI in 2014 een aantal bijeenkomsten en workshops rond het thema Circular Economy en werd in samenwerking met het Centre for Entrepreneurship een Masterclass Duurzaam Ondernemen gegeven.

Community

Green Office Utrecht

Green Office Utrecht heeft de vliegende start die zij maakte in 2013 doorgezet in 2014. Een groot aantal studenten en medewerkers heeft GOU in het afgelopen jaar al weten te vinden. De gestelde doelstellingen voor het eerste jaar zijn behaald. In de tweede helft van het jaar is er gewerkt aan meer structuur, zowel in de eigen werkzaamheden als in de ondersteuning van projectgroepen.

Zie ook: www.uu.nl/greenoffice

Activiteiten

Maandelijks organiseerde Green Office zelf activiteiten en regelmatig ondersteunt het activiteiten van studenten en medewerkers. Op de agenda stonden in 2014 onder andere Universiteit-Talks - een open podium voor studenten met een duurzaamheidstheorie -, een Campus Clean Up, een kookworkshop, lezingen, acties en een duurzaamheidsspel op de Daktuin - een tijdelijke ontmoetingsplek bovenop een parkeergarage in het Utrecht Science Park voor initiatieven op gebied van duurzaamheid. Green Office organiseerde wederom de maandelijkse brainstormsessies. Uit één van deze brainstormsessies zijn ideeën voortgekomen voor veganistische lunchgerechten voor de universiteitskantines. Deze gerechten zijn sindsdien regelmatig te verkrijgen in het onderwijsgebouw het Educatorium. In oktober is er een breed scala aan activiteiten aangeboden in het kader van de SURE-week.

Living Lab

Een van de grotere projecten die Green Office Utrecht dit jaar begonnen is, is het Living Lab. Dit project beoogt studenten-onderzoek te koppelen aan duurzaamheidsvraagstukken van de universiteit. Departementen van de universiteit kunnen onderzoeksopdrachten aanleveren bij de Green Office,

waarna een uitgebreide lijst met opdrachten aan docenten van verschillende cursussen wordt voorgelegd. Studenten van de desbetreffende cursussen kunnen vervolgens kiezen voor één van deze opdrachten. In 2014 zijn er vanuit het Living Lab drie bruikbare adviesrapporten geschreven omtrent de onderwerpen plastic recycling, verduurzamen via ICT en stikstofuitstoot. Het Living Lab zal in 2015 verder uitgewerkt worden en voor een groter publiek beschikbaar worden gemaakt via de website.

Campagnes

Twee adviesrapporten geschreven binnen het project Living Lab gericht op plastic recycling en verduurzamen via ICT, zijn gebruikt om Green Office campagnes mee op te bouwen. In 2014 zijn met name voorbereidingen getroffen om alle mogelijke belanghebbenden bij deze campagnes te spreken en de feiten op een rijtje te krijgen. In de eerste helft van 2015 zullen deze campagnes van start gaan.

Samenwerking

Er is samengewerkt met verschillende departementen en diensten van de universiteit, studieverenigingen en met de overige Green Offices in Nederland. Met Green Office Maastricht en Green Office Wageningen is er een samenwerkingsverband gestart met als doel het belonen van de vrijwillige inzet van studenten. Studenten kunnen vanaf eind 2014 een Green Office Certificate aanvragen bij ieder van deze Green Offices voor hun inspanningen ten behoeve van het verduurzamen van hun universiteit.

Team en ambitie

Tijdens de SURE-week in oktober sprak rector magnificus B. van der Zwaan de ambitie uit dat Green Office Utrecht in september 2015 verdubbeld zou zijn. Door het grote enthousiasme en de goede ideeën die er zijn aangekaart door studenten en medewerkers, heeft Green Office Utrecht besloten deze ambitie deels in te vullen door het team uit te breiden. Met goedkeuring van de universitaire bestuursdienst zullen er daarom in januari 2015 in plaats van drie, zes stagiaires aan de slag gaan binnen Green Office Utrecht.

De Utrechtse Introductietijd

De Universiteit Utrecht vindt het belangrijk bewustzijn te creëren bij studenten wat betreft duurzaamheid. Het gebruik van papier, afvalproducten en plastic hoort bij een groot evenement, zoals de introductie nieuwe studenten. Dit jaar werden er verschillende verbeterpunten doorgevoerd: het UITMagazine werd duurzaam gedrukt en een groot gedeelte van het programmaboekje werd vervangen door een mobiele applicatie.

Tijdens de UIT werden geen plastic tassen uitgedeeld, maar, als primeur, een JUCO tas (combinatie van jute en katoen). Andere duurzame voorbeelden: hardcups (geen wegwerpbekers) op buitenlocaties, een duurzame lunch,

een duurzame bierbrouwer (Grolsch), Nee-Nee stickers in de JUCO tas om reclame-drukwerk tegen te gaan, speciale afvalscheidingspunten en de levering van overgebleven lunches aan de voedselbank. En ook voor het goede doel van de UIT werd een duurzame organisatie uitgekozen: LiveBuild.

The Office

The Office is dé plek voor studenten en bedrijven die maatschappelijk betrokken zijn en willen ondernemen in Utrecht. Meerdere organisaties zijn hier samen gehuisvest – binnen de universiteit en op het Utrecht Science Park – en creëren, stimuleren en implementeren vormen van sociaal ondernemerschap. Studenten en net-afgestudeerden kunnen in the office aan de slag om de eerste ervaringen op te doen in ondernemen of om zelf meer ondernemend te worden. Voor publieke organisaties, kennisinstellingen en bedrijven is The Office een interessante plek om innovatieve, duurzame en maatschappelijk relevante ideeën op te doen, die vervolgens geïmplementeerd kunnen worden in de betreffende organisatie.

De Daktuin Utrecht

Een van de organisaties van The Office is Soon. Soon organiseerde in 2014 voor de tweede keer De Daktuin Utrecht.

De Daktuin biedt een broeiplaats voor inspiratie, plezier en kruisbestuiving. Het is een plek waar nieuwe initiatieven op het gebied van duurzaamheid, innovatie en ondernemerschap samenkomen.

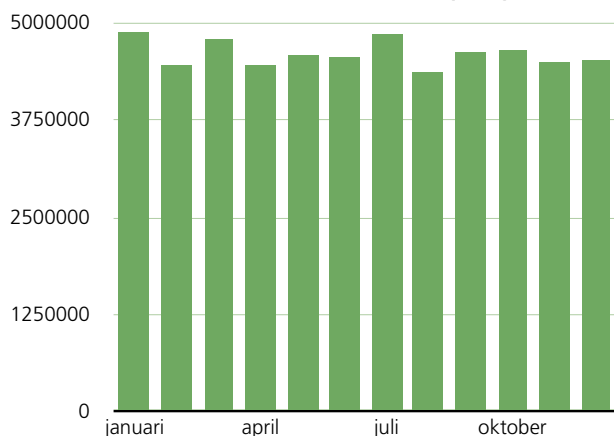
Bedrijfsvoering

Energie

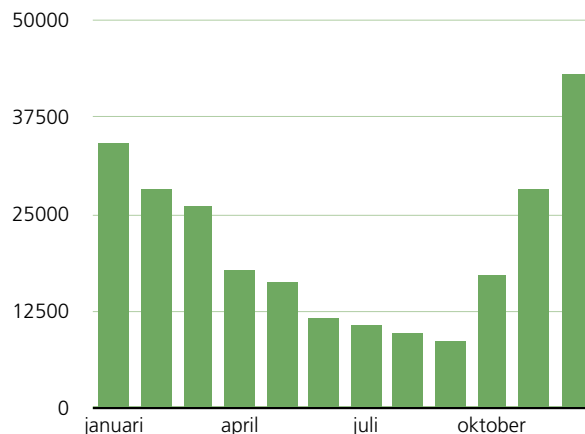
Energie is een belangrijk aspect binnen het programma Duurzame Bedrijfsvoering. De belangrijkste doelstellingen zijn het terugbrengen van het energiegebruik en het vergroten van het aandeel duurzaam opgewekte energie. In 2020 dient volgens afspraak een efficiencyverbetering gerealiseerd te worden van 30% ten opzichte van 2005 (gemiddeld 2% verbetering per jaar). In 2014 is een Energie-efficiency Index (EEI) gerealiseerd van 74. Dit ligt in lijn met de gemiddelde energie efficiency van 2% per jaar.

Om een zuiver beeld van de vergelijking tussen 2013 en 2014 te maken is er een klimaatcorrectie uitgevoerd, waarbij de graaddagen (hoe koud was het) en de koelgraaduren (hoe warm was het) van de verschillende jaren worden vergeleken. Het gecorrigeerde verbruik 2014 is 4% lager dan het verbruik 2013.

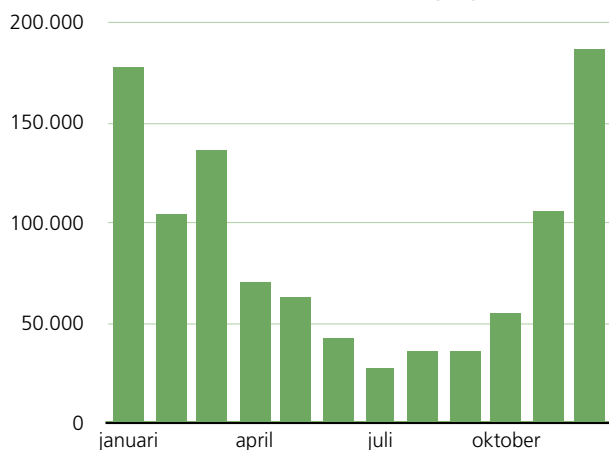
Elektra verbruik 2014 (kWh)



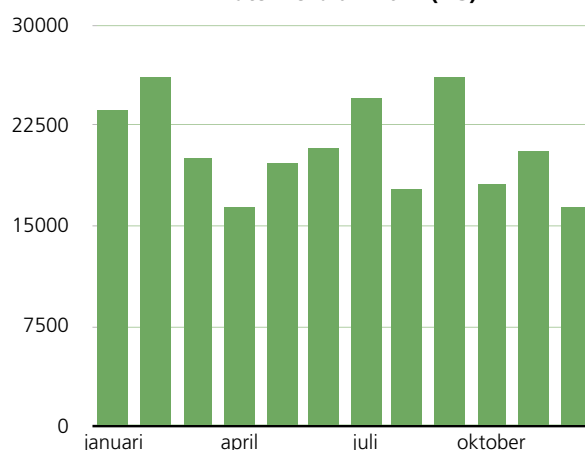
Warmte verbruik 2014 (GJ)



Gas verbruik 2014 (m3)

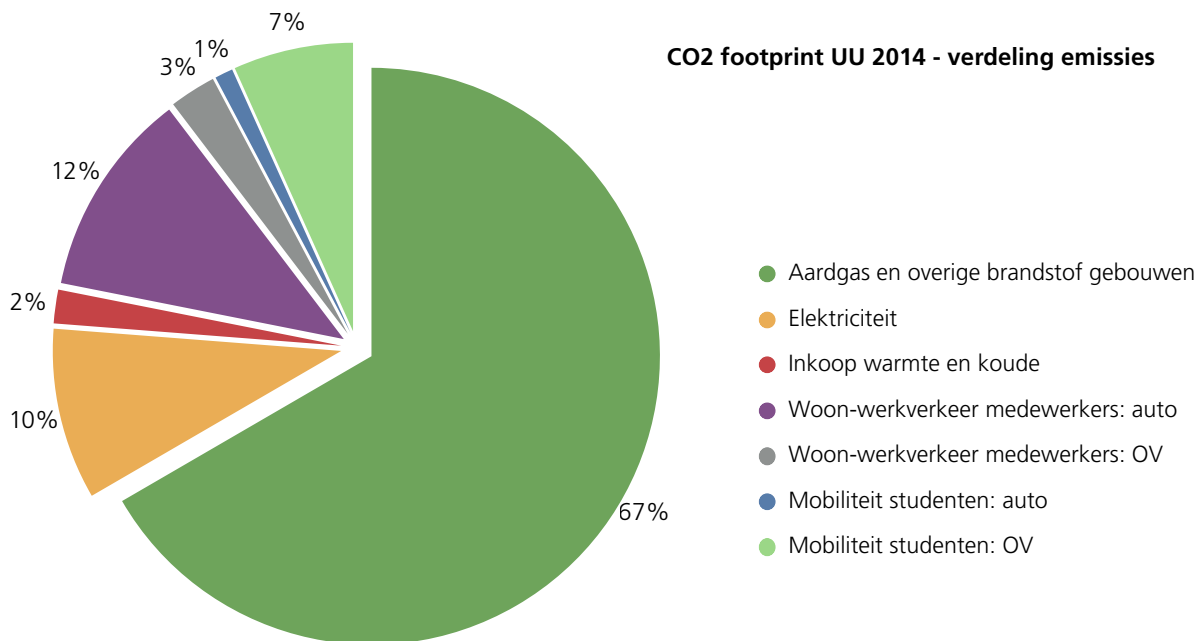


Water verbruik 2014 (m3)



CO2 footprint UU 2014 - energie en mobiliteit

Soorten emissies en de scope conform ISO 14064	CO2 totaal		CO2 relatief	
	ton/jaar	%	per medewerker/student ton/fte	per vloeroppervlak ton/100 m ²
Directe CO2-emissies				
Aardgas en overige brandstof gebouwen Scope 1	31.553,03	67%	0,86	5,81
Indirecte CO2-emissies door energieopwekking				
Elektriciteit Scope 2	4.549,12	10%	0,12	0,84
Inkoop warmte en koude Scope 2	892,61	2%	0,02	0,16
Overige indirecte CO2-emissies				
Woon-werkverkeer medewerkers: auto Scope 3	5.460,00	12%	0,15	
Woon-werkverkeer medewerkers: OV Scope 3	1.235,00	3%	0,03	
Mobiliteit studenten: auto Scope 3	483,00	1%	0,01	
Mobiliteit studenten: OV Scope 3	3.185,00	7%	0,09	
Totaal	47.358	100,0%	1,30	6,81



Waterverbruik

Het waterverbruik van de Universiteit Utrecht in 2014 betrof 250.000m³. Dit is een stijging van 5.000m³ ten opzichte van 2013.

CO₂ footprint

De universiteit heeft eind 2014 een CO₂ footprint opgesteld waarbij de onderwerpen energie en mobiliteit in kaart zijn gebracht. Begin 2015 wordt de footprint verder uitgebreid met thema's als afval, inkoop en dienstreizen.

Vermindering CO₂ uitstoot

In de footprint is verwerkt dat de universiteit in 2014 een besparing van 17.750 ton CO₂ heeft gerealiseerd

door het inkopen van groene stroom en de inzet van de warmtekrachtcentrale.

In 2014 heeft de universiteit 6.500 MWh groene elektriciteit (van windmolens in Nederland) afgenomen. Dit levert een vermindering van 2.870 ton CO₂ op. Daarnaast heeft de Warmtekrachtcentrale een belangrijke bijdrage geleverd aan het verminderen van de CO₂ uitstoot. In 2014 betrof dit 14.880 ton CO₂.

Nieuwbouw Geowetenschappen

Door de ingebruikname van nieuwbouw Geowetenschappen, de realisatie van het GML (Gemeenschappelijk Milieulaboratorium) en de ontwikkeling van het ESL (Earth Simulation Laboratory), wordt gebouwd aan duurzame,

Energieverbruik

	2005	2010	2011	2012	2013
Aardgas (Nm ³)	5.798.039	2.118.002	1.474.587	1.643.297	1.726.498
Warmte (GJ)	326.877	407.860	304.122	379.200	324.893
Elektriciteit (kWh)	60.818.000	61.853.526	60.142.556	60.096.593	56.345.120
Primair energiegebruik (GJ)	1.093.703	1.076.441	925.529	1.013.792	922.381
Klimaatcorrectie	0	-90.000	15.000	-70.000	-80.000
Primair energiegebruik gecorrigeerd (GJ)	1.093.703	986.441	940.529	943.792	842.381
EEl		90	86	86	77

bedrijfszekere en toekomstbestendige huisvesting voor Geowetenschappen. Het in 2014 goedgekeurde Definitief Ontwerp voor nieuwbouw kantoorpand Geowetenschappen voldoet aan BREEAM-NL nieuwbouw duurzaamheidsambitie 'excellent' (4 van 5 sterren).

Uitbreiding WKO Noordwestcluster

Ten behoeve van de transitie naar gebruik van duurzame energie is een energievisie ontwikkeld voor een aantal nieuwbouwprojecten in het Noordwesten van Utrecht Science Park, te weten voor Geowetenschappen, het Gemeenschappelijk Milieulaboratorium en het Onderwijscentrum Noordwestcluster. Daarnaast wordt het Minnaertgebouw gerenoveerd.

Deze gebouwen zijn zo ontworpen dat zij, om gebruik te maken van (duurzame) lage temperatuurverwarming en hoge temperatuurkoeling, kunnen aansluiten op het Warmte-Koudeopslagsysteem (WKO).

Om aan de toenemende vraag te voldoen is in 2014 de bestaande Warmte- Koudeopslag in dit deel van het Science Park aangepast en uitgebreid. De WKO zorgt hiermee voor 100% levering van koude en een gelijke hoeveelheid warmte (als basislast) aan de gebouwen in dit cluster. Aangezien de warmtevraag hoger is zullen de pieken in de warmtevraag worden voorzien vanuit het warmtenet.

Deze aanpassingen leveren een energiebesparing op van ongeveer 770.000 m³ aardgas per jaar. Dit levert een besparing op van ongeveer 17% van het energiegebruik van alle gebouwen in het Noordwestcluster. Dit resulteert in een reductie van de CO₂ uitstoot van 1.020 ton per jaar op.

Gebruik restwarmte van energiecentrale (Johanna)

De nieuwe studenthuisvesting van de SSH, de Johanna, is momenteel in aanbouw. In 2014 is een aansluiting op het warmtenet van de universiteit gemaakt. Hierdoor kan restwarmte van de energiecentrale worden gebruikt voor de verwarming en het warm tapwater. Dit is nu ook al het geval voor de andere gebouwen van de SSH in De Uithof.

Duurzame sloop Wentgebouw

Voor het vestigen van het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM) en het College ter Beoordeling van Geneesmiddelen (CBG) in het Utrecht Science Park, was het noodzakelijk om het F.A.F.C. Wentgebouw en het ernaast gelegen FSB Onderwijscentrum slopen. Op het perceel dat vrijkomt wordt de nieuwbouw gerealiseerd.

Sinds 2011 worden gebouwen van de Universiteit Utrecht op een duurzame wijze gesloopt. Dit houdt in dat de vrijkomende producten en materialen op de slooplocatie worden gescheiden en vervolgens zoveel mogelijk worden hergebruikt voor het oorspronkelijke doel waarvoor ze zijn geproduceerd. Waar mogelijk wordt het vrijgekomen materiaal hergebruikt op de Uithof zelf. Zo is het puin van het onderwijsdeel van het Aardwetenschappengebouw op locatie gebroken en getransporteerd naar de faculteit Diergeneeskunde waar het is gebruikt als fundering onder de verharding van wegen en parkeerplaatsen.

Afvalinzameling

Een van de prioriteiten van de overheid in 2014 was het project VANG (van afval naar grondstof). Het FSC heeft daar met afvalscheiding een bijdrage aan geleverd. De inzameling van plastics (folies en verpakkingsafval) is in 2014 met meer dan 100% toegenomen. Ook de start van inzameling harde kunststoffen uit laboratoria heeft daaraan een bijdrage geleverd.

Werd in 2013 nog 43% van alle afvalstoffen van de Universiteit Utrecht volledig gerecycled, in 2014 is dat percentage ondanks alle inspanningen gezakt naar 42% vanwege de voortgaande digitalisering en het gegeven dat de hoeveelheid ingezameld oud papier en karton met meer dan 10% is afgenomen (meer dan 45 ton papier). Een onderzoek in samenwerking met een extern bedrijf is gestart om afvalscheiding te verbeteren en te stimuleren dat het afval dat toch ontstaat zoveel mogelijk als grondstof kan worden hergebruikt.

De pilot uit 2013 waarin koffiedrab werd verzameld om te hergebruiken als voedingsbodem voor het kweken van

oesterzwammen is een succes geworden. De samenwerking met de exploitant van koffieautomaten en de cateraar heeft er toe geleid dat er nu standaard oesterzwamkroketten te krijgen zijn in de universitaire cateringlocaties, gekweekt op de 'eigen' koffiedrab.

Inkoop en aanbestedingen

Het Facilitair Service Centrum/Inkoop- en Aanbestedingscentrum neemt duurzaamheid standaard mee in de Europese aanbestedingen. Daarbij wordt minimaal aangehaakt bij de criteria voor duurzaam inkopen van de overheid en wordt altijd geprobeerd om net een stap verder te gaan door het opnemen van extra eisen of wensen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Hiertoe werkt het FSC/Inkoop- en Aanbestedingscentrum nauw samen met de Green Office en de interne opdrachtgever.

Daarnaast vraagt de Universiteit Utrecht de via Europese aanbestedingen gecontracteerde leveranciers om hun duurzaamheidprestaties kenbaar (en daarmee bespreekbaar) te maken in het FIRA systeem. De contract- en leveranciersmanagers gebruiken deze informatie bij het managen van de contracten.

Zuivere koffie

Samen met Selecta (de leverancier voor warme dranken, zie: www.selectavending.nl/duurzaamheid-ondernemen) heeft de universiteit besloten een andere koffie in de automaten te gebruiken. Deze koffie wordt gemiddeld lekkerder gevonden en is fairtrade en heeft het EKO-keurmerk.

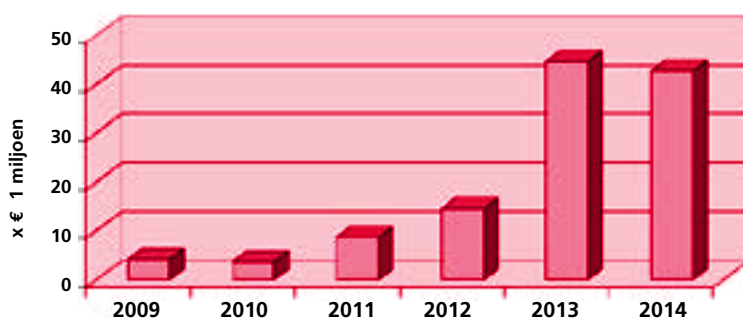
In 2014 heeft Selecta een pilot uitgevoerd met elektrisch vervoer. Deze pilot is succesvol afgerond. Vervolgens heeft Selecta geïnvesteerd in twee elektrische voertuigen om alle panden van de universiteit te bevoorraden.

Met Selecta hebben we de eerste twee Starbucks Corner Café geopend in twee onderwijsgebouwen. Hiermee is de Universiteit Utrecht de eerste onderwijsinstelling in Nederland met de Starbucks Corner Café. Het merk Starbucks past goed bij onze duurzame waarden (Zie: <http://www.starbucks.nl/responsibility>).

In 2014 is er een test uitgevoerd met een beker die gemaakt is van het afval dat ontstaat bij de productie van rietsuiker.



Exploitatiesaldi 2009 – 2014



HOOFDSTUK 8

Financiën

8.1 Financieel Resultaat 2014

Kerncijfers

(x € 1 mln.)	2014	2013
Exploitatieresultaat	43	45
Rijksbijdrage	456	455
Totale baten	798	786
Totale lasten	755	741
Eigen vermogen	419	376

Analyse van het financieel resultaat 2014

Het gerealiseerde exploitatieresultaat over het boekjaar 2014 bedraagt M€ 42,5 positief. Een deel van het financieel resultaat ter grootte van afgerond € 13 miljoen bestaat uit gelden die men bij de faculteiten niet tijdig heeft kunnen besteden (beleids gelden en vacatures), maar die in 2015 zeker aangewend zullen worden. Daarnaast heeft de Universiteit Utrecht een aantal stevige meevallers gehad ter grootte van afgerond € 32 miljoen: een extra toewijzing van OCW (€ 8 miljoen), hogere opbrengsten collegegeld (€ 5 miljoen), een vrijval personele voorzieningen (€ 5 miljoen), lagere afschrijvingslasten (€ 5 miljoen) en een niet aangewende begrote risicomarge (€ 9 miljoen). Daar staan tegenover extra kosten in verband met asbestsanering (€ 12 miljoen). Het overige deel van het overschot (€ 10 miljoen) heeft diverse oorzaken (o.a. lagere energielasten, ontvangen giften en een positief resultaat van de bedrijfsactiviteiten van UU Holding B.V.).

Inzet van de financiële ruimte

Het gerealiseerde overschot is het gevolg van een zorgvuldig en sober financieel beleid. Na een periode van een aantal jaren, met noodzakelijke bezuinigingen blijkt dat de organisatie vertraagd een bestemming geeft aan de aanwezige

structurele financiële ruimte. Inmiddels wordt met hoge prioriteit gewerkt aan de invulling van vacatures, hetgeen naar verwachting gepaard zal gaan met vermindering van aanwezige werkdruk.

Het positieve resultaat zorgt voor een versterking van de vermogenspositie van de universiteit. Het resultaat over 2014 is incidenteel hoog en niet maatgevend voor de toekomstige financiële ontwikkeling. De gerealiseerde overschotten maken het mogelijk additionele investeringen te doen ter bevordering van de kwaliteit van onderwijs en onderzoek. Inmiddels is door het CvB in goed overleg met decanen en medezeggenschap de richting hiervoor bepaald. Van het resultaat 2014 zal daartoe € 27 miljoen een doelbestemming krijgen middels de vorming van bestemmings-reserves voor universiteitsbrede doelen ter facilitering van onderwijs, onderzoek en investeringen t.b.v. personeel. Vanaf 2015 kunnen hiervan meerjarig uitgaven worden bekostigd.

Voor wat betreft de gerealiseerde overschotten bij de faculteiten hebben deze onderdelen zelf richting gegeven aan de bestemming van deze resultaten.

Het financieel beleid

Het financiële beleid van de universiteit blijft gericht op het behouden van een positieve balans tussen baten en lasten met daarbij het realiseren van een maximum aan middelen voor onderwijs en onderzoek.

Het strategisch plan 2012-2016 is de leidraad voor de jaarlijkse bestuursagenda van het college van bestuur en de financiële vertaling daarvan in de begroting. De realisatie van de prestatieafspraken voor de Universiteit Utrecht, inclusief de daaraan verbonden voorwaardelijke middelen, blijven een belangrijke randvoorwaarde.

De inkomsten uit de 2^e en 3^e geldstroom blijven de komende jaren een belangrijke rol spelen bij de financiering van de universiteit. Het inmiddels gestarte EU-programma "Horizon 2020" biedt veel nieuwe mogelijkheden voor projectmatig gefinancierd onderzoek, waar tegenover staat dat de competitie toeneemt. De Universiteit Utrecht wil hierin haar voorhoedepositie handhaven dan wel uitbreiden.

Het uitgangspunt blijft dat de middelen zo veel mogelijk voor de primaire taken van de universiteit worden ingezet. Beheersing van de huisvestingslasten in de nabije toekomst blijft hierbij van belang. Daarnaast zal het aandeel van de ondersteuningskosten niet stijgen boven het bij de prestatieafspraken vastgelegde niveau van 20%.

8.2 Resultatenrekening

De hieronder opgenomen toelichting op de jaarrekening 2014 van de Universiteit Utrecht heeft betrekking op de geconsolideerde jaarrekening.

Exploitatieresultaat 2014

Het jaar 2014 sluit af met een positief exploitatieresultaat van afgerond 43 miljoen Euro.

Staat van baten en lasten 2014

De staat van baten en lasten kan als volgt worden weergegeven (x € 1 mln.).

Baten	2014	Begroting 2014	2013
Rijksbijdrage OCW	457	445	455
College-, cursus- en examengelden	57	52	54
Baten werk i.o.v. derden	237	229	234
Overige baten	47	40	43
Totaal baten	798	766	786
Lasten			
Personele lasten	459	462	449
Afschrijvingen	55	60	57
Huisvestingslasten	85	80	77
Overige lasten	156	163	154
Totaal lasten	755	765	737
Saldo baten en lasten	43	1	49
Rentebaten	1		1
Rentelasten	-1		-5
Saldo financiële baten en lasten	-	-1	-4
Netto resultaat	43	-	45

Toelichting op de ontwikkeling van baten en lasten

Het forse positieve resultaat van de universiteit over 2014 wordt voornamelijk veroorzaakt door een aantal incidentele effecten. Naast een toename in 2014 van de Rijksbijdrage, collegegelden en overige baten (totaal + € 32 miljoen) zijn ook de onderbesteding van het budget voor de beleidsgelden (€ 3 miljoen) en het niet volledig benutten van de concern-risicomarge (€ 9 miljoen). De exploitatie van de faculteiten en diensten in 2014 komt uit op ca. € 12 miljoen positief. Een belangrijke oorzaak hiervan is het achterblijven van de invulling vacatures en de risicomarges bij de onderdelen.

Baten

De rijksbijdrage – exclusief overdrachten – komt hoger uit dan het niveau van de begroting in 2014. In 2014 zijn additionele Rijksbijdragen voor in totaal ruim € 13 miljoen toegekend aan de universiteit als gevolg van verhoging van het macrokader

door bijstellingen van de referentieramingen van OCW en een bijstelling prijscompensatie in 2014. In 2014 heeft de universiteit daarnaast voor de faculteiten Geo en Bèta nieuwe toekenningen ontvangen in het kader van het Zwaartekracht-programma van OCW. In 2014 is voor circa € 5 miljoen besteed in het kader van het Zwaartekracht-programma. De collegegelden nemen in 2014 toe als gevolg hogere inkomsten uit hoofde van instellingscollegegelden en stijging van het collegegeldtarief. De baten uit hoofde van contractresearch komen hoger uit dan de begroting. In 2013 en 2014 was de omzet bij de medische faculteit incidenteel hoog voornamelijk door de uitvoering van een omvangrijke clinical trial. De universiteit richt zich nadrukkelijk op het verbeteren van de positie binnen de Europese Unie, NWO en andere projecten in opdracht van of in samenwerking met derden. In 2014 heeft de universiteit een bestemmingsgift ontvangen van de Sultan van Qaboos van € 2,5 miljoen welke is begrepen in de overige baten.

Lasten

De personele kosten in 2014 kunnen als volgt worden geanalyseerd:

	2014	Begroting 2014	2013
Personele lasten	459	462	449
Bij/Af:			
Kosten reorganisatie	+2	-	+2
Af: Kosten overige personele voorzieningen	-11	-	-7
Subtotaal	450	462	444
Bij: Stijging personele lasten t.g.v. stijging contractomzet/ zwaartekracht	8	-	-
Bij: Stijging personele lasten door cao-wijzigingen	-	-	-
Totaal	458	462	444

De personeelslasten komen lager uit dan de begroting 2014. Het gaat dan om de personeelslasten exclusief de dotaties aan voorzieningen, de stijgingen als gevolg van de toename van de contractactiviteiten en de cao-wijzigingen. Een belangrijke oorzaak hiervan is het vertraagd kunnen invullen van vacatures in de 1^e geldstroom. Het aantal fte's per eind 2014 is ten opzichte van 2013 met 85 toegenomen. Het aantal WP steeg met 54 (voornamelijk in het laatste kwartaal) en het OBP steeg met 31 FTE bij de universiteit. Het totaal aantal FTE bij de faculteit Geneeskunde is daarentegen nagenoeg stabiel gebleven.

De afschrijvingslasten komen in 2014 lager uit als gevolg van de afwaardering en levensduurverlenging van enkele panden in 2013. De daling van de huisvestingslasten kan worden verklaard door een lager energieverbruik in 2014.

De huisvestingskosten zijn in 2014 hoger als gevolg van de dotatie aan de voorziening voor milieuplichtingen en milieurisico's.

De overige materiële kosten nemen ten opzichte van de begroting 2014 per saldo af als gevolg van de vrijval van de concern risicomarge, de onderbesteding van beleids gelden en daartegenover de toename van het volume van contractresearch.

Het saldo van de financiële baten en lasten komt in 2014 uit op nihil. In 2013 was dit saldo incidenteel hoger als gevolg van de afkoopsom in verband terminatie van de renteswap contracten (€ 2,5 miljoen). Eind 2013 is ook een deel van de leningen vervroegd afgelost. Ten opzichte van de begroting komen de rentelasten lager uit door de lage rentestand en de lagere financieringsbehoefte in 2014.

Vooruitzichten 2015

De universitaire begroting voor 2015 is sluitend rekening houdend met de aanwending van de specifieke bestemmings-reserves. Ook alle afzonderlijke faculteiten en diensten hebben een sluitende begroting. Daarbij is gebruik gemaakt van de spelregels van het UU-reservebeleid, waardoor voor 2015 voorziene uitgaven kunnen worden afgedekt uit reeds gevormde reserves. Naast de incidentele ruimte door de exploitatie-overschotten van 2013 en 2014 is ook meerjarig een structurele financiële ruimte aanwezig in het budgettaire kader. Het college van bestuur heeft in afstemming met de decanen en met positief advies van de universiteitsraad besloten de structurele financiële ruimte van € 10 miljoen euro volledig in te zetten voor het realiseren van (kleinschalig intensief) onderwijs bij alle faculteiten. Door deze investering zal voor de Universiteit Utrecht als geheel een verbeterde student staf ratio tot stand worden gebracht.

Voor de jaren 2016 en 2017 wordt een beperkte daling van de 1^e geldstroombaten verwacht. In 2013 is gestart met de implementatie van de prestatieafspraken, zoals die met de minister van OCW in het kader van het landelijke Hoofdlijnenakkoord tot stand zijn gekomen. Na afloop van 2014 is een tussenstand gemeten op weg naar het met de minister afgesproken meetmoment het jaar 2015. Realisatie is van belang niet alleen omdat ook jaarlijks ruim 20 miljoen euro voorwaardelijke financiering uit de rijksbijdrage hieraan is gekoppeld, maar primair omdat hiermee een door de Universiteit Utrecht beoogde versterking in het onderwijs en onderzoek tot stand wordt gebracht.

Voor wat betreft de ontwikkelingen met betrekking tot de 2^e en 3^e geldstroom staat het nieuwe EU-subsidieprogramma "Horizon 2020" centraal wat in 2014 is gestart. De stuurgroep EU 2020 heeft in opdracht van het college van bestuur geadviseerd op welke wijze de Universiteit Utrecht hierin optimaal kan presteren. Dit vereist aanpassingen in de organisatie en administratieve werkwijze aangaande de acquisitie en beheer van onderzoeksubsidies van de universiteit.

8.3 Balans per 31-12-2014

De balans per 31 december 2014 kan als volgt verkort worden weergegeven:

(x € 1 mln)

Activa	31-12-2014	31-12-2013
Totaal vaste activa	603	566
Vlottende activa		
Voorraden/Vorderingen		
op derden/effecten	67	74
Liquide middelen	166	149
Totaal vlottende activa	233	223
Totaal activa	836	789
Passiva	31-12-2014	31-12-2013
Eigen vermogen	419	376
Voorzieningen	82	88
Langlopende schulden	32	39
Kortlopende schulden	303	286
	417	413
Totaal passiva	836	789

Activa

De vaste activa nemen toe met € 37 miljoen. Dit komt door investeringen in computersystemen, verbouwingen en nieuwbouw, investeringen in apparatuur en inventaris (€ 90 miljoen). De afschrijvingen daarentegen bedroegen over 2014 € 53 miljoen (excl. geneeskunde). De universiteit staat in de komende jaren voor een omvangrijk programma van grote investeringen in de huisvesting en ICT. Een belangrijk deel zal in de komende tien jaar worden geïnvesteerd. Dit programma kan niet volledig uit eigen middelen worden gefinancierd.

De liquide middelen zijn toegenomen door enerzijds de positieve cash-flow in 2014.

Passiva

Het eigen vermogen stijgt met € 43 miljoen door het positieve exploitatieresultaat over 2014. Het verloop van het eigen vermogen kan als volgt worden weergegeven:

(x € 1 mln.)	Stand per 31-12-2013	Saldo mutaties	Stand per 31-12-2014
Algemene reserve	263	-4	259
Bestemde reserves	59	47	106
Reserve verbonden partijen	18	3	21
Herwaarderings- reserve	36	-3	33
Totaal eigen vermogen	376	43	419

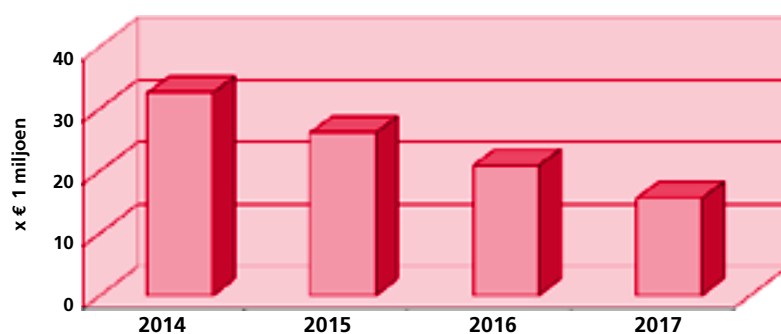
In 2014 is een belangrijk deel van het resultaat toegevoegd aan specifieke bestemmingsreserves. De algemene reserve wordt aangehouden als bufferreserve om niet structurele financiële tegenvallers en risico's te kunnen opvangen en de continuïteit van de universiteit te waarborgen. De omvang van de algemene reserve past binnen de kaders van de solvabiliteitseis van de universiteit. Met de vorming van bestemmingsreserves worden de faculteiten in staat gesteld deze reserves te benutten voor hun meerjarige financiële planning.

De voorzieningen nemen ten opzichte van 2013 per saldo met € 6 miljoen af, enerzijds door de vrijval van de personele voorzieningen (€ 5 miljoen) en overboeking van de voorziening voor verlieslatende projecten (€ 8 miljoen) en anderzijds de mutatie van de voorziening voor milieuverplichtingen en milieurisico's van per saldo (€ 7 miljoen). De voorziening voor verlieslatende projecten is vanaf 2014 opgenomen in het saldo van de onderzoeksprojecten. In 2014 is circa € 10 miljoen betaald in het kader van reeds doorgevoerde reorganisaties (salariskosten en FPU-regelingen) en werkloosheids-uitkeringen.

De langlopende schulden nemen af door de jaarlijkse aflossing van de lening bij het ministerie van Financiën.

De kortlopende schulden stijgen daarentegen door een toename hogere vooruitontvangen bedragen en een toename van de overige verplichtingen van de universiteit per balansdatum.

Financieringsbehoefte 2014-2017



Liquiditeitsontwikkeling

Het nettowerkkapitaal – inclusief liquide middelen – bedraagt ultimo 2014 € 70,3 miljoen negatief. Ultimo 2013 lag dat bedrag op € 62,5 miljoen negatief. De werkkapitaalpositie geeft weer in hoeverre de universiteit aan haar kortlopende verplichtingen kan voldoen. Het werkkapitaal van de universiteit is in 2014 afgenomen met circa € 8 miljoen voornamelijk als gevolg van de toename van de kortlopende schulden.

Door onder meer investeringen in materiële vaste activa en uitgaven in verband met de reorganisaties en voorzieningen staat het werkkapitaal onder druk. Wel moet er bij de beoordeling van het werkkapitaal rekening mee worden gehouden dat onder kortlopende schulden voor € 141,7 miljoen aan vooruitontvangen bedragen is opgenomen (ultimo 2013: € 139,4 miljoen). Ook hebben de overlopende passiva voor € 12,0 miljoen (2013: € 13,0 miljoen) betrekking op posten die niet direct tot een uitgaande kasstroom leiden. Rekening houdend met de bovengenoemde posten bedraagt het werkkapitaal € 83,4 miljoen positief (2013: € 89,9 miljoen). Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht zoals opgenomen in de jaarrekening.

Financiering

De financieringsbehoefte voor de komende jaren kan als volgt worden weergegeven:

(x € 1 mln.)	2014	2015	2016	2017
Beginstand financiering	39	33	26	21
Netto-financiering	-	-	-	-
Aflossingen	-6	-7	-5	-5
Eindstand financiering	33	26	21	16

Voor de planperiode 2015-2017 blijft de solvabiliteit van de universiteit op het vereiste niveau van minimaal 40%.

8.4 Treasurybeleid

In het jaarverslag wordt door een publieke organisatie expliciet verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid ten aanzien van de financiële middelen. De Universiteit Utrecht heeft een treasurystatuut opgesteld dat is goedgekeurd door de raad van toezicht.

Beleggingen

De beurswaarde van de effecten bedraagt eind 2014 € 4,0 miljoen. De gemiddelde rentevergoeding van beleggingen bedraagt circa 4 procent. De resterende looptijd van de beleggingen is circa 5 jaar. Het beleggingsbeleid is primair risicomijdend.

Beleningen

De universiteit voert momenteel een omvangrijk investeringsprogramma uit. Dat programma is gericht op de instandhouding van de gebouwen van de universiteit.

Bij het ministerie van Financiën is een lening afgesloten van € 50 miljoen. De looptijd eindigt op 23 december 2019. De rente bedraagt de 3-maands Euribor (31-12-2014: 2,2%). Aflossing vindt plaats in jaarlijkse termijnen van € 5 miljoen. De universiteit heeft ter zake van deze lening hypothecaire zekerheid verstrekt aan het ministerie van Financiën.

8.5 Overzicht declaraties bestuursleden 2014

Naar aanleiding van de brief van de staatssecretaris van OCW van 25 november 2011 inzake transparantie declaraties en declaratievoorschriften zijn onderstaand de declaraties opgenomen van het college van bestuur over 2014. De declaraties zijn in overeenstemming met de interne declaratie-richtlijnen van de Universiteit Utrecht. De Universiteit Utrecht heeft bij de samenstelling van onderstaand overzicht uitsluitend de eigen declaraties van de collegeleden als uitgangspunt genomen.

(in €)	mr. M.J. Oudeman	prof. dr. G.J. van der Zwaan
Representatiekosten	-	-
Reiskosten:		
- Binnenland	-	-
- Buitenland	117	697
Overige kosten	1.408	1.484
Totaal	1.525	2.181

(in €)	prof. dr. A. Pijpers *)	Prof. dr. H.M. Amman **)
Representatiekosten	-	-
Reiskosten:		
- Binnenland	-	-
- Buitenland	-	-
Overige kosten	-	1.186
Totaal	-	1.186

(Rapportage conform voorgeschreven model OCW)

*) vanaf april 2014

**) Tot 1 februari 2014

8.6 Continuïteitsparagraaf

A Gegevensset

In overeenstemming met de vereisten van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs (RJO) geeft de Universiteit Utrecht hierbij inzicht in het verwachte exploitatieresultaat in de komende jaren (2015-2017) en de ontwikkeling van de vermogenspositie. De gegevens zijn ontleend aan de begroting 2015 van de universiteit welke is goedgekeurd in de vergadering van de raad van toezicht van december 2014.

A 1 Kengetallen

In de komende jaren verwacht de universiteit een geringe stijging van het aantal WP met name veroorzaakt door een toename van de activiteiten in de 2e en 3e geldstroom. De ontwikkeling van de omzet contractresearch heeft direct gevolgen voor de inzet van WP bij de universiteit.

Universiteit Utrecht	Realisatie 2014	Begroting 2015	Prognose 2016	Prognose 2017
Wetenschappelijk personeel	2.959	3.025	3.108	3.098
Ondersteunend & beheerspersoneel	2.230	2.276	2.246	2.226
Totaal fte	5.189	5.302	5.354	5.323

De aantallen ingeschreven studenten vertoont naar verwachting de komende jaren een lichte groei gebaseerd op de trend van de afgelopen jaren.

Universiteit Utrecht	Realisatie 2014	Begroting 2015	Prognose 2016	Prognose 2017
Bekostigde Bachelorstudenten	17.934	18.141	18.003	18.025
Bekostigde Masterstudenten	9.405	9.999	9.815	9.767
Totaal	27.339	28.140	27.818	27.792

A 2 Meerjarenbegroting

Balans

Op basis van de meerjarige exploitatiebegroting 2015-2017 en de meerjarige investeringsbegroting 2015-2017 kan de onderstaande balansprognose opgesteld.

Stand 31/12

(bedragen in M€)

	2014	2015	2016	2017
Vaste activa				
Gebouwen/apparatuur	578	621	644	659
Overige vaste activa	25	22	22	22
Totaal vaste activa	603	643	666	681
Vlottende activa				
Voorraden	1	2	2	2
Vorderingen	66	77	79	81
Liquiditeiten	166	106	55	20
Totaal vlottende activa	233	185	136	103
Totaal Activa	836	828	802	785
Eigen vermogen	419	417	405	396
Voorzieningen	82	84	84	83
Langlopende schulden	32	27	21	16
Kortlopende schulden	303	300	292	290
Totaal Passiva	836	828	802	785
Solvabiliteit (%)	50	50	50	50

Toelichting

Vaste activa

In onderstaand overzicht wordt een prognose van de investeringen in vastgoed, ICT en overige investeringen (m.n. apparatuur) weergegeven voor de jaren 2015-2017.

Universiteit Utrecht bedragen in K€	Begroting 2015	Prognose 2016	Prognose 2017
Investerings vastgoed			
Investeringsuitgaven	82,5	70,0	70,0
Afschrijvingen huisvesting	47,7	49,6	51,5
Investerings ICT (centraal)			
Investeringsuitgaven	7,3	6,1	6,1
Afschrijvingen ICT	4,5	5,2	6,1
Investerings Overig			
Investeringsuitgaven	15,0	14,0	8,0
Afschrijvingen	10,1	11,8	11,2
Totaal investeringen - afschrijvingen	42,5	23,5	15,3

De investeringen zijn bepaald door de Vastgoed & Campus op basis van het vastgoedprogramma van de Universiteit Utrecht. De komende jaren zal het merendeel van de investeringen in de Uithof plaatsvinden. De ICT investeringen zien voornamelijk op concern systemen van de universiteit. Onder 'investeringen overig' worden onder andere begrepen de investeringen in onderzoeksapparatuur. Deze investeringen zijn mede afhankelijk van externe financiering. De overige investeringen laten een stijging zien voor 2015 en 2016 als gevolg van de voorgenomen investeringen uit het apparaatruifonds. In de meerjarenbegroting wordt ervan uitgegaan dat de afschrijvingslasten van de overige investeringen min of meer op een gelijk niveau zullen blijven.

Vlottende activa

Onder vlottende activa zijn o.a. begrepen de voorraden, de te factureren kosten voor projecten, debiteuren en de liquide middelen. In de onderstaande tabel is de ontwikkeling van de liquide middelen weergegeven. Dit overzicht is gebaseerd op de verwachte exploitatieresultaten voor de jaren 2015 tot en met 2017 en de voor dezelfde jaren geprognosticeerde investeringsuitgaven.

Universiteit Utrecht bedragen in M€	Begroting 2015	Prognose 2016	Prognose 2017
Beginstand liquiditeiten (in balans)	166,2	105,5	54,6
Exploitatieresultaat	-1,9	-12,2	-8,7
Investerings onroerend goed	-82,5	-70,0	-70,0
Investerings overige activa (incl. ICT)	-22,3	-20,1	-14,1
Afschrijvingen onroerend goed	47,7	49,6	51,5
Afschrijvingen overige activa (incl. ICT)	14,6	17,0	17,3
Mutaties voorzieningen, werkkapitaal	-10,0	-10,0	-5,0
Netto financiering	-6,2	-5,3	-5,3
Eindstand liquiditeiten (in balans)	105,5	54,6	20,3

Bij de beoordeling van de geprognosticeerde liquiditeitspositie dient te worden bedacht dat Universiteit Utrecht tot en met 2017, naast de reeds lopende lening, nog geen gebruik heeft gemaakt van de additionele beschikbare kredietruimte bij het Ministerie van Financiën (Geïntegreerd Middelenbeheer GMB).

Eigen vermogen

Het eigen vermogen stijgt of daalt met de in deze begroting opgenomen geconsolideerde exploitatieresultaten voor de komende jaren. Ultimo 2017 bedraagt het eigen vermogen naar verwachting 52% van het balanstotaal. De reserves van faculteiten maken onderdeel uit van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Onder voorzieningen worden de personele voorzieningen ten behoeve van reorganisaties en werkloosheidsuitkeringen, voorzieningen voor milieuverplichtingen en overige voorzieningen opgenomen.

Langlopende schulden

In deze post zijn de leningen opgenomen ten behoeve van de vastgoedinvesteringen. In onderstaande tabel wordt het verloop van de post langlopende schulden weergegeven.

Universiteit Utrecht bedragen in M€	Begroting 2015	Prognose 2016	Prognose 2017
Beginstand langlopende schulden	32,7	26,5	21,2
Aflossing bestaande leningen			
Ministerie van Financiën	-5,0	-5,0	-5,0
Aflossing bestaande leningen (overig)	0,0	0,0	0,0
Subtotaal	-5,0	-5,0	-5,0
Overige mutaties			
Aflossing leaseverplichting/erfpacht	-1,2	-0,3	-0,3
Subtotaal	-1,2	-0,3	-0,3
Eindstand langlopende schulden	26,5	21,2	15,9

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bestaan uit verplichtingen betreffende crediteuren, vooruit gefactureerde en ontvangen termijnen voor contractresearch en subsidieonderzoek en fiscale verplichtingen.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio is het aandeel van het eigen vermogen in het totale vermogen en geeft aan in welke mate de organisatie in staat is haar schulden op langere termijn te kunnen blijven voldoen.

Het college van bestuur hanteert een minimum norm voor de solvabiliteit van 40%.

Staat van baten en lasten

In deze paragraaf wordt een toelichting gegeven op de ontwikkeling van de universitaire exploitatiebegroting in de jaren 2015-2017. De exploitatiebegroting is de optelsom van alle begrotingen van de faculteiten, diensten, en overige onderdelen van de universiteit. Deze decentrale begrotingen zijn eerder door de desbetreffende besturen en directies opgesteld en ter vaststelling aan het college van bestuur aangeboden. De universitaire begroting voor 2015 is sluitend rekening houdend met de onttrekking aan de gevormde bestemmingsreserves. Ook alle afzonderlijke faculteiten en diensten hebben een sluitende begroting.

In 2014 is een substantieel overschot ontstaan. Dit overschot heeft een incidenteel karakter en zal worden toegevoegd aan daartoe nader te bepalen bestemmingsreserves, waaruit met ingang van 2015 meerjarige uitgaven kunnen worden bekostigd. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen faculteiten, waarbij de spelregels van het reservebeleid van toepassing zijn en reserves op het concernniveau van de Universiteit Utrecht. De inzet van de reserves op concernniveau zijn gericht op universiteitsbrede doelen ter facilitering van het onderwijs en onderzoek. De besluitvorming hierover is aan de orde na afsluiting van het boekjaar 2014. Onder voorbehoud van de vaststelling van de definitieve resultaten heeft het College in overleg met de decanen van de faculteiten de volgende doelbestemmingen aangegeven ter grootte van in totaal M€ 27:

- Een fonds waaruit een premie kan worden verstrekt bij het binnenhalen van EU-onderzoeksubsidies (M€ 5);
- Een fonds waaruit de werving van toponderzoekers kan worden gefaciliteerd (M€ 10);
- De bekostiging van extra inspanningen om de reputatie van de Universiteit Utrecht te versterken en te kunnen investeren in netwerken met topuniversiteiten (M€ 5);
- Een reservering ten behoeve van additionele scholing van UU medewerkers (M€ 1);
- De bekostiging van een noodzakelijke inhaalslag m.b.t. ICT investeringen (M€ 5);
- Overige voorzieningen, met name tijdelijke huisvestingskosten Israëlsaan en de inrichting van een international servicesdesk (afgerond M€ 1).

Naast deze incidentele ruimte is ook meerjarig een structurele financiële ruimte aanwezig. Bij de kaderbrief 2015 is reeds aangegeven dat vanwege een te verwachten positieve bijstelling in de rijksbijdrage ruimte zou ontstaan. Vooruitlopend op de definitieve vaststelling is bij de kaderbrief in verband hiermee reeds een bedrag van M€ 5 generiek verdeeld via de werking van het Universitair Verdeel Model (UVM), waarvan M€ 4 voor faculteiten. Inmiddels is er zekerheid over de omvang van de rijksbijdrage-bijstelling, waardoor op basis van de huidige inzichten ervan uit kan worden gegaan dat structureel een vrije ruimte van gemiddeld

M€ 5,9 beschikbaar is. Het college van bestuur heeft in afstemming met de decanen ervoor gekozen deze structurele financiële ruimte van 5,9 miljoen euro volledig in te zetten voor het realiseren van kleinschalig intensief onderwijs bij alle faculteiten.

Voorts moet worden beseft dat, volgens de huidige inzichten, de 1e geldstroombaten tussen 2015 en 2017 weer verder zullen afnemen.

Exploitatierkening

(bedragen in M€)	2014	2015	2016	2017
Rijksbijdrage	457	451	445	435
Collegegelden	57	57	57	58
Baten werk in opdracht van derden	237	232	228	230
Overige baten	47	62	47	47
Totaal baten	798	802	777	770
Personele lasten	459	480	471	466
Afschrijvingen	55	62	67	69
Huisvestingslasten	85	89	81	79
Overige lasten	156	174	172	165
Totaal Lasten	756	805	791	779
Saldo baten en lasten	42	-3	-14	-9
Saldo financiële baten en lasten	1	1	2	-
Exploitatiesaldo	43	-2	-12	-9

De negatieve resultaten over de periode 2015 tot en met 2017 komen ten laste van reeds gevormde bestemmingsreserves. Na deze onttrekking komt het resterende exploitatiesaldo uit op nihil.

Toelichting bij de afzonderlijke posten van de prognose 2015-2017

Bij de opstelling van de begroting 2015 is rekening gehouden met de meest actuele inzichten in de ontwikkeling van rijksbijdrage bekostiging (1e geldstroom) en de ontwikkeling van 2e en 3e geldstroom. Overige aangekondigde beleidsontwikkelingen vanuit het Ministerie van OCW, met name de invoering van een sociaal leenstelsel voor studenten en de komst van een nieuwe wetenschapsvisie, zijn landelijk nog onvoldoende uitgewerkt om die financieel te kunnen vertalen naar de universiteit. Derhalve is daarmee vooralsnog geen rekening gehouden bij de opstelling van deze begroting.

Rijksbijdrage

De cijfers laten zien dat het macrokader in de periode 2015-2017 grosso modo stabiel is maar dat de (geraamde) rijksbijdrage van de Universiteit Utrecht met 19 miljoen terugloopt: van 551 miljoen in 2015 naar 532 miljoen in 2017. De teruggang van de rijksbijdrage in deze omvang was voor een groot deel al voorzien in de Kaderbrief en kan zoals hierboven voor een groot deel al is aangegeven als volgt worden verklaard:

- Er wordt in de raming van de rijksbijdrage rekening gehouden met een licht teruglopend marktaandeel van de Universiteit Utrecht in de studentafhankelijke bekostiging omdat andere universiteiten een grotere toename van hun studentenpopulatie kennen dan de Universiteit Utrecht (€ -6 miljoen).
- Bij de raming van de rijksbijdrage wordt er vanuit gegaan dat het marktaandeel van de Universiteit Utrecht in de onderzoeksbekostiging (lumpsumdeel) de komende jaar stabiel blijft. Omdat het macrobudget voor onderzoek echter wat terugloopt loopt ook het onderzoeksdoel in de rijksbijdrage van de Universiteit Utrecht terug (€ -1,3 miljoen).
- De middelen voor het sectorplan Natuur en Scheikunde lopen in 2016 af. Er wordt vooralsnog vanuit gegaan dat die toewijzing niet, of niet op deze wijze wordt gecontinueerd (€ -2 miljoen).
- Er wordt vanuit gegaan dat de landelijke middelen voor de Duurzame Geesteswetenschappen na 2015 niet langer meer bij de Universiteit Utrecht worden 'gestald' (€ -2,7 miljoen).
- De toewijzingen voor zwaartekrachtprogramma's kennen in de periode 2015-2017 aflopende budgetreeksen (€ -4,4 miljoen).
- Er wordt vanuit gegaan dat de Universiteit Utrecht de bonus in de prestatiebekostiging na 2016 tenminste deels kwijtraakt omdat de kans groot is dat de andere universiteiten hun achterstand voor wat betreft kwaliteit en efficiency van het onderwijs, op de Universiteit Utrecht zullen inlopen (€ -3,5 miljoen).

Wettelijk collegegeld (regulier en gedifferentieerd)

Studenten die afkomstig zijn uit een EER land en die niet eerder een graad hebben behaald betalen het wettelijke collegegeld. De overgrote meerderheid van de studenten betaalt dit wettelijke collegegeld. In de Kaderbrief 2015 is met betrekking tot opbrengst van de wettelijke collegegelden een nieuwe systematiek geïntroduceerd. Tot en met 2014 werden deze geraamd o.b.v. de bekostigingsstatus van een student in de laatst bekende 1 oktobertelling van DUO. Dit leidde in de praktijk stelselmatig tot een onderschatting van de collegegeldinkomsten. Vanaf 2015 is de raming van de collegegeldopbrengsten gebaseerd op de meest recente realisatiecijfers. Deze nieuwe aanpak heeft als consequentie dat de collegegeldopbrengsten vanaf 2015 in de begroting op een hoger niveau zijn komen te liggen dan in de jaren daarvoor.

De definitief vastgestelde opbrengsten collegegelden per faculteit na afloop van het jaar 2013, i.c. begin 2014, vormen de grondslag voor het toegekende budgetdeel onderwijs voor het jaar 2015. De vaststelling hiervan vond plaats bij de kaderbrief 2015 (juni 2014).

Bij het University College wordt de International Profile Fee voor studenten afgebouwd en vervangen door een verhoogd collegegeld dat is ingesteld in het kader van de wettelijke mogelijkheden tot collegegelddifferentiatie.

Instellingscollegegeld

Studenten die afkomstig zijn uit een niet-EER land of al een graad hebben behaald moeten het zgn instellingscollegegeld betalen. Evenals bij de wettelijke collegegelden zijn de gerealiseerde opbrengsten de grondslag voor de budgettoekenning. Voor instellingscollegegelden is een centrale inhouding van 20% van toepassing.

Baten werk in opdracht van derden

De begroting van de baten werk in opdracht van derden van de faculteiten laat voor het jaar 2015 een lichte afname van de externe baten zien. Op basis van de realisatie 2013 en prognose 2014 kan geconcludeerd worden dat de faculteiten de opbrengsten conservatief inschatten.

Voor de jaren erna blijft de verwachte opbrengst op een gelijk niveau gehandhaafd. Daarnaast is de Universiteit Utrecht penvoerder van een aantal zwaartekrachtprojecten waarvan de middelen van OCW worden ontvangen. De verantwoording van de opbrengsten vindt overeenkomstig projectgelden plaats.

Overige baten

In de categorie overige baten worden o.a. de opbrengsten van detachering van personeel, de verhuur van onroerend goed & verkoop van materiaal gepresenteerd. In het jaar 2015 is er eenmalig een forse toename van de overige baten waar te nemen in de categorie 'overige onderdelen'. Dit is het gevolg van de uitgifte in erfpacht van een perceel aan het RGD t.b.v. RIVM binnen de grondexploitatie (GREX).

Personeelslasten

Deze lasten bestaan uit de door de onderdelen van de universiteit begrote personeelslasten zoals salarissen, sociale lasten, pensioenlasten, inhuur personeel en overige personele lasten. Ten opzichte van 2014 stijgen de personele lasten en dit is het gevolg van het feit dat de faculteiten in 2014 er niet in geslaagd zijn om alle begrote vacatures in te vullen. De verwachting is dat er meer personeel zal worden ingezet in 2015 om o.a. de werkzaamheden in de zwaartekrachtprogramma's en de strategische thema's uit te voeren.

Overige materiële lasten

De post overige materiële lasten bestaat o.a. uit directe lasten voor onderwijs en onderzoek (projecten), ICT lasten

en dienstreizen. De ontwikkeling van deze post hangt nauw samen met de ontwikkeling van baten werk i.o.v. derden.

Huisvestingslasten

De huisvestingslasten bestaan uit o.a. huur van gebouwen, energiekosten, dagelijks onderhoud en schoonmaakkosten voor de gebouwen van de Universiteit Utrecht. De stijging t.o.v. 2014 is grotendeels toe te schrijven aan de kosten die gemaakt dienen te worden om de sloop van het Wentgebouw te realiseren. De sloopkosten worden gedekt door de opbrengst van de RGD.

Afschrijvingen

De afschrijvingskosten bestaan voor circa ¾ uit afschrijvingskosten van gebouwen. Het overige deel bestaat uit afschrijvingen van ICT en investeringen in overige infrastructuur. M.i.v. 2015 zijn ook de afschrijvingen van de UU-brede onderzoeksfaciliteiten opgenomen waar ultimo 2013 een bestemmingsreserve voor gevormd is.

Financiële baten en lasten

Het saldo van financiële baten en lasten omvat rentelasten van opgenomen middelen, rentebaten op geldmiddelen en valutaresultaten. De rentelasten behorende bij de financieringsbehoefte zijn structureel van aard en berekend op basis van de liquiditeitsprognose voor de komende jaren. Daarnaast zijn de renteverplichtingen van de lopende leningen en leaseverplichtingen begrepen in de financiële baten en lasten.

B Overige rapportages

De rapportage met betrekking tot het interne risico-beheersingsysteem- en controlesysteem (B1) en de beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden (B2) is opgenomen in hoofdstuk 6 bedrijfsvoering.

8.7 Private activiteiten

In 2014 zijn door de Universiteit Utrecht geen gelden uit de rijksbijdrage aangewend voor investeringen in private activiteiten die niet in lijn zijn met de werkzaamheden waarvoor de instelling een rijksbijdrage ontvangt van de overheid. Voor zover van toepassing zijn deze activiteiten ondergebracht in aparte rechtspersonen (Universiteit Utrecht Holding BV en Stichting Incubator).

8.8 Bestuursverklaring

Het college van bestuur bevestigt hierbij (conform de Regeling jaarverslaggeving onderwijs) dat alle bij het college van bestuur bekende informatie, van belang voor de controle-verklaring bij de jaarrekening en de bekostigingsgegevens, ter beschikking heeft gestaan aan de instellingsaccountant. Tevens verklaart het college van bestuur niet betrokken te zijn geweest bij onregelmatigheden, zoals bedoeld in de hiervoor genoemde regeling.

Utrecht, 21 april 2015



Jaarrekening 2014

Inhoudsopgave

Leeswijzer	70
Geconsolideerde balans per 31 december 2014	71
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2014	72
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2014	73
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2014	74
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2014	84
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2014	98
Enkelvoudige jaarrekening per 31 december 2014	105
Enkelvoudige balans per 31 december 2014	105
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2014	106
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2014	107
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2014	108
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2014	116

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	120
Resultaatbestemming	129

Leeswijzer

In de jaarrekening wordt inzicht gegeven in de ontwikkeling van de financiële positie van de Universiteit Utrecht over het verslagjaar 2014. In dit verslag is de financiële informatie van de universiteit opgenomen. De volgende documenten zijn hierin opgenomen:

Jaarrekening	Toelichting:
	De jaarrekening van de universiteit wordt opgemaakt volgens de inrichtingsvereisten van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ). Voor onderwijsinstellingen is een aparte RJ-richtlijn ontwikkeld (RJ 660). Deze richtlijnen geven specifiek aan welke toelichtingen en specificaties in de jaarrekening moeten worden opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de universiteit samen met haar deelnemingen en verbonden partijen welke geconsolideerd moeten worden.
- <i>Balans</i>	De vermogenspositie van de universiteit is weergegeven in de balans . De activazijde van de balans geeft aan op welke wijze de middelen van de universiteit zijn vastgelegd. De financiering van deze middelen uit eigen en vreemd vermogen is weergegeven aan de passivazijde. De activa worden onderscheiden in vast en vlottend, waarbij als criterium geldt de mate van duurzaamheid van de inzet voor de universiteit. De vaste activa bewijzen de universiteit meerdere jaren diensten. Voorraden, vorderingen en liquide middelen worden tot de vlottende activa gerekend.
- <i>Staat van baten en lasten</i>	In de staat van baten en lasten wordt inzicht gegeven in de omvang van de afzonderlijke baten en lasten over het boekjaar 2014. Het nettoresultaat is bepaald volgens het baten-en-lastenprincipe. Alle baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben.
- <i>Kasstroomoverzicht</i>	Het kasstroomoverzicht geeft een overzicht van de herkomst en besteding van middelen (cashflow). Hierbij wordt de aansluiting weergegeven met de mutatie in de geldmiddelen.
- <i>Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling</i>	In de waarderingsgrondslagen wordt voor elke afzonderlijke post van de balans en de staat van baten en lasten aangegeven hoe de bepaling en waardering heeft plaatsgevonden.
- <i>Toelichting op de posten in de jaarrekening</i>	In de toelichting bij de balans en staat van baten en lasten worden de afzonderlijke posten van de balans en de staat van baten en lasten nader toegelicht. Deze toelichting bestaat voornamelijk uit voorgeschreven (verplichte) mutatieoverzichten en specificaties teneinde de samenstelling van deze posten te kunnen raadplegen.
- <i>Enkelvoudige jaarrekening</i>	De enkelvoudige balans en staat van baten en lasten hebben betrekking op de cijfers van de universiteit met uitzondering van de deelnemingen en andere gelieerde instellingen welke in de consolidatie worden betrokken.
<i>Niet uit de balans blijvende verplichtingen</i>	Hierin zijn opgenomen verplichtingen van de Universiteit Utrecht welke niet in de balans tot uitdrukking komen.
Overige gegevens	In de overige gegevens zijn de controleverklaring en de resultaatbestemming opgenomen.
Bijlagen	In de bijlagen zijn een aantal nadere toelichtingen en specificaties opgenomen.

Geconsolideerde balans per 31 december 2014

(na resultaatbestemming)

(x € 1.000)

1	Activa	31-12-2014	31-12-2013
	Vaste activa		
1.1	Immateriële vaste activa	14.168	9.125
1.2	Materiële vaste activa	579.269	547.223
1.3	Financiële vaste activa	10.082	9.429
	Totaal vaste activa	603.519	565.777
	Vlottende activa		
1.4	Voorraden	1.324	1.379
1.5	Vorderingen	65.506	72.680
1.7	Liquide middelen	166.004	149.060
	Totaal vlottende activa	232.834	223.119
		836.353	788.896
2	Passiva	31-12-2014	31-12-2013
	Eigen vermogen		
2.1	Eigen vermogen	418.430	375.895
2.2	Minderheidsbelang derden	251	251
		418.681	376.146
2.3	Voorzieningen	81.816	88.398
2.4	Langlopende schulden	32.705	38.754
2.5	Kortlopende schulden	303.151	285.598
		417.672	412.750
		836.353	788.896

Ratio's	2014	2013	2012	2011	2010
- Solvabiliteit	0,50	0,48	0,42	0,43	0,43
- Current ratio	0,77	0,78	0,86	0,83	0,72
- Nettowerkkapitaal	-70.317	-62.479	-37.344	-42.468	-64.254

De **solvabiliteitsratio** is het aandeel van het eigen vermogen in het totale vermogen en geeft aan in welke mate de organisatie in staat is haar schulden op langere termijn te kunnen blijven voldoen.

De **current ratio** is het totaal van de vlottende activa gedeeld door de schulden op korte termijn en geeft aan in welke mate de organisatie in staat is haar schulden op korte termijn te voldoen.

Het **nettowerkkapitaal** geeft het saldo aan van vlottende activa minus kortlopende schulden.

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2014

(x € 1.000)

3	Baten	Begroting		
		2014	2014	2013
3.1	Rijksbijdragen	456.436	443.469	454.690
3.3	College-, cursus- en examengelden	57.181	52.241	54.126
3.4	Baten werk in opdracht van derden	236.933	228.559	234.186
3.5	Overige baten	47.262	41.631	42.831
	Totaal baten	797.812	765.900	785.833
4	Lasten			
4.1	Personele lasten	459.080	461.821	448.576
4.2	Afschrijvingen	55.212	59.998	57.314
4.3	Huisvestingslasten	85.402	79.887	76.550
4.4	Overige lasten	156.060	162.790	154.307
	Totaal lasten	755.754	764.495	736.747
	Saldo baten en lasten	42.058	1.405	49.086
5	Saldo financiële baten en lasten	31	-1.405	-4.616
	Resultaat	42.089	-	44.470
6	Belastingen	-8	-	82
7	Resultaat deelnemingen	454	-	-
		446	-	82
	Resultaat na belastingen	42.535	-	44.552
8	Aandeel derden in resultaat	-	-	12
	Nettoresultaat	42.535	-	44.564

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2014

(x € 1.000)		2014	2013
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Saldo baten en lasten		42,1	49,1
Aanpassingen voor:			
4.2	- Afschrijvingen	52,9	55,0
2.3	- Mutaties voorzieningen	-6,6	-9,7
Veranderingen in vlottende middelen:			
1.4	- Voorraden	-	-0,1
1.5	- Vorderingen	7,2	-3,0
2.5	- Kortlopende schulden	17,6	15,4
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		113,2	106,7
5.1	Ontvangen interest	0,9	0,9
5.5	Betaalde interest	-1,1	-5,5
6/7	Overige resultaten	0,5	-
		0,3	-4,6
Subtotaal kasstroom uit operationele activiteiten		113,5	102,1
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
1.1	Investerings Immateriële vaste activa	-7,6	-4,6
1.2	Investerings Materiële vaste activa	-82,4	-63,2
1.2	Desinvesterings Materiële vaste activa	-	-
1.3	Investerings Financiële vaste activa	-0,3	-2,0
1.3	Mutatie leningen	0,1	-
1.3	Overige investeringen Financiële vaste activa	-0,4	0,1
Subtotaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-90,6	-69,7
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
2.4	Aflossing langlopende schulden	-6,0	-45,1
Subtotaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-6,0	-45,1
Mutatie liquide middelen		+16,9	-12,7
Beginstand liquide middelen		149,1	161,8
1.7	Mutatie liquide middelen	+16,9	-12,7
1.7	Eindstand liquide middelen	166,0	149,1

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2014

Ter voldoening aan artikel 2.9 van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek legt het college van bestuur rekening en verantwoording af over het in 2014 gevoerde financiële beheer van de Universiteit Utrecht.

Algemeen

Universiteit Utrecht, gevestigd te Utrecht, is een publiekrechtelijke organisatie. Opgericht in 1636, is de universiteit uitgegroeid tot een moderne, toonaangevende kennisinstelling op het gebied van universitair onderwijs en onderzoek met een groeiende internationale reputatie. De universiteit verricht fundamenteel en toegepast onderzoek in een breed scala van wetenschapsgebieden.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, Titel 9 Boek 2 BW, en Hoofdstuk 660 van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de stellige uitspraken van de overige hoofdstukken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving en met de bepalingen van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector ('WNT').

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die van de geconsolideerde jaarrekening. Indien geen nadere grondslagen zijn vermeld wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Overige

In de jaarrekening zijn de bedragen vermeld in duizenden euro's (tenzij anders aangegeven). Waar in de jaarrekening gesproken wordt van 'begroting' wordt de begroting 2014 bedoeld. Waar van de 'minister' sprake is, wordt bedoeld de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW).

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de universiteit zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van

een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de diensten zijn overgedragen aan de afnemer.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het college van bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de Universiteit Utrecht en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken. Participaties die zijn verworven uitsluitend met het doel om ze binnen afzienbare termijn weer te vervreemden, worden niet geconsolideerd.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar Financiële vaste activa in de enkelvoudige jaarrekening.

Gegevens van rechtspersonen van wie de gezamenlijke betekenis te verwaarlozen is zijn niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Vreemde valuta

Kosten en opbrengsten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op transactiedatum. Vorderingen en schulden worden omgerekend tegen de koersen per balansdatum.



Universiteit Utrecht



Universiteit Utrecht



Universiteit Utrecht

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: gekochte leningen en obligaties, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten en overige financiële verplichtingen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Handelsportefeuille

Indien de universiteit financiële instrumenten heeft verworven of is aangegaan met het doel het instrument op korte termijn te verkopen, maken deze deel uit van de handelsportefeuille en worden deze na eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardewijzigingen in de staat van baten en lasten.

Gekochte leningen en obligaties

Gekochte leningen en obligaties waarvan de universiteit de intentie heeft deze tot het einde van de looptijd aan te houden, en hiertoe ook in staat is, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

De overige gekochte leningen en obligaties worden, voor zover deze aan een beurs genoteerd zijn, gewaardeerd tegen reële waarde. Wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Niet-beursgenoteerde gekochte leningen en obligaties worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst-en-verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betaling door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

Een bijzonder waardevermindingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardevermindingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Als in een latere periode het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardevermindingsverlies wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Balans

Immateriële vaste activa

De kosten van aanschaffing (licenties) van universitaire administratieve systemen inclusief de (externe) opleidings- en implementatiekosten worden tegen kostprijs geactiveerd. De afschrijvingstermijn bedraagt 5 jaar. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode, waarbij wordt uitgegaan van een restwaarde van nihil.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa die in eigendom zijn verkregen, worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen. Materiële vaste activa in ontwikkeling betreffen gebouwen in aanbouw. De waardering vindt plaats tegen de vervaardigingsprijs. Dit betreft uitgaven voor grond en diensten van derden en geactiveerde (eigen) uren voor projectbegeleiding. Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de verwachte opbrengsten.

Indien gronden in erfpacht worden uitgegeven worden de geactiveerde ontwikkelingskosten afgeschreven over dezelfde termijn als de looptijd van de erfpachtovereenkomst.

Afschrijvingsmethoden

Afschrijvingen worden ten laste van de staat van baten en lasten gebracht volgens de lineaire methode op basis van de geschatte levensduur van ieder onderdeel van het actief waarbij uitgegaan wordt van een restwaarde van nihil. De afschrijvingsmethoden, geschatte levensduur en restwaarde worden periodiek beoordeeld. Levensduurverlengend onderhoud (> € 25.000) wordt geactiveerd en afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur voor gebouwen luidt als volgt:

- casco – 60 jaar
- afbouw – 30 jaar
- inbouwpakketten – 15 jaar
- technische installaties – 15 jaar
- investeringen in huurpanden – 10 jaar of kortere huurtermijn
- terreinvoorzieningen – 30 jaar

Schattingwijziging waardering materiële vaste activa

De gebruiksduur van de gebouwen van de universiteit wordt periodiek beoordeeld. Nieuwe inzichten kunnen leiden tot aanpassing van de resterende afschrijvingstermijn voor de panden. Het effect van deze schattingswijzigingen wordt in aanmerking genomen vanaf het boekjaar waarin de nieuwe gebruikstermijn wordt vastgesteld.

Inventaris en apparatuur met een kostprijs van meer dan € 12.500 worden geactiveerd en afgeschreven volgens de lineaire methode. De afschrijvingstermijn varieert, in samenhang met de verwachte toekomstige gebruiksduur, van 2 tot 20 jaar en bedraagt in het algemeen 5 jaar.

Boeken en kunstvoorwerpen

De aankopen van boeken en tijdschriften worden in het jaar van aanschaf rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin de universiteit invloed van betekenis heeft, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde welke zo veel mogelijk bepaald wordt op basis van de groepswaarderingsgrondslagen. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de instelling in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. Indien geen sprake is van invloed van betekenis wordt de deelneming gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of tegen de actuele waarde als deze lager is.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

De overige financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingprijs, rekening houdend met mogelijke incurantheid of oninbaarheid. Leningen aan deelnemingen en verbonden partijen worden opgenomen tegen nominale waarde, verminderd met noodzakelijk geachte voorzieningen.

De obligaties zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde per balansdatum.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroomgenererende eenheid geschat. Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde

sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen historische kostprijs. Een voorziening voor incourantheid wordt indien noodzakelijk hierop in mindering gebracht.

Te factureren diensten/londerhanden projecten

Dit betreft verleende diensten van door derden gefinancierde projecten tegen bestede kosten (bestaande uit directe personele lasten, overige lasten en toegerekende indirecte kosten voor zover door derden vergoed), verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en verminderd met gefactureerde termijnen naar rato van de voortgang van de dienstverlening. Op projectniveau is bepaald in hoeverre diensten nog te factureren zijn dan wel zijn vooruit gefactureerd per balansdatum. Per saldo vooruit gefactureerde termijnen zijn onder de kortlopende verplichtingen opgenomen. De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming van door derden gefinancierde projecten geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van de projecten ('percentage of completion' methode). Verwachte verliezen worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten opgenomen.

Effecten

Effecten worden gewaardeerd tegen de marktwaarde per balansdatum.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Onder de vlottende activa zijn de vorderingen opgenomen waarvan de looptijd in de regel niet langer dan een jaar bedraagt. Op de vorderingen worden voorzieningen voor oninbaarheid in mindering gebracht.

Liquide middelen

Dit betreft geldmiddelen bestaande uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het aandeel van derden in de netto-vermogenswaarde, bepaald overeenkomstig de waarderingsgrondslagen van de universiteit.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Onder de voorzieningen worden de personele voorzieningen, voorziening voor milieuverplichtingen en overige voorzieningen opgenomen.

Tenzij anders aangegeven, worden de voorzieningen opgenomen tegen de nominale waarde. Indien het effect daarvan materieel is, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet die een afspiegeling is van de actuele markttaxaties van de tijdwaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting. Toevoegingen aan voorzieningen vinden plaats ten laste van de staat van baten en lasten. Uitgaven vinden rechtstreeks plaats ten laste van de voorzieningen.

Voorzieningen voor reorganisatie worden opgenomen voor geschatte bedragen van per balansdatum, formeel gedetailleerd, opgestelde reorganisatieplannen waarvan bij de betrokkenen de gerechtvaardigde verwachting is gewekt dat deze zullen worden uitgevoerd. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijk kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de universiteit. Deze voorzieningen zijn opgenomen onder de personele voorzieningen.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

Voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat de universiteit in een procedure zal worden veroordeeld. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten.

Langlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Kortlopende schulden

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Staat van baten en lasten

Baten

De *rijksbijdrage* (lumpsum) wordt op basis van de jaarlijkse toekenning in de staat van baten en lasten opgenomen. Voor zover de bestedingen in relatie met de toegekende, door de minister geoormerkte middelen achterblijven vindt passivering op de balans plaats onder kortlopende schulden.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten van door derden gefinancierde projecten (*Werk in opdracht van derden*) worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Resultaten uit hoofde van verleende diensten van door derden gefinancierde projecten worden in de staat van baten en lasten opgenomen volgens de 'percentage of completion' methode.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Lasten

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenregelingen

De instelling heeft een pensioenregeling bij Stichting Bedrijfspensioenfonds ABP. Op deze pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte of contractuele basis premies betaald door de instelling. ABP hanteert het middelloon als pensioengevende salarisgrondslag. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Financieringslasten

Het saldo financieringslasten omvat rentelasten van opgenomen gelden, rentebaten op geldmiddelen en valutaresultaten.

Leasing

De universiteit kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Financiële leases

Als de universiteit optreedt als lessee in een financiële lease, wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende verplichting) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waardes worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject.

De grondslagen voor de vervolgwaardering van het leaseobject zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de onderneming eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object.

De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

Operationele leases

Als de universiteit optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst- en-verliesrekening gebracht.

Belastingen

Hieronder is opgenomen de verschuldigde vennootschapsbelasting over de resultaten welke verband houden met de exploitatie van de energie-installaties van de universiteit.

Honoraria accountant

Hieronder zijn opgenomen de honoraria van de accountant welke ten laste zijn gebracht van de organisatie, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

Faculteit Geneeskunde

In navolging van de bestaande samenwerkingsovereenkomst tussen de Universiteit Utrecht en het UMCU wordt de rijksbijdrage voor de medische faculteit overgedragen aan het UMCU. In overeenstemming met de gemaakte afspraken kent de exploitatie van de medische faculteit een “nihil” resultaat. De exploitatie van de medische faculteit is onlosmakelijk verbonden met de exploitatie van de totale ziekenhuisexploitatie van het UMCU.

Op grond van de voorschriften zoals opgenomen in RJ 660 lid 603 worden de baten uit de Onderwijs en Onderzoeksactiviteiten (O&O-gelden) en de daaraan toe te rekenen kosten op basis van een overeengekomen verdeelsleutel samengevoegd met de exploitatie van de Universiteit Utrecht. De O&O-gelden omvatten zowel de overgedragen rijksbijdrage (1e geldstroom) als de baten uit contractactiviteiten (2e en 3e geldstroom) als gevolg van de bestaande verwevenheid van de geldstromen bij de financiering en verantwoording van contractactiviteiten (matching).

In de staat van baten en lasten 2014 zijn de financiële gegevens van de faculteit Geneeskunde, op basis van de door het UMC Utrecht opgestelde exploitatieoverzicht, onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening van de universiteit.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Onder geldmiddelen wordt verstaan de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt tussen kasstromen uit operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten. De ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividend zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verworven financiële belangen zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2014

1.1 Immateriële vaste activa

Hieronder zijn opgenomen de kosten van aanschaffing (licenties) van universitaire administratieve systemen inclusief de (externe) implementatiekosten onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen.

(x € 1.000)

	1.1.2
Stand per 1 januari 2014	
Aanschafprijs	28.011
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-18.886
Boekwaarde	9.125
Mutaties in de boekwaarde:	
Investerings	7.662
Desinvesterings	-76
Afschrijvingen	-2.543
Saldo	5.043
Stand per 31 december 2014	
Aanschafprijs	35.597
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-21.429
Boekwaarde per 31 december 2014	14.168

1.2 Materiële vaste activa

Het verloop van de post materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)

	Gebouwen	Terreinen	Inventaris en apparatuur	In uitvoering en voortuitbetalingen	Totaal
	1.2.1	1.2.1	1.2.2	1.2.4	
Stand per 1 januari 2014					
Aanschafprijs	1.194.015	19.793	85.577	53.975	1.353.360
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-733.371	-	-72.766	-	-806.137
Boekwaarde	460.644	19.793	12.811	53.975	547.223
Mutaties in de boekwaarde:					
Investerings	4.722	732	6.437	72.555	84.446
Desinvesterings	-2.025	-	-	-	-2.025
Afschrijvingen	-44.450	-	-5.925	-	-50.375
Overige mutaties	53.618	-	-	-53.618	-
Saldo	11.865	732	512	18.937	32.046
Stand per 31 december 2014					
Aanschafprijs	1.250.330	20.525	92.014	72.912	1.435.781
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-777.821	-	-78.691	-	-856.512
Boekwaarde					
Per 31 december 2014	472.509	20.525	13.323	72.912	579.269

De universiteit heeft ter zake van deze lening hypothecaire zekerheid op een deel van haar gebouwen verstrekt aan het ministerie van Financiën.

Om een indicatie te geven van de actuele waarde van de materiële vaste activa zijn onderstaand de WOZ (onroerende zaak waarde) en de verzekerde waarde opgenomen.

WOZ- en verzekerde waarde gebouwen en terreinen	Peildatum	x € 1.000
WOZ-waarde gebouwen en terreinen	1-1-2014	658.539
Verzekerde waarde gebouwen	01-07-2014	1.493.057
Verzekerde waarde inventaris	01-07-2014	633.130
Verzekerde waarde boeken- en andere collecties	01-07-2014	133.907

Boeken en kunstvoorwerpen

De bezittingen in de vorm van boeken en kunstvoorwerpen, waaronder een groot aantal historische werken en unieke exemplaren, zijn niet in de balans gewaardeerd. Zij worden bij aanschaf direct ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. In 2014 is voor € 1.797.000 (2013: € 1.688.000) aan boeken en tijdschriften aangeschaft ten laste van de staat van baten en lasten.

1.3 Financiële vaste activa

Hieronder zijn opgenomen de investeringen in deelnemingen en verstrekte leningen aan verbonden partijen. Voor Informatie over de geconsolideerde verbonden partijen wordt hierbij verwezen naar de toelichting op de financiële vaste activa in de enkelvoudige jaarrekening (blz. 109 e.v.).

(x € 1.000)

	Deelname %	Code *)	Boekwaarde 1 januari 2014	Investerings Desinvesteringen	Resultaat deelnemingen (dividend)	Overige	Boekwaarde 31 december 2014
1.3.2 Deelnemingen							
Phylogenics B.V., Utrecht	(31,7%)	4	0	-	-	-	-
Nodens B.V., Utrecht	(34%)	4	427	-	-75	75	427
Enceladus Pharma B.V., Utrecht	(14,8%)	4	117	104	-	-	221
Newgene Pharma B.V., Utrecht	(37,54%)	4	-	2	-	-2	-
Crossbeta Bioscience B.V., Utrecht	(14,55%)	4	392	67	-	-175	284
RNA Holding B.V., Utrecht	(20,4%)	4	27	-	-	-27	-
Rabo Pre-Seed Fonds, Utrecht	(18,18%)	4	370	-	-	-	370
Milabs B.V., Utrecht	(12,23%)	4	120	-	-	-	120
AMJ B.V., Utrecht	(6,66%)	4	95	-	-	-95	-
Cavadis B.V., Utrecht	(19,9%)	4	150	-	-	-125	25
U-Protein Express B.V., Utrecht	(40%)	4	7	-	-240	240	7
Thuja Capital Healthcare B.V. Utrecht	(13,16%)	4	1.270	-	-365	309	1.214
SiMiBio B.V.	(5,0%)	4	74	-	-	-	74
PIFA Therapeutics B.V., Utrecht	(23,75%)	4	0	2	-2	-	-
Crystal Delivery B.V., Utrecht	(12,56%)	4	350	291	-	-	641
Prothix B.V., Utrecht	(20,0%)	4	150	-	-	-	150
Brain Science Tool B.V., Utrecht	(32,27%)	4	9	-	-	-	9
Mucosis B.V., Utrecht	(2,86%)	4	668	82	-	-	750
Bioceros B.V.	(14,25%)	4	338	118	-241	241	456
UCLU B.V.	(49%)	4	-16	-	-	16	-
Trajectum Pharma B.V.	(49,66%)	4	13	-	-	-	13
BiocerOX B.V.	(11,10%)	4	1	-	-39	39	1
Broteio Pharma B.V.	(11,90%)	4	1	-	-	-	1
Elevate B.V.	(26,77%)	4	90	45	-	-	135
KimerDX B.V.	(7,14%)	4	35	-	-	-	35
Cart Tech B.V.	(24,75%)	4	-	-	-	-	-
Encare Biotech B.V.	(12,40%)	4	-	62	-	-	62
Thuja Capital Healthcare II B.V. Utrecht	(10,87%)	4	-	17	-	-	17
Corvasco Medical B.V.	(8,33%)	4	-	42	-	-42	-
Subtotaal deelnemingen			4.688	832	-962	454	5.012

*) Toelichting op de codes: 1 = contractonderwijs; 2 = contractonderzoek; 3 = onroerende zaken; 4 = overig.

1.3 Financiële vaste activa (vervolg)

	Boekwaarde 1 januari 2014	Verstrekte leningen	Afgeloste leningen	Resultaat deelnemingen	Overige	Boekwaarde 31 december 2014
1.3.7 Overige leningen u/g						
Leningen deelnemingen	1.039	-	-245	-	-	794
Overige leningen	97	192	-	-	-	289
Subtotaal leningen	1.136	192	-245	-	-	1.083

Onder overige leningen zijn opgenomen leningen verstrekt door de UU Holding B.V. aan startende ondernemingen.

	Boekwaarde 1 januari 2014	Investerings	Desinvesterings	Resultaat desinvesterings	Overige	Boekwaarde 31 december 2014
1.3.4. Effecten (looptijd > 1 jaar)						
Obligaties	3.605	1.759	-1.625	248	-	3.987
Subtotaal effecten	3.605	1.759	-1.625	248	-	3.987
1.3 Totaal financiële vaste activa	9.429	2.783	-2.832	702	-	10.082

Toelichting obligaties:

Van het bedrag aan obligaties heeft ca. € 1,0 miljoen betrekking op de beleggingen in het kader van de overeenkomst met de Nippon foundation (zie langlopende schulden). De overige beleggingen zijn in bezit bij de verbonden partijen.

Flottende activa

1.4 Voorraden

(x € 1.000)

	2014	2013
Verkrijgingsprijs gebruiksgoederen	1.333	1.391
Af: Voorziening voor incourantheid	9	-12
1.4.1 Gebruiksgoederen	1.324	1.379

1.5 Vorderingen

(x € 1.000)		2014	2013
1.5.1	Debiteuren	23.407	25.064
1.5.2	Ministerie OCW	2.738	3.419
1.5.4	Vorderingen op verbonden partijen	4.135	4.595
1.5.5	Studenten	140	440
	Te factureren inzake werk in opdracht van derden	15.526	19.647
	Overige	10.600	9.734
1.5.7	Overige vorderingen	26.126	29.381
1.5.8	Overlopende activa	10.701	11.311
1.5.9	Af: Voorzieningen voor oninbaarheid debiteuren	-1.741	-1.530
Totaal vorderingen		65.506	72.680

De looptijd van deze vorderingen is korter dan één jaar. In de post te factureren inzake werk in opdracht van derden is een voorziening voor verlieslatende projecten ad € 4.229.000 begrepen.

Het verloop van voorziening wegens oninbaarheid debiteuren is als volgt:

	2014	2013
Stand per 1 januari	1.530	2.658
Onttrekking	-449	-1.128
Dotatie	660	-
Stand per 31 december	1.741	1.530

1.7 Liquide middelen

(x € 1.000)		2014	2013
1.7.1	Kasmiddelen	117	149
1.7.2	Tegoeden op bankrekeningen	55.665	138.833
1.7.3	Depositorrekeningen	110.222	10.078
Totaal liquide middelen		166.004	149.060

Onder depositorrekeningen zijn opgenomen een tweetal deposito's (€ 100 mio met een looptijd tot en met 23/10/2015 en rente van 0,34% en € 10 mio met een looptijd tot en met 31/12/2015 en een rente van 0,45%). De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking. In het saldo ' Tegoeden op bank- en girorekeningen ' is opgenomen een bedrag van ruim € 9,4 miljoen van Universiteit Utrecht Holding B.V. en € 0,8 miljoen van Stichting Incubator.

PASSIVA

2.1 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen in 2014 kan als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)		Stand per 1-1-2014	Resultaat	Overige mutaties	Stand per 31-12-2014
	Algemene reserve				
2.1.1	Algemene reserve	263.399	-7.081	3.027	259.345
2.1.2	Bestemmingsreserve (publiek)				
	- Faculteiten/diensten	21.725	17.764	-	39.489
	- Onderzoeksfaciliteiten UU breed	15.000	-	-	15.000
	- Beleids gelden 2014-2016	15.000	-1.284	-	13.716
	- Fonds acquisitie EU-onderzoekssubsidies	-	5.000	-	5.000
	- Fonds werving toponderzoekers	-	10.000	-	10.000
	- Versterking reputatie UU	-	5.000	-	5.000
	- Additionele scholing UU-medewerkers	-	1.000	-	1.000
	- ICT investeringen	-	5.000	-	5.000
	- ISD & huisvesting Israël aan	-	1.000	-	1.000
	- Startbijdrage Utrecht Inc	-	112	-	112
		51.725	43.592	-	95.317
2.1.3	Bestemmingsreserve (privaat)				
	- Reserves verbonden partijen	17.836	3.330	-	21.166
2.1.4	Bestemmingsfonds (publiek)				
	- Arbeidsvoorwaarden	6.542	197	-	6.739
2.1.5	Bestemmingsfonds (privaat)				
	- Nippon Foundation	275	-3	-	272
	- Qaboos	-	2.500	-	2.500
		275	2.497	-	2.772
2.1.6	Herwaarderingsreserve	36.118	-	-3.027	33.091
	Eigen vermogen	375.895	42.535	-	418.430
2.2	Minderheidsbelang derden	251	-	-	251
	Eigen vermogen	376.146	42.535	-	418.681

Op grond van RJ 660 artikel 206 dienen het eigen vermogen en de daarin opgenomen delen te worden gesegmenteerd naar publieke en private middelen. Het eigen vermogen en de daarin opgenomen delen worden in beginsel, tenzij de universiteit de private herkomst ervan heeft aangetoond, verantwoord als publieke middelen.

Indien een deel van het eigen vermogen is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie mag worden verwacht en deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds.

Indien de beperktere bestedingsmogelijkheid door het college van bestuur is aangebracht wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve.

Toelichting op het eigen vermogen

De **Bestemmingsreserve (publiek)** betreffen de reserves welke op grond van een besluit van het college van bestuur zijn gevormd voor voorgenomen specifieke bestedingen in het kader van onderwijs en onderzoek bij de faculteiten en diensten.

Vanaf 2013 zijn naast de specifieke bestemmingen van faculteiten en diensten ook de overschotten op de toegekende beleidsgelden van de faculteiten en diensten aan de bestemmingsreserves faculteiten/diensten toegevoegd. Als gevolg van de invoering van het decentrale reservebeleid in 2013 zijn ten laste van de algemene reserve de bestemmingsreserve van de faculteiten Geowetenschappen en Sociale Wetenschappen alsnog opgenomen per begin van het boekjaar (€ 15.567.000).

In 2013 zijn naar aanleiding van de resultaatbestemming daarnaast een bestemmingreserve onderzoeks-faciliteiten (ten behoeve van UU breed en gedeelde investeringen in apparatuur en faciliteiten) en een bestemmingsreserve voor (additionele) beleidsgelden 2014-2016 opgenomen.

De **Bestemmingsreserve (privaat)** betreft de reserves van de Universiteit Utrecht, Stichting Incubator en Universiteit Utrecht Holding BV.

Vanuit het **Bestemmingsfonds (publiek) - Arbeidsvoorwaarden** wordt een bijdrage geleverd aan o.a. de kosten van ouderschapsverlof, arbo- en milieucoördinatoren, kinderopvang, Mid Career Counseling, Leeftijdsbewust Deeltijdverlof en Leeftijdsbewust Kwaliteitsbeleid.

Het **Bestemmingsfonds (privaat)** Nippon Foundation is ter financiering van studentenbeurzen.

De **Herwaarderingsreserve (onroerend goed)** is ontstaan uit de overdracht van het economische eigendom van de gebouwen in 1995. De boekwaarde bij de overdracht in 1995 bedroeg € 263 miljoen. Met ingang van het boekjaar 2003 wordt de jaarlijkse afschrijving op de overgedragen panden onttrokken aan de reserve onroerend goed en toegevoegd aan de algemene reserve.

2.3 Voorzieningen

(x € 1.000)	Stand per 1-1-2014	Dotatie	Onttrek- king	Vrijval	Overige mutaties	Rentemutatie (bij contante waarde)	Stand per 31-12-2014	Kortlopend deel < 1 jaar	Langlopend deel > 1 jaar
<i>Personeels- voorzieningen</i>									
2.3.1	44.532	10.367	-9.772	-4.812	-	-115	40.200	14.389	25.811
<i>Voorziening verlieslatende contracten</i>									
2.3.2	7.798	-	-	-	-7.798	-	-	-	-
<i>Voorziening voor milieuverplichtingen en milieurisico's</i>									
2.3.3	20.845	14.169	-4.777	-1.335	10.091	-	38.993	3.500	35.493
<i>Voorziening voor herstelkosten</i>									
2.3.4	12.664	-	-	-2.573	-10.091	-	-	-	-
<i>Overige voorzieningen</i>									
2.3.5	2.559	852	-788	-	-	-	2.623	1.223	1.400
	88.398	25.388	-15.337	-8.720	-7.798	-115	81.816	19.112	62.704

2.3.1 Personeelsvoorzieningen

De samenstelling en het verloop van de personeelsvoorzieningen in 2014 kunnen als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)	Stand per 1-1-2014	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Rentemutatie (bij contante waarde)	Stand per 31-12-2014	Kortlopend deel < 1 jaar	Langlopend deel > 1 jaar
Werkloosheidsuitkeringen	13.223	6.197	-4.696	-	-8	14.716	7.455	7.261
Voorziening reorganisatie	21.656	1.445	-3.774	-3.316	-	16.011	4.033	11.978
Verlofspaarregeling	6.147	436	-495	-684	-	5.404	436	4.968
Langdurig zieken	1.637	1.864	-454	-812	-	2.235	2.235	-
Jubileumgratificaties	1.869	425	-353	-	-107	1.834	230	1.604
	44.532	10.367	-9.772	-4.812	-115	40.200	14.389	25.811

De **Voorziening voor werkloosheidsuitkeringen** is bepaald op basis van de maximale uitkeringsrechten (de Universiteit Utrecht is eigenrisicodragers voor wettelijke en bovenwettelijke WW-uitkeringen) van reeds ingegane uitkeringen ultimo het boekjaar verminderd met een percentage dat ontleend is aan ervaringscijfers uit het verleden ten aanzien van de niet-volledige benutting van de maximale uitkeringsrechten. Daarenboven is een verplichting opgenomen voor potentiële werkloosheidsuitkeringen voor tijdelijke contracten voor AIO's en overig personeel. Het langlopende deel (meer dan 2 jaar) van de verplichting is tegen de contante waarde opgenomen.

De **Voorziening reorganisatie** heeft betrekking op de kosten welke verband houden met de afvloeiing van personeel van faculteiten en diensten in verband met reorganisaties. De hierin begrepen (langlopende) verplichtingen voor aanvullingen op FPU-uitkeringen zijn tegen de contante waarde opgenomen.

De **Voorziening verlofspaarregeling** heeft betrekking op door individuele medewerkers gespaarde verlofdagen die op een met de medewerker overeengekomen tijdstip aaneengesloten zullen worden opgenomen (bijv. voor een 'sabbatical leave'). De waardering is tegen de nominale waarde opgenomen.

De **Voorziening langdurig zieken** betreft salariskosten die samenhangen met de geschatte resterende duur van het ziekteverlof. De waardering is tegen de nominale waarde opgenomen.

De **Voorziening jubileumgratificaties** heeft betrekking op de cao-verplichting voor jubileumgratificaties welke voortvloeien uit de lopende dienstverbanden met medewerkers. De waardering is tegen de contante waarde opgenomen.

Gehanteerde veronderstellingen bij toepassing contante waarde:

	2014	2013
Disconteringsvoet 31 december *)	1,7	2,2
Toekomstige loonstijgingen **)	1,0	1,0
Toekomstige loonstijgingen incl. sociale lasten	1,3	1,3

*) Gebaseerd op gemiddelde rentevoet van Nederlandse staatsleningen 5-15 jaar)

**) Toekomstige loonstijgingen zijn gebaseerd op de 11 jaar gemiddelde CAO stijging

2.3.2 Voorziening verlieslatende projecten

Vanaf 2014 is de voorziening verlieslatende projecten in het bedrag van te factureren inzake werk in opdracht van derden en vooruitgefactureerde en ontvangen termijnen OHW begrepen.

2.3.3 Voorziening voor milieuverplichtingen en milieurisico's

De voorziening heeft betrekking op de verplichtingen voor de beheersing en verwijdering van asbest in de gebouwen van de universiteit in het kader van de vigerende gebruiksvergunningen. In 2009 heeft een nader onderzoek plaatsgevonden waarbij de geschatte verwijderkosten van asbest voor de gebouwen van de universiteit zijn geraamd. De verplichting wordt opgenomen voor de beste schatting van de kosten noodzakelijk om de verplichting af te wikkelen in de komende decennia. Daarbij is rekening gehouden met de onzekerheden die onvermijdelijk samenhangen met de uitvoering van de asbestsanering in relatie tot het huisvestingsplan van de universiteit in de komende jaren. Vanaf 2014 is de verplichting voor asbestsanering gebaseerd op alle relevante panden van de universiteit in plaats van voorheen alleen op de beoogde slooppanden. De inschatting van de verwachte kosten van asbestverwijdering is hierbij bijgesteld op basis van een actuele transactie in 2014. Als gevolg hiervan is in 2014 een extra dotatie van € 12,6 miljoen verwerkt.

De voorziening heeft tevens betrekking op onderhoud aan en herstel van betonnen gevels. De voorziening is opgenomen voor de contante waarde en wordt jaarlijks geïndexeerd.

2.3.4 Voorziening voor herstelkosten

Als gevolg van wijziging van de presentatie is de voorziening voor herstelkosten met betrekking tot de asbestverwijdering bij sloop van panden van de universiteit vanaf 2014 opgenomen in de voorziening voor milieuverplichtingen en milieurisico's. Een beperkt deel van de voorziening dat betrekking heeft op de sloopkosten is in 2014 vrijgevallen.

2.4 Langlopende schulden

(x € 1.000)	Stand per 1-1-2014	Aangegane leningen	Aflossingen	Stand per 31-12-2014	Looptijd >1 jaar	Looptijd > 5 jaar	Rente- voet
2.4.1 Kredietinstellingen	30.000	-	-5.000	25.000	20.000	-	2,68
2.4.2 Nippon Foundation	1.112	3	-	1.115	1.115	1.115	4,0
2.4.3 Leaseverplichtingen	4.213	-	-985	3.228	3.228	-	5,0
2.4.4 Overige	3.429	-	-67	3.362	3.362	2.000	-
Totaal langlopende schulden	38.754	3	-6.052	32.705	27.705	3.115	

*) zie toelichting hieronder

Kredietinstellingen

Op 23 december 2009 is een lening afgesloten bij het ministerie van Financiën voor een bedrag van € 50 miljoen. De looptijd eindigt op 23 december 2019. Hiervan was op balansdatum € 20 miljoen afgelost. De rente bedraagt 2,68%. Aflossing vindt plaats in jaarlijkse termijnen van € 5 miljoen. De universiteit heeft ter zake van deze lening hypothecaire zekerheid op een deel van haar gebouwen verstrekt aan het ministerie van Financiën. De reële waarde benadert de boekwaarde van de lening.

Nippon Foundation

In november 1994 is de overeenkomst getekend tussen de Nippon Foundation en de universiteit. Bij het sluiten van de overeenkomst heeft de Nippon Foundation € 798.653 ter beschikking gesteld. Het vermogen wordt door de universiteit jaarlijks aangepast voor de inflatie.

Leaseverplichtingen

Betreft een drietal (financial) leasecontracten voor de Warmte-Koudeopslag, de Absorptiekoelinstallatie en de Warmtekrachtcentrale. De leaseobjecten en de hiermee samenhangende leaseverplichtingen zijn opgenomen voor de contante waarde van de leasebetalingen. Jaarlijks wordt het aflossingsdeel van de leasetermijnen in mindering gebracht op de verplichting. Het interestdeel van de leasebetalingen wordt verantwoord in de staat van baten en lasten.

(x € 1.000)	Initiele lease- verplichting	Looptijd tot en met	Leasetermijn (per jaar)
Absorptiekoelinstallatie	594	1-6-2014	83
Warmtekrachtcentrale	8.185	31-12-2015	1.069

De boekwaarde van de hierboven genoemde activa is opgenomen in de materiële vaste activa (€ 4.453.000). De universiteit is geen juridisch eigenaar van deze activa.

Overige langlopende schulden

De universiteit is eigenaar van het terrein de Uithof in Utrecht en ontwikkelt diverse percelen ten behoeve van de uitgifte in erfpacht. De verschuldigde erfpachttermijnen welk in een keer worden geïnd worden verantwoord onder langlopende schulden. Jaarlijks valt een aan de looptijd evenredig deel van deze schuld vrij ten gunste van het resultaat.

2.5 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn als volgt te specificeren:

(x € 1.000)		2014	2013
2.5.2	Vooruitgefactureerde en ontvangen termijnen		
	OHW contractresearch/subsidieonderzoek	118.237	115.363
2.5.3	Crediteuren	28.890	28.949
	Loonheffing	12.546	13.346
	Omzetbelasting	-	11
	Premies volksverzekeringen	3.949	2.414
2.5.7	Belastingen en premies sociale verzekeringen	16.495	15.771
2.5.8	Schulden terzake pensioenen	5.350	5.656
2.5.9	Overige kortlopende schulden	63.704	46.964
	Vooruitontvangen collegegelden	23.491	24.050
	Vooruitontvangen subsidies OCW geoormerkt	1.449	1.354
	Vooruitontvangen subsidies OCW (overige)	5.242	4.854
	Vooruitontvangen bedragen	16.295	18.600
	Vakantiegeld en -dagen	23.998	24.037
2.5.10	Overlopende passiva	70.475	72.895
Totaal kortlopende schulden		303.151	285.598

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd kleiner dan 1 jaar.

In de post vooruitgefactureerde en ontvangen termijnen OHW is een voorziening voor verlieslatende projecten ad € 3.027.000 begrepen.

Overzicht geormerkte doelsubsidies OCW (model G)

G1 Subsidies zonder verrekeningsclausule

Projectomschrijving Beschikking (x € 1.000)	Jaar	Kenmerk en datum	Toegewezen bedrag	Ontvangen t/m verslagjaar	Prestatie afgrond
Joint Degrees a)	2009	BEK/BPR-2010/96124 M van 9 december 2010	861	861	Ja

G2 Subsidies met verrekeningsclausule

G2-A Aflopend per ultimo verslagjaar

Projectomschrijving Beschikking (x € 1.000)	Jaar	Kenmerk en datum	Toegewezen bedrag	Saldo 1-1-2014	Ontvangen in 2014	Besteding in 2014	Te verrekenen 31-12-2014
Subsidie Vernieuwing promotietrajecten	2005	HO/BL/05/49472 van 9 november 2005	1.057	6	-6	-	-
Akademie assistenten	2010	OND/ODB-10/41517U	285	6	-	-	6
Sirius programma 2010	2011	OND/ODB-10/90853U van 18 november 2010	1.025	253 c)	244	-126	371

G2-B Doorlopend tot in een volgend verslagjaar

Projectomschrijving Beschikking (x € 1.000)	Jaar	Kenmerk en datum	Toegewezen bedrag	Saldo 1-1-2014	Ontvangen in 2014	Besteding in 2014	Saldo 31-12-2014
ICAB	2010	RV/303424 van 8 juni 2011	602	223	-185 b)	-38	-
Begeleiding startende leraren BSL-2013 08	2013	MUO/2013/54305U van 2-12-2013	800	260	270	-180	350
Professionele leer-gemeenschappen PLG-2013 018	2013	MUO/2013/54367U 2-12-2013	200	100	100	-43	157
DUDOC 804AO-42742	2013	OND/ODB-2013/15782 U van 12 april 2013	1.151	506	385	-326	565
Totaal				1.354	808	-713	1.449

a) Vanaf 2014 opgenomen in onderdeel G1 (i.p.v. G2-A) aangezien voor dit project geen verrekening behoeft plaats te vinden.

b) Overdracht penvoerderschap in 2014 naar Universiteit van Leiden.

c) Vanaf 2014 opgenomen in model G. De bestedingen zijn opgenomen voor 50% van de werkelijke kosten inclusief matching, conform de subsidievoorwaarden.

Financiële instrumenten

Algemeen

De universiteit maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de universiteit een beleid en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de universiteit te beperken.

Kredietrisico

De universiteit loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen, liquide middelen. Het kredietrisico dat de universiteit loopt concentreert zich voornamelijk bestaande op debiteuren en nog te factureren bedragen. Met de meeste tegenpartijen bestaat een lange relatie; zij hebben altijd tijdig aan hun betalingsverplichtingen voldaan.

De blootstelling aan kredietrisico van de universiteit wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. Met het merendeel van de afnemers wordt al meerdere jaar zaken gedaan en er is slechts in incidentele gevallen sprake geweest van verliezen.

Renterisico en kasstroomrisico

De onderneming loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden en herfinanciering van bestaande financieringen. Voor vorderingen en schulden met variabel rentende renteaftspraken loopt de onderneming risico ten aanzien van toekomstige kasstromen en met betrekking tot vast rentende leningen reële waarde risico.

Valutarisico

Als gevolg van de internationale activiteiten loopt de universiteit uit hoofde van in de balans opgenomen schulden een beperkt valutarisico.

Prijrisico

Als gevolg van beleggingen in beursgenoteerde obligaties loopt de onderneming prijrisico. Fluctuaties in de koers hebben een beperkte impact op het resultaat en op het eigen vermogen van de universiteit.

Liquiditeitsrisico

De universiteit bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de universiteit steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar is.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en schulden e.d. benadert de boekwaarde daarvan.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Investeringsverplichtingen

De lopende verplichtingen voor gebouwen in aanbouw bedragen per balansdatum in totaal € 20,5 miljoen (gemiddelde resterende looptijd 1-2 jaar).

Huur, lease en overige verplichtingen

De Universiteit Utrecht heeft huurcontracten afgesloten voor gebouwen met een gemiddelde resterende looptijd van 5 jaar een huursom van totaal € 7,7 miljoen tot en met 2019. Hiervan heeft € 1,7 miljoen een looptijd korter dan 1 jaar. Daarnaast zijn leasecontracten voor vervoermiddelen afgesloten met een gemiddelde resterende looptijd van 2 jaar een huursom van € 0,4 miljoen op jaarbasis.

Afstudeersteun en studentbestuurders

De lopende verplichtingen voor afstudeersteun en studentenbeurzen bedragen per 31 december 2014 € 0,6 miljoen.

Voorwaardelijke verplichtingen (garanties)

(x € 1000)

	Maximaal bedrag	Openstaand bedrag	Resterende looptijd
BO-EX '91/ Stichting Sociale Huisvesting	*)	-	33 jaar

*) Op 29 oktober 1996 is tussen de universiteit en de beide genoemde stichtingen een vestigingsovereenkomst gesloten waarbij de stichtingen zich hebben verbonden een complex met wooneenheden te realiseren in De Uithof en deze wooneenheden in eerste instantie te verhuren aan studenten van de universiteit en de hogescholen gevestigd in de gemeente Utrecht. Als onderdeel van de overeenkomst is overeengekomen dat de kosten van leegstand die meer bedragen dan één procent van de totale huursom gedurende vijftig jaar, te rekenen vanaf de ingangsdatum van de eerste huurovereenkomst, jaarlijks voor twee derde worden gedragen door BO-EX/SSH en voor een derde door de universiteit.

Overige

In 2011 is een overeenkomst gesloten tussen de Universiteit Utrecht en de Staat der Nederlanden waarin is overeengekomen dat de Universiteit Utrecht aan de Staat een recht van erfpacht met afhankelijk recht van opstal zal verlenen ten behoeve van de huisvesting van het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM) in De Uithof. De afkoopsom van de canon bedraagt € 13,5 miljoen. Deze bate wordt in 2015 gerealiseerd met de levering van de grond.

Tot zekerheid voor de financiering door Stichting Incubator van de realisatie van de nieuw te bouwen Life Science Incubator heeft de Universiteit Utrecht zich hoofdelijk verbonden als borg voor de Stichting Incubator voor een maximaal bedrag van de borg van € 15 miljoen.

Kredietfaciliteit Ministerie van Financiën

De Universiteit Utrecht heeft met het Ministerie van Financiën in het kader van het schatkistbankieren een rekening-courant overeenkomst afgesloten. De universiteit heeft op grond van deze overeenkomst een kredietfaciliteit van € 50 miljoen.

NIOZ

Begin 2015 is met stichting NIOZ, Koninklijk Nederlands Instituut voor Onderzoek der Zee een samenwerkingsovereenkomst gesloten op het gebied van gezamenlijk onderzoek. De looptijd van de overeenkomst eindigt per 31 december 2025. De Universiteit Utrecht zal jaarlijks, onder voorwaarden, een bijdrage doen aan het NIOZ ter grootte van € 2,4 miljoen.

Belastingcontrole

In 2014 is de Belastingdienst een onderzoek gestart naar de loon- en omzetbelasting bij de Universiteit Utrecht en de verbonden partijen. Het onderzoek is nog niet afgerond. Om deze reden is geen rekening gehouden met de uitkomsten van het onderzoek.

Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2014

3 BATEN

Algemeen

In de hieronder opgenomen specificaties van posten van de staat van baten en lasten zijn de bedragen van de begroting 2014 opgenomen voor zover beschikbaar. De begroting 2014 is niet in hetzelfde formaat opgesteld als de jaarrekening 2014 waardoor slechts de totaalbedragen per post van de staat van baten en lasten zijn weergegeven.

3.1 Rijksbijdragen

	2014	Begroting 2014	2013
3.1.1 Rijksbijdrage OCW	553.244	527.915	541.772
Geoormerkte subsidies OCW	370		360
Niet-geoormerkte subsidies OCW	-		306
3.1.2 Overige subsidies OCW	370	-	666
Rijksbijdrage academische ziekenhuizen (werkplaatsfunctie)	-80.068		-76.745
Overige	-4.860		-5.122
3.1.3 Af: Inkomensoverdrachten	-84.928	-82.946	-81.867
Af: Mutatie vooruitontvangen geoormerkte doelsubsidies	-2.236	-	-2.836
Af: Mutatie vooruitontvangen rijksbijdrage inzake toponderzoekscholen/zwaartekracht	-10.014	-	-3.045
Totaal	456.436	444.969	454.690

Op grond van artikel 602 van RJ 660 dient de overdracht van de rijksbijdrage voor de werkplaatsfunctie in mindering te worden gebracht op de baten uit rijksbijdragen. De verantwoording van de rijksbijdrage voor de werkplaatsfunctie vindt plaats via het plandocument van het aangesloten academische ziekenhuis (UMCU).

3.3 College-, cursus- en examengelden

	2014	Begroting 2014	2013
3.3.4 Collegegelden sector WO	57.181	52.241	54.126
Totaal	57.181	52.241	54.126

De collegegelden nemen in 2014 toe als gevolg hogere inkomsten uit hoofde van instellingscollegegelden en stijging van het collegegeldtarief.

3.4 Baten werk in opdracht van derden

		2014	Begroting 2014	2013
3.4.1	Contractonderwijs		9.072	8.095
	Internationale organisaties	31.848		31.224
	Nationale overheden	17.486		14.929
	NWO	62.619		64.879
	KNAW	841		845
	Overige niet naar winst strevende organisaties	45.909		47.157
	Bedrijven	48.173		45.971
3.4.2	Contractonderzoek		206.876	205.005
	Patiëntenzorg diergeneeskunde	10.903		9.987
	Licenties/royalty's	4.519		4.442
	Overige	5.563		6.657
3.4.3	Overige		20.985	21.086
	Totaal	236.933	228.559	234.186

3.5 Overige baten

		2014	Begroting 2014	2013
3.5.1	Verhuur		14.883	11.739
3.5.2	Detachering personeel		4.104	3.528
	Levering diensten en goederen	9.257		6.893
	Literatuurvoorziening	1.564		1.349
	Opbrengst GDL	2.459		2.340
	Levering energie	2.063		2.470
	Catering	1.148		1.145
	Sportfaciliteiten	1.119		1.460
	Campus-fees UCU	4.500		4.601
	Boekwinst verkoop activa	-		2.326
	Dienstverlening facilitair	879		1.920
	Parkeergelden	334		455
	Museum	345		404
	Gift Qaboos	2.500		-
	Bijdragen U-fonds	607		801
	Diverse baten	1.500		1.400
3.5.6	Totaal overige		28.275	27.564
	Totaal	47.262	40.131	42.831

4 LASTEN

4.1 Personele lasten

	2014	Begroting 2014	2013
Brutolonen en salarissen	351.798		341.674
Sociale lasten	38.176		34.171
Pensioenpremies	<u>47.960</u>		<u>47.794</u>
4.1.1 Lonen en salarissen	437.934		423.639
Dotaties personele voorzieningen	7.582		4.781
Personeel niet in loondienst	12.635		13.558
Overig	<u>3.236</u>		<u>9.205</u>
4.1.2 Overige personeelslasten	23.453		27.544
4.1.3 Af: Uitkeringen	-2.307		-2.607
Totaal	<u>459.080</u>	<u>461.821</u>	<u>448.576</u>

Voor een analyse van de personeelskosten wordt hierbij verwezen naar het jaarverslag hoofdstuk 7.

Pensioenregeling

De Universiteit Utrecht is aangesloten bij Stichting Pensioenfonds ABP, het bedrijfstakpensioenfonds voor overheid en onderwijs. ABP is een bedrijfstakpensioenfonds met een toegezegd-pensioenregeling (multi-employer defined benefit-regeling). De universiteit heeft de toegezegd-pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds in de jaarrekening verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. In geval van een tekort bij het pensioenfonds heeft de universiteit geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen (anders dan hogere toekomstige premies).

De medewerkers van de universiteit vallen onder de CAO voor Nederlandse Universiteiten. De pensioenen van de universiteit zijn ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds ABP. De belangrijkste elementen van de pensioenregeling en de dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds (marktwaaarde van de activa uitgedrukt in % van de technische voorziening op basis van de rekenregels van DNB) zijn opgenomen op de website van Stichting Pensioenfonds ABP (www.abp.nl). Per ultimo 2014 staat de dekkingsgraad van Stichting Pensioenfonds ABP op 101.1%.

Formatie

Aantal fte's (stand 31 december)	2014	2013
Universiteit Utrecht		
WP	2.899	2.845
OBP	<u>2.302</u>	<u>2.274</u>
	<u>5.201</u>	<u>5.119</u>
Faculteit Geneeskunde		
WP	783	748
OBP	<u>430</u>	<u>491</u>
	<u>1.213</u>	<u>1.293</u>

Er zijn 3 werknemers werkzaam buiten Nederland.

Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders *)*(x € 1.000)***College van bestuur**

	2014	2013 *)
mr. M. J. Oudeman (voorzitter, vanaf 1 juli 2013)	230	114
prof. dr. G. J. van der Zwaan (rector magnificus)	205	205
prof. dr. H. A. Amman (lid college van bestuur tot 1 februari 2014)	19	228
prof. dr. A. Pijpers (lid college van bestuur vanaf 1 april 2014)	173	-

Raad van toezicht

prof. dr. E. Meijer (voorzitter)	15	15
prof. dr. W. van de Donk	-	-
drs. C. Princen	-	10
mr. N.J.J. van Kesteren	10	10
mr. J. van Zanen	-	10
drs. K.T.V. Bergstein	10	-

662	592
------------	------------

*) De bezoldiging is exclusief de verschuldigde crisisheffing 2013 op grond van art 32bd van de Wet op de loonbelasting.

Verantwoording WNT*(x € 1.000)***Leidinggevende topfunctionarissen**

Naam	Functie	Duur dienstverband in 2014	Dienst-betrekking	Omvang dienst-verband (FTE)	Beloning	Belastbare onkosten-vergoeding	Beloningen betaalbaar op termijn	Totaal bezoldiging	Toepasselijk WNT-maximum
mr. M. J. Oudeman	Voorzitter college van bestuur	1-1/31-12	J	1,0	196	-	34	230	230
prof. dr. H. A. Amman	Lid college van bestuur	1-1/31-1	J	1,0	16	-	3	19	19
prof. dr. A. Pijpers	Lid college van bestuur	1-4/31-12	J	1,0	148	-	25	173	173
prof. dr. G. J. van der Zwaan	Rector Magnificus	1-1/31-12	J	1,0	174	-	31	205	230

In 2014 heeft een onverschuldigde betaling plaatsgevonden aan mevrouw Oudeman. Dit bedrag van € 16.191 is in 2015 terugbetaald.

Toezichthoudende functionarissen

Naam	Functie	Duur dienstverband in 2014	Beloning	Belastbare onkosten-vergoeding	Beloningen betaalbaar op termijn	Totaal bezoldiging	Toepasselijk WNT-maximum
prof. dr. E. Meijer	Voorzitter raad van toezicht	1-1/31-12	15	-	-	15	17
prof. dr. W. van de Donk	Lid raad van toezicht	1-1/31-12	-	-	-	-	12
drs. K.T.V. Bergstein	Lid raad van toezicht	1-1/31-12	10	-	-	10	12
mr. N.J.J. van Kesteren	Lid raad van toezicht	1-1/31-12	10	-	-	10	12

Per 1 januari 2013 is de "Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector" (WNT) van toepassing. Het algemene bezoldigingsmaximum van de WNT voor topfunctionarissen is voor 2014 vastgesteld op € 230.474 op basis van een full time aanstelling. Met ingang van 2012 is de

bezoldiging van de leden van het college en raad van toezicht bepaald volgens de WNT normering. De bezoldiging is bepaald in overeenstemming met de beleidsregels "Regeling bezoldigingscomponenten WNT" van februari 2014.

4.2 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

		2014	Begroting 2014	2013
4.2.1	Immateriële vaste activa	2.543		2.856
4.2.2	Materiële vaste activa *)	52.669		54.458
	Totaal	55.212	59.998	57.314

*) inclusief UMCU € 2.294 (2012: € 2.298)

4.3 Huisvestingslasten

		2014	Begroting 2014	2013
4.3.1	Huur	26.200		26.548
4.3.2	Verzekeringen	879		810
4.3.3	Onderhoud	4.584		2.632
4.3.4	Energie en water	13.817		14.864
4.3.5	Schoonmaakkosten	10.373		10.622
4.3.6	Heffingen	3.541		3.354
4.3.7	Dotatie voorzieningen	10.261		3.444
4.3.8	Overige	15.747		14.276
	Totaal	85.402	79.887	76.550

4.4 Overige lasten

		2014	Begroting 2014	2013
4.4.1	Administratie- en beheerslasten	16.360		17.576
4.4.2	Inventaris, apparatuur en leermiddelen	26.659		29.342
4.4.4	Overige	113.041		107.389
	Totaal	156.060	162.790	154.307

De overige lasten (post 4.4.4) kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

	2014	2013
Subsidies en bijdragen	14.144	11.768
Directe exploitatielasten O&O	27.408	26.541
Bibliotheekvoorzieningen	8.668	8.337
Ondersteuning studenten	4.674	4.255
Inhuur contractresearch (UMCU)	15.549	13.532
Overige algemene kosten	42.598	42.956
Totaal	113.041	107.389

5 Financiële baten en lasten

	2014	Begroting 2014	2013
5.1 Rentebaten	890		858
5.3 Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten	248		-
5.5 Rentelasten*)	-1.107		-5.474
Totaal	31	-1.405	-4.616

*) In 2013 inclusief de afkoopsom voor de renteswaps van € 2.495

6 Belastingen

	2014	Begroting 2014	2013
Vennootschapsbelasting	-8	-	82
Totaal	-8	-	82

Betreft de vennootschapsbelasting berekend over het exploitatiesaldo van de eigen energieactiviteiten van de universiteit rekening houden met de fiscale faciliteiten. Het effectieve belastingpercentage is 20%.

7 Resultaat deelnemingen

	2014	Begroting 2014	2013
Resultaat deelnemingen	454	-	-
Totaal	454	-	-

Betreft de resultaten van (minderheids-) deelnemingen. Verwezen wordt naar de toelichting op post 1.3 van de balans.

Transacties verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de universiteit, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De universiteit heeft een lening van EUR 16 miljoen verstrekt aan Stichting Incubator. De rente bedraagt de 6 maands Euribor per jaar (wordt elk jaar op 1 januari vastgesteld). De rente is per halfjaar achteraf verschuldigd per de eerste dag na afloop van de periode waarover deze verschuldigd is. De looptijd van de lening bedraagt 10 jaar vabna 21 november 2013. Jaarlijks dient er EUR 1 miljoen te worden afgelost.

In de normale bedrijfsactiviteiten koopt en verkoopt de universiteit goederen en diensten van en aan verschillende verbonden partijen waarin de onderneming een belang bezit. Deze transacties worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van de accountant zijn ten laste gebracht van de organisatie, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW. (betreft de kosten ten laste van het jaar gebracht waarin de diensten zijn verricht). In 2014 is de Universiteit van accountant gewijzigd van KPMG naar PwC.

(X € 1.000)

	Totaal PwC 2014	Totaal PwC 2013
Onderzoek van de jaarrekening	143	-
Andere controleopdrachten	124	-
	267	-

(X € 1.000)

	Totaal KPMG 2014	Totaal KPMG 2013
Onderzoek van de jaarrekening	182	385
Andere controleopdrachten	125	175
Adviesdiensten op fiscaal terrein	127	69
	434	629

ENKELVOUDIGE JAARREKENING PER 31 DECEMBER 2014

Enkelvoudige balans per 31 december 2014

(na resultaatbestemming)

(x € 1.000)

1	Activa	31-12-2014	31-12-2013
	<i>Vaste activa</i>		
1.1	Immateriële vaste activa	13.460	8.245
1.2	Materiële vaste activa	564.354	534.802
1.3	Financiële vaste activa	34.445	33.258
	Totaal vaste activa	612.259	576.305
	<i>Vlottende activa</i>		
1.4	Voorraden	1.147	1.216
1.5	Vorderingen	62.770	69.887
1.7	Liquide middelen	153.295	135.835
	Totaal vlottende activa	217.212	206.938
		829.471	783.243

2	Passiva	31-12-2014	31-12-2013
2.1	<i>Eigen vermogen</i>	416.759	375.373
2.3	Voorzieningen	81.089	87.194
2.4	Langlopende schulden	32.680	38.754
2.5	Kortlopende schulden	298.943	281.922
		829.471	783.243

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2014

(x € 1.000)

3	Baten	Begroting		
		2014	2014	2013
3.1	Rijksbijdragen	455.747	444.969	454.428
3.3	College-, cursus- en examengelden	57.181	52.241	54.126
3.4	Baten werk in opdracht van derden	134.343	136.059	134.246
3.5	Overige baten	42.977	40.131	38.775
	Totaal baten	690.248	673.400	681.575
4	Lasten			
4.1	Personele lasten	365.594	373.373	356.929
4.2	Afschrijvingen	51.470	57.671	53.293
4.3	Huisvestingslasten	60.308	79.887	51.405
4.4	Overige lasten	173.309	161.064	172.425
	Totaal lasten	650.681	671.995	634.052
	Saldo baten en lasten	39.567	1.405	47.523
5	Saldo financiële baten en lasten	-355	-1.405	-3.516
	Resultaat	39.212	-	44.007
6	Belastingen	-8	-	85
7	Resultaat deelnemingen	2.182	-	1.356
	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	41.386	-	45.448
8	Buitengewone lasten		-	
	Nettoresultaat	41.386	-	45.448

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2014

Algemeen

De enkelvoudige balans en staat van baten en lasten hebben betrekking op de Universiteit Utrecht exclusief de jaarrekeningen van (geconsolideerde) verbonden partijen waarin de universiteit een meerderheidsdeelneming of beslissende zeggenschap heeft. In deze cijfers zijn de cijfers van de Faculteit Geneeskunde niet begrepen.

Voor de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten van de Universiteit Utrecht zijn de grondslagen voor waardering van activa en passiva en van resultaatbepaling dezelfde als die van de geconsolideerde jaarrekening van de Universiteit Utrecht.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van de juridische vorm.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2014

1.1 Immateriële vaste activa

Hieronder zijn opgenomen de kosten van aanschaffing (licenties) van universitaire administratieve systemen inclusief de (externe) implementatiekosten onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen.

(x € 1.000)

1.1.2

Stand per 1 januari 2014

Aanschafprijs	26.322
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-18.077

Boekwaarde

8.245

Mutaties in de boekwaarde:

Investerings	7.699
Desinvesterings	-76
Afschrijvingen	-2.408

Saldo

5.215

Stand per 31 december 2014

Aanschafprijs	
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	33.945
	-20.845

Boekwaarde per 31 december 2014

13.460

1.2 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa (gebouwen, terreinen en apparatuur) worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen.

Het verloop van de post materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)	Gebouwen	Terreinen	Inventaris en apparatuur	In uitvoering en vooruit betalingen	Totaal
	1.2.1	1.2.1	1.2.2	1.2.4	
Stand per 1 januari 2014					
Aanschafprijs	1.172.073	19.563	83.857	53.976	1.329.469
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-723.061	-	-72.087	-	-795.148
Boekwaarde	449.012	19.563	11.770	53.976	534.321
Mutaties in de boekwaarde:					
Investerings	1.066	732	6.284	72.555	80.637
Desinvesterings	-1.540	-	-2	-	-1.542
Afschrijvingen	-43.963	-	-5.099	-	-49.062
Overige mutaties	53.619	-	-	-53.619	-
Saldo	9.182	732	1.183	18.936	30.033
Stand per 31 december 2014					
Aanschafprijs	1.225.218	20.295	90.139	72.912	1.408.564
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-767.024	-	-77.186	-	-844.210
Boekwaarde					
Per 31 december 2014	458.194	20.295	12.953	72.912	564.354

*) betreft vrijval in 2013 van de waarderingscorrectie bedrijfsverzamelgebouw Incubator.

1.3 Financiële vaste activa

Hieronder zijn opgenomen de investeringen in deelnemingen en verstrekte leningen aan verbonden partijen.

(x € 1.000)	Boekwaarde 1 januari 2014	Investerings en verstrekte leningen	Desinvesterings en afgeloste leningen	Resultaat deelnemingen	Overige	Boekwaarde 31 december 2014
1.3.2 Deelnemingen						
UU Holding B.V., Utrecht	16.220	-	-	2.182		18.402
Subtotaal deelnemingen	16.220	-	-	2.182		18.402

1.3 Financiële vaste activa (vervolg)

	Boekwaarde 1 januari 2014	Investerings- en verstrekte leningen	Desinvesteringen en afgeloste leningen	Resultaat deelnemingen	Overige	Boekwaarde 31 december 2014
1.3.7 Overige leningen u/g						
Overige leningen	16.045		-1.000	-	-	15.045
Subtotaal leningen	16.045		-1.000	-	-	15.045
	Boekwaarde 1 januari 2014	Investerings- en verstrekte leningen	Desinvesteringen en afgeloste leningen	Resultaat deelnemingen	Overige	Boekwaarde 31 december 2014
1.3.4. Effecten						
Obligaties	993	331	-361	-	35	998
Subtotaal effecten	993	331	-361	-	35	998
	Boekwaarde 1 januari 2014	Investerings- en verstrekte leningen	Desinvesteringen en afgeloste leningen	Resultaat deelnemingen	Overige	Boekwaarde 31 december 2014
1.3 Totaal financiële vaste activa	33.258	331	-1.361	2.182	35	34.445

Overzicht verbonden partijen

Hieronder zijn opgenomen de rechtspersonen welke met de Universiteit Utrecht zijn verbonden.
De volgende rechtspersonen zijn geconsolideerd in de jaarrekening 2014 van de universiteit:

Meerderheids- deelneming	Statutaire zetel	Code (*)	Eigen vermogen 31-12-2014 (x € 1.000)	Resultaat 2014 (x € 1.000)	Omzet 2014 (x € 1.000)	Verklaring art. 2:403 BW ja/nee	Consolidatie ja/nee	Deelname %
Universiteit Utrecht Holding BV	Utrecht	4	18.652	2.182	10.379	nee	ja	100
<i>De holding heeft belangen in de volgende werkmaatschappijen:</i>								
Topselect BV	Utrecht	4	-103	-127	129	nee	ja	100
Topselect Detachering BV	Utrecht	4	2.954	564	5.922	nee	ja	100
U-Cytech BV	Utrecht	4	511	-37	531	nee	ja	51
Octopus BV	Utrecht	4	1.604	1.354	1.355	nee	Ja **)	50
Universitair Landbouw- huisdieren Praktijk BV	Utrecht	4	393	85	1.864	nee	ja	100

(*) Toelichting op de codes: 1 = contractonderwijs; 2 = contractonderzoek; 3 = onroerende zaken; 4 = overig.

(**) consolidatie proportioneel

	Omschrijving doelstelling	Samenstelling bestuur/ Statutair directeur
Universiteit Utrecht Holding BV	Houdstermaatschappij en octrooi-beheer en -exploitatie.	O. Schoots
<i>Werkmaatschappijen van de Universiteit Utrecht Holding B.V. :</i>		
Topselect BV	Advisering op gebied van HRM	M.J.C. Ham
Topselect Detachering BV	Dienstverlening op gebied van werving, selectie en detachering van personeel	M.J.C. Ham
U-Cytech BV	Aanbieding van producten en diensten op het gebied van cytokinebepalingen en ontwikkeling van assays voor de diagnostiek	P.H. van der Meide
Octopus BV	Ontwikkeling en exploitatie van een medisch hulpmiddel op het gebied van "minder invasieve bypass chirurgie"	O.C. Rip
Universitair Landbouwhuisdieren Praktijk BV	Dierenartsenpraktijk	R.L. Been

Overzicht verbonden partijen (vervolg)

Beslissende zeggenschap	Statutaire zetel	Code (*)	Eigen vermogen 31-12-2014 (x € 1.000)	Resultaat 2014 (x € 1.000)	Omzet 2014 (x € 1.000)	Consolidatie
Stichting Incubator	Utrecht	3	-2.524	943	2.834	integraal
Stichting Fondsenwerving en Sponsoring UU	Utrecht	4	-	-	-	integraal
Stichting Jubileumfonds der Veeartsenijkundige Hoogeschool 1921	Utrecht	4	1.031	96	-	integraal
Stichting USS Mesa Cosa	Utrecht	4	319	-248	2.910	integraal
Stichting Utrechts Universiteitsfonds	Utrecht	4	2.720	332	964	integraal
Stichting De Driewerf	Utrecht	4	104	4	230	integraal
Stichting Parnassos	Utrecht	4	6	-	-	integraal
Stichting Stipendia Rechten a)	Utrecht	4	-	-	-	integraal
Stichting Museum Sterrenwacht Sonnenborgh	Utrecht	4	13	21	432	integraal

(*) Toelichting op de codes: 1= contractonderwijs; 2=contractonderzoek; 3=onroerende zaken; 4=overig.

a) opgeheven per 2 juli 2014

	Omschrijving doelstelling	Samenstelling bestuur
Stichting Incubator	Exploitatie onroerend goed	G.J. van der Zwaan/ O. Schoots
Stichting Fondsenwerving en Sponsoring UU	Steunfonds	W. Kardux/ J.F.G. Vliegenhart/ A. Smit/ Y.C.M.T. van Rooij
Stichting Jubileumfonds der Veeartsenijkundige Hoogeschool 1921	Bevordering van het wetenschappelijk diergeneeskundig onderzoek	W.D.J. Kremer/ F.J.M. van Kuppeveld/ D.J.J. Heederik
Stichting USS Mesa Cosa	Organisatie van sportevenementen	B.J.H. Kessels/W.A.W Kuus L.A. van de Zande/ I. van Oosten M. Waardenburg
Stichting Utrechts Universiteitsfonds	Belangenbehartiging van alumni	I.M. Rozendaal/ M.J. Oudeman/ R.S. Croll/ C. Kemner/ T.I. Nagel/ M. Bodt/ J.J.J. van Lanschot
Stichting De Driewerf	Organisatie van sportevenementen	P.J.S. van Capel/ M. van Ditmarsch/ A.H. van der Lelij
Stichting Parnassos	Kunstzinnige vorming voor amateurs	W.H. Gispen/ M. van Merrienboer/ M.J.M. Mourits
Stichting Museum Sterrenwacht Sonnenborgh	Sterrenwacht en museum	R. Gathier/ M. J.A. van der Hooft/ J. M.E. Kuijpers/ A.C.H. Konings

Vlottende activa

1.4 Voorraden

(x € 1.000)	2014	2013
Verkrijgingsprijs gebruiksgoederen	1.156	1.228
Af: Voorziening voor incourantheid	-9	-12
1.4.1 Gebruiksgoederen	1.147	1.216

1.5 Vorderingen

(x € 1.000)	2014	2013
1.5.1 Debiteuren	22.257	24.345
1.5.2 Ministerie OCW	2.738	3.419
1.5.4 Vorderingen op verbonden partijen	4.135	4.595
1.5.5 Studenten	140	440
Te factureren inzake werk in opdracht van derden	15.526	19.647
Overige	9.124	7.700
1.5.7 Overige vorderingen	24.650	27.347
1.5.8 Overlopende activa	10.591	11.271
1.5.9 Af: voorzieningen voor oninbaarheid	-1.741	-1.530
Totaal vorderingen	62.770	69.887

De looptijd van deze vorderingen is korter dan één jaar. In de post te factureren inzake werk in opdracht van derden is een voorziening voor verlieslatende projecten ad € 4.229.000 begrepen.

1.7 Liquide middelen

(x € 1.000)	2014	2013
1.7.1 Kasmiddelen	117	141
1.7.2 Tegoeden op bankrekeningen	42.956	125.616
1.7.3 Depositorekeningen	110.222	10.078
Totaal liquide middelen	153.295	135.835

Onder depositorekeningen zijn opgenomen een tweetal deposito's (€ 100 mio met een looptijd tot en met 23/10/2015 en rente van 0,34% en € 10 mio met een looptijd tot en met 31/12/2015 en een rente van 0,45%). De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

2.1 Eigen vermogen

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt hierbij verwezen naar de toelichting bij de geconsolideerde balans.

Aansluiting eigen vermogen met de geconsolideerde jaarrekening

(x € 1.000)	31-12-2014	31-12-2013
Geconsolideerd	418.681	376.146
Af: Vermogen geconsolideerde stichtingen:		
- Stichting Incubator	-2.524	-3.467
- Stichting Fondsenwerving en Sponsoring UU	-	-
- Stichting Jubileumfonds der Veeartsenijkundige Hoogeschool 1921	1.032	935
- Stichting USS Mesa Cosa	320	568
- Stichting Universiteitsfonds	2.720	2.388
- Stichting De Driewerf	104	100
- Stichting Parnassos	6	6
- Stichting Stipendia Rechten	-	-
- Stichting Museum Sterrenwacht Sonnenborgh	13	-8
	-1.671	-522
Af: Minderheidsbelang UU Holding BV	-251	-251
Enkelvoudig	416.759	375.373

2.3 Voorzieningen

(x € 1.000)		Rentemutatie						Kortlopende Langlopende	
	Stand per	Dotatie	Ottrekking	Vrijval	Overige	(bij contante	Stand per	deel	deel
	1-1-2014				mutaties	waarde)	31-12-2014	< 1 jaar	> 1 jaar
2.3.1 <i>Personeelsvoorzieningen</i>	44.430	10.364	-9.773	-4.810	-	-115	40.096	14.358	25.738
2.3.2 <i>Voorziening verlieslatende contracten</i>	7.798	-	-	-	-7.798	-	-	-	-
2.3.3 <i>Voorziening voor milieuverplichtingen en milieurisico's</i>	20.845	14.169	-4.777	-1.335	10.091	-	38.993	3.500	35.493
2.3.4 <i>Voorziening voor herstellkosten</i>	12.664	-	-	-2.573	-10.091	-	-	-	-
2.3.5 <i>Overige voorzieningen</i>	1.457	852	-309	-	-	-	2.000	1.000	1.000
	87.194	25.385	-14.859	-8.718	-7.798	-115	81.089	18.858	62.231

2.4 Langlopende schulden

(x € 1.000)	Stand per 1-1-2014	Aangegane leningen	Aflossingen	Stand per 31-12-2014	Looptijd > 1 jaar	Looptijd > 5 jaar	Rente voet
2.4.1 Kredietinstellingen	30.000	-	-5.000	25.000	20.000	-2,68	2,68
2.4.2 Nippon Foundation	1.112	3	-	1.115	1.115	1.115	4,0
2.4.3 Leaseverplichtingen	4.213	-	-985	3.228	3.228	-	5,0
2.4.4 Overige	3.429	-	-92	3.337	3.337	2.000	
Totaal langlopende schulden	38.754	3	-6.077	32.680	27.680	3.115	

Van het totale bedrag van de verplichting heeft € 8.228.000 een looptijd van minder dan 1 jaar.

Overige langlopende schulden

De universiteit is eigenaar van het terrein de Uithof in Utrecht en ontwikkelt diverse percelen ten behoeve van de uitgifte in erfpacht. De verschuldigde erfpachttermijnen welke in een keer worden geïnd worden verantwoord onder langlopende schulden. Jaarlijks valt een aan de looptijd evenredig deel van deze schuld vrij ten gunste van het resultaat.

2.5 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn als volgt te specificeren:

(x € 1.000)		2014	2013
2.5.2	Vooruitgefactureerde en ontvangen termijnen		
	OHW contractresearch/subsidieonderzoek	118.237	115.363
2.5.3	Crediteuren	26.774	28.567
2.5.6	Schulden aan verbonden partijen	2.202	-
	Loonheffing	12.132	13.346
	Premies volksverzekeringen	3.950	2.038
2.5.7	Belastingen en premies sociale verzekeringen	16.082	15.384
2.5.8	Schulden terzake pensioenen	5.345	5.656
2.5.9	Overige kortlopende schulden	60.912	44.804
	Vooruitontvangen collegegelden	23.491	24.050
	Vooruitontvangen subsidies OCW	3.207	6.208
	Vooruitontvangen termijnen	18.695	17.854
	Vakantiegeld en -dagen	23.998	24.037
2.5.10	Overlopende passiva	63.391	72.148
Totaal kortlopende schulden		298.943	281.922

In de post vooruitgefactureerde en ontvangen termijnen OHW is een voorziening voor verlieslatende projecten ad € 3.027.000 begrepen.

Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2014

Aansluiting netto resultaat met de geconsolideerde jaarrekening

(x € 1.000)

	2014	2013
Netto resultaat geconsolideerd		44.540
Af: vermogen geconsolideerde stichtingen:	42.535	
- Stichting Incubator	943	-800
- Stichting Fondsenwerving en Sponsoring UU	-	-
- Stichting Jubileumfonds der Veeartsenijkundige Hoogeschool 1921	97	116
- Stichting USS Mesa Cosa	-248	-288
- Stichting Universiteitsfonds	332	70
- Stichting De Driewerf	4	7
- Stichting Parnassos	-	-
- Stichting Stipendia Rechten	-	-2
- Stichting Museum Sterrenwacht Sonnenborgh	21	12
	-1.149	+885
Aanpassing waardering minderheid UU Holding B.V.	-	+23
Netto resultaat enkelvoudig	41.386	45.448

3.3 Baten werk in opdracht van derden

	2014	Begroting 2014	2013
3.4.1 Contractonderwijs	9.072		8.095
Internationale organisaties	22.631		18.063
Nationale overheden	10.492		9.413
NWO	47.091		48.049
KNAW	841		845
Overige niet naar winst strevende organisaties	13.298		16.283
Bedrijven	14.445		16.826
3.4.2 Contractonderzoek	108.798		109.479
Patiëntenzorg Diergeneeskunde	10.903		9.987
Licenties/royalty's	7		29
Overige	5.563		6.656
3.4.3 Overige	16.473		16.672
Totaal	134.343	136.059	134.246

3.5 Overige baten

		2014	Begroting 2014	2013
3.5.1	Verhuur		13.089	9.852
3.5.2	Detachering personeel		4.519	3.011
	Levering diensten en goederen	10.373		9.068
	Literatuurvoorziening	1.564		1.349
	Opbrengst GDL	2.459		2.340
	Levering energie	2.063		2.470
	Catering	1.148		1.241
	Campus fees UCU	4.500		4.601
	Boekwinst verkoop activa	-		2.326
	Dienstverlening FSC	291		1.920
	Parkeergelden	334		455
	Gift Qaboos	2.500		
	Museum	137		142
3.5.6	Overige	25.369		25.912
	Totaal	42.977	40.131	38.775

4.1 Personele Lasten

		2014	Begroting 2014	2013
	Brutolonen en salarissen	276.262		269.148
	Sociale lasten	30.607		26.876
	Pensioenpremies	39.852		39.671
4.1.1	Lonen en salarissen	346.721		335.695
	Dotaties personele voorzieningen	3.718		4.781
	Personeel niet in loondienst	15.443		14.687
	Overig	2.019		4.084
4.1.2	Overige personeelslasten	21.180		23.552
4.1.3	Af: Uitkeringen	-2.307		-2.318
	Totaal	365.594	373.373	356.929

Formatie

Aantal fte's (stand 31 december)

	2014	2013
Universiteit Utrecht		
WP	2.899	2.845
OBP	2.266	2.235
	5.165	5.080

4.2 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

		2014	Begroting 2014	2013
4.2.1	Immateriële vaste activa	2.408		2.721
4.2.2	Materiële vaste activa	49.062		50.572
	Totaal	51.470	57.671	53.293

4.3 Huisvestingslasten

		2014	Begroting 2014	2013
4.3.1	Huur	5.908		6.088
4.3.2	Verzekeringen	882		789
4.3.3	Onderhoud	4.240		2.277
4.3.4	Energie en water	13.430		14.404
4.3.5	Schoonmaakkosten	8.146		8.354
4.3.6	Heffingen	3.396		3.205
4.3.7	Dotatie voorzieningen	10.261		3.444
4.3.8	Overige	14.045		12.844
	Totaal	60.308	79.887	51.405

4.4 Overige lasten

		2014	Begroting 2014	2013
4.4.1	Administratie- en beheerslasten	11.296		11.363
4.4.2	Inventaris, apparatuur en leermiddelen	18.093		19.911
4.4.3	Overdacht rijksbijdrage UMCU	64.440		62.162
4.4.4	Overige	79.480		78.989
	Totaal	173.309	161.064	172.425

5 Financiële baten en lasten

		2014	Begroting 2014	2013
5.1	Rentebaten	633	-	447
5.3	Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten	35	-	-
5.5	Rentelasten *)	-1.023		-3.963
	Totaal	-355	-1.405	-3.516

*) In 2013 inclusief afkoopsom renteswap € 1.491.

Utrecht, 21 april 2015

College van bestuur,

mr. Marjan J. Oudeman (voorzitter)
prof. dr. Bert van der Zwaan
prof. dr. Anton Pijpers

Raad van toezicht,

prof. dr. E. (Emmo) Meijer (voorzitter)
prof. dr. W. (Wim) van de Donk
drs. K.T.V. (Karin) Bergstein MBA
mr. A.J. (Joanne) Kellermann

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het college van bestuur en de raad van toezicht van Universiteit Utrecht

Verklaring over de jaarrekening 2014

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Universiteit Utrecht op 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de Regeling Jaarverslaggeving onderwijs;
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2014, in alle van materieel belang zijnde aspecten, aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat de bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in paragraaf 2.3.1 Referentiekader van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2014.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de jaarrekening 2014 van Universiteit Utrecht te Utrecht gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2014;
- de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2014; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel dat is gehanteerd voor het opmaken van de jaarrekening is de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2014 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Universiteit Utrecht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onze controle-aanpak

Samenvatting

Wij ontwerpen onze controle-aanpak door het bepalen van materialiteit en het identificeren en inschatten van het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar het management subjectieve schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent

onzeker zijn. Bij al onze controles besteden wij aandacht aan het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management waaronder het evalueren van risico's op materiële afwijkingen als gevolg van fraude op basis van een analyse van mogelijke belangen van management.

Het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2014 definieert financiële rechtmatigheid en verduidelijkt welke werkzaamheden de instellingsaccountant op de jaarrekening en het jaarverslag moet uitvoeren in aansluiting op de van toepassing zijnde wet- en regelgeving.

Aangezien dit ons eerste jaar is als accountant van Universiteit Utrecht hebben wij een bespreking gehad met de voorgaande accountant en kennis genomen van het controledossier met betrekking tot de jaarrekening 2013.

	Materialiteit • Getrouwheid: € 7,9 miljoen, gebaseerd op 1% van de totale baten. • Rechtmatigheid: € 21,6 miljoen, gebaseerd op 3% van de totale publieke middelen. • Specifieke toleranties zoals voorgeschreven door het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2014.
	Reikwijdte van de controle • Universiteit Utrecht staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Universiteit Utrecht. • Voor de controle van de baten en lasten inzake Onderwijs en Onderzoek (O&O), ondergebracht bij Universitair Medisch Centrum Utrecht, maken wij gebruik van een controleverklaring van een andere accountant bij de financiële verantwoording van Universitair Medisch Centrum Utrecht. • Alle overige groepsonderdelen zijn afgedekt door controlewerkzaamheden uitgevoerd door het controleteam van de groep.
	Kernpunten • Waardering van te factureren inzake werk voor derden en vooruitgefactureerde en ontvangen termijn OHW contractresearch/subsidieonderzoek • Waardering gebouwen, voorziening voor milieuverplichtingen en milieurisico's en voorziening voor herstelkosten • Waardering van voorziening werkloosheidsuitkeringen en voorziening reorganisatie • Naleving aanbestedingswetgeving

Materialiteit

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

Wij bepalen kwantitatieve grenzen voor materialiteit. Deze grenzen, als ook de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel te evalueren.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel als volgt bepaald:

Materialiteit voor de getrouwheid € 7,9 miljoen

Materialiteit voor de rechtmatigheid € 21,6 miljoen

Hoe is de materialiteit bepaald Getrouwheid: 1% van de totale baten
Rechtmatigheid: 3% van de totale publieke middelen

De overwegingen voor de gekozen benchmark Getrouwheid: we hebben deze, algemeen geaccepteerde, benchmark toegepast op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoeften van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de totale baten een belangrijk kengetal is voor de financiële prestaties van de instelling.
Rechtmatigheid: dit percentage is toegepast conform het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2014.

De materialiteit voor de financiële rechtmatigheid is gebaseerd op 3% van de totale publieke middelen, zoals voorgeschreven in paragraaf 2.1.3. van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2014. In deze paragraaf van het accountantsprotocol is tevens een aantal specifieke controle- en rapportagetoleranties opgenomen, die wij hebben toegepast. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van toezicht overeengekomen dat wij, conform ons auditplan, aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 395.000 (2013: n.v.t.) rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

De reikwijdte van onze groepscontrole

Universiteit Utrecht staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Universiteit Utrecht.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden met betrekking tot de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin het groepsonderdeel opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was. Onze controle van de geconsolideerde jaarrekening heeft zich gericht op alle groepsonderdelen opgenomen in de consolidatiekring.

De uitvoering van de activiteiten van de medische faculteit in het kader van Onderwijs en Onderzoek (O&O) is ondergebracht in het Universitair Medisch Centrum Utrecht. Conform Richtlijn 660.603 zijn de baten uit Onderwijs en Onderzoek (O&O-gelden) en de daaraan toe te rekenen lasten van de facultaire taken integraal in de staat van baten en lasten van Universiteit Utrecht verantwoord. Voor de controle van de baten en lasten inzake O&O gelden hebben wij gebruik gemaakt van een door Universiteit Utrecht ontvangen financiële verantwoording van het Universitair Medisch centrum Utrecht voorzien van een controleverklaring inzake de getrouwheid en de financiële rechtmatigheid afgegeven door een andere accountant. Om te kunnen steunen op de werkzaamheden van de andere accountant, hebben wij vooraf communicatie gehad omtrent de risico's en de reikwijdte van de controlewerkzaamheden en hebben wij kennis genomen van de uitgevoerde werkzaamheden door onder andere de beoordeling van de uitgevoerde werkzaamheden.

Voor alle andere groepsonderdelen hebben wij zelf de controlewerkzaamheden uitgevoerd en geen gebruik gemaakt van andere accountants bij de controle.

Door bovengenoemde werkzaamheden hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. De kernpunten hebben wij met de raad van toezicht gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben de kernpunten beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Kernpunten	Onze controlewerkzaamheden op de kernpunten
<i>Waardering van te factureren inzake werk in opdracht van derden en vooruitgefactureerde en ontvangen termijnen OHW contractresearch/subsidieonderzoek</i>	
<i>De toelichtingen op te factureren inzake werk in opdracht van derden en vooruitgefactureerde en ontvangen termijnen OHW contractresearch/subsidieonderzoek zijn opgenomen in de waarderingsgrondslagen en referenties 1.5 en 2.5.</i>	
De balanspositie per 31 december 2014 betreft een positie te factureren inzake werk in opdracht van derden van € 15,5 miljoen en een positie ontvangen termijnen OHW contractresearch/subsidieonderzoek van € 118,2 miljoen. Deze posities hebben betrekking op onderzoeksprojecten en de gerelateerde baten uit contractonderzoek bedragen in 2014 € 206,9 miljoen.	Als onderdeel van onze controlewerkzaamheden hebben wij de systematiek voor en de interne beheersing rondom het toerekenen van personele kosten, overhead en materiële kosten getoetst.
De onderzoeksprojecten kennen vaak een looptijd van meerdere jaren waarbij de baten worden toegerekend aan jaren in lijn met de ontwikkeling van de uitvoeringskosten. Hierdoor is de opbrengstverantwoording afhankelijk van de inschatting van de totale verwachte kosten van een project.	Wij hebben een aantal projecten geselecteerd en hiervoor onder andere de juistheid van en de naleving van subsidievoorwaarden voor de toegerekende personele kosten en overhead getoetst, op basis van geautoriseerde aanstellingsovereenkomsten of geautoriseerde urenstaten.
De verantwoordelijkheid inzake de uitvoering en beheersing van de onderzoeksprojecten ligt bij de faculteiten.	De juistheid en rechtmatigheid van de materiële kosten toetsen wij door middel van een steekproef.
<i>Gegeven de omvang van de baten werk in opdracht van derden en het schattingselement vinden wij dit een kernpunt in onze controle.</i>	Voor de geselecteerde projecten zijn tevens de gerealiseerde en nog te verwachten kosten vergeleken met de in de goedgekeurde begroting en actuele prognose opgenomen kosten om de voortgang van het project te toetsen als basis voor de opbrengstverantwoording.

Waardering gebouwen, voorziening voor milieuverplichtingen en milieurisico's en voorziening voor herstelkosten

De toelichtingen op gebouwen en voorzieningen zijn opgenomen in de waarderingsgrondslagen en referenties 1.2 en 2.3.

In het vastgoedplan heeft het college van bestuur besloten welke ontwikkelingen in de vastgoedportefeuille, zoals renovatie, sloop en nieuwbouw, moeten plaatsvinden.

Deze plannen dienen onder andere als basis voor de levensduur en restwaarde van de gebouwen en installaties. Het college van bestuur heeft in 2014 hierin geen wijzigingen geconstateerd. Tevens dient dit vastgoedplan als basis om te bepalen welke gebouwen naar verwachting gesloopt zullen gaan worden.

Voor alle voor sloop geplande gebouwen zijn de verwachte kosten voor asbestverwijdering ingeschat door asbestspecialisten en betrokken in de voorziening milieuverplichtingen en milieurisico's. In 2014 is sprake van een gewijzigde systematiek voor de waardering van deze kosten en is de waardering aangepast naar aanleiding van recente transacties. Hierbij hebben de asbestspecialisten als uitgangspunt geformuleerd dat deze transacties representatief zijn voor de nog te slopen gebouwen.

Gegeven de hoogte van de boekwaarde van gebouwen, de inschattingen op grond van het vastgoedplan, het schattingselement in de aan het vastgoed gerelateerde voorzieningen alsmede de wijziging van de presentatie van de kosten van asbestverwijdering en sloop vinden wij de waardering van gebouwen en gerelateerde voorzieningen een kernpunt in onze controle.

Als onderdeel van onze controlewerkzaamheden hebben wij kennis genomen van het vastgoedplan. Hierbij hebben wij onder andere getoetst of de impact van de geplande ontwikkelingen volgens het vastgoedplan juist en consistent zijn verwerkt in de waardering van de activa.

Tevens hebben wij kennis genomen van de plannen en analyses en onderbouwingen voor sloop- en verwijderingswerkzaamheden volgens het vastgoedplan. De plannen en analyses zijn besproken met de directie Vastgoed en Campus en de directie Financiën Control en Administratie. We hebben hierbij getoetst of alle panden met een verwachte sloop op basis van het vastgoedplan op een juiste en manier zijn verwerkt in de voorzieningen.

Wij hebben de deskundigheid en integriteit van handelen van de asbestspecialisten beoordeeld en hebben kennis genomen van hun nadere analyse van recente sloopwerkzaamheden en asbestverwijdering. Wij hebben getoetst dat deze nieuwe informatie juist is verwerkt in de schattingen van de verwachte kosten voor asbestverwijdering.

Wij hebben getoetst of de impact van de gewijzigde vastgoedplannen en de nieuwe informatie ten aanzien van de kosten voor asbestsanering toereikend zijn toegelicht.

Waardering van voorziening werkloosheidsuitkeringen en voorziening reorganisatie.

De toelichtingen op de voorziening werkloosheidsuitkeringen en de voorziening reorganisatie zijn opgenomen in de waarderingsgrondslagen en referentie 2.3.1.

Deze voorzieningen zijn bestemd voor toekomstige arbeidsrechtelijke verplichtingen gebaseerd op rechten opgebouwd per balansdatum en voorzieningen gericht op aanpassing van de personele organisatie vanwege het opheffen van activiteiten of functies.

De voorzieningen bevatten schattingen van het management omtrent de verwachte verplichtingen vanuit de werkloosheidsregeling en de Bovenwettelijke Werkloosheidsregeling Nederlandse Universiteiten, de verwachte afvloeiingskosten, het tijdstip van vertrek, en eventuele succesvolle herplaatsing.

Gegeven de omvang van de voorzieningen en het schattingselement vinden wij dit een kernpunt in onze controle.

Als onderdeel van onze controlewerkzaamheden hebben wij kennis genomen van de cao, wettelijke bepalingen, bestuursbesluiten, de onderliggende reorganisatieplannen en communicatie hieromtrent met de OR en het personeel.

Wij hebben de interne beheersing omtrent de juistheid van de in de salarisadministratie opgenomen gegevens getoetst, die onder andere van belang zijn voor de bepaling van de voorzieningen. Aanvullend hebben wij getoetst of de gehanteerde salarisgegevens in de berekeningen van de personele voorzieningen aansluiten met de salarisadministratie.

We hebben de redelijkheid en consistente verwerking van de uitgangspunten van het management rond het moment van opnemen van de rechten, de uitstroom van middelen, het moment van vertrek en de verwachte omvang van de ontslagvergoeding gecontroleerd met behulp van onderliggende documentatie zoals arbeidsgegevens, collectieve of individuele (vertrek) regelingen en ervaringscijfers.

Tevens hebben wij getoetst dat opname van de reorganisatievoorziening voldoet aan de criteria voor reorganisatievoorzieningen die zijn opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Naleving aanbestedingswetgeving

Een toelichting op de naleving van de aanbestedingswetgeving is opgenomen in het jaarverslag in hoofdstuk 6.

Naleving van aanbestedingswetgeving is een specifiek controleaspect op basis van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2014. Uit de controle van de jaarrekening 2013 zijn belangrijke aandachtspunten gebleken.

Mede vanwege deze aandachtspunten is Universiteit Utrecht in 2014 gestart met het verbeteren van de interne beheersing rondom de naleving van de aanbestedingswetgeving.

Daarbij heeft Universiteit Utrecht op basis van een zogenoemde inkoopanalyse zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd op de inkopen gedurende 2014 teneinde vast te stellen dat is voldaan aan de aanbestedingswetgeving. Hierbij is onder meer gebruik gemaakt van onderliggende documentatie zoals een aanbestedingskalender en inkoopcontracten.

Vanwege de aandachtspunten vanuit de controle 2013 en het ontbreken van voldoende interne beheersing gedurende 2014 vinden wij dit een kernpunt in onze controle.

Omdat Universiteit Utrecht gedurende 2014 een start heeft gemaakt met het verbeteren van de interne beheersing hebben we voor onze controle alleen gebruik gemaakt van de inkoopanalyse.

Ten aanzien van deze inkoopanalyse hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd om de bruikbaarheid hiervan te toetsen.

Wij hebben op basis van een deelwaarneming getoetst of aanbestedingen juist zijn verlopen door middel van aansluiting met de aanbestedingskalender, en hebben afstemming gezocht met onderliggende documentatie zoals genoemde aanbestedingskalender en inkoopcontracten.

Tot slot hebben wij getoetst of de inkoopanalyse een volledig overzicht geeft van alle inkopen door middel van de aansluiting met de financiële administratie.

Verantwoordelijkheden van het college van bestuur en de raad van toezicht

Het college van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening, in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, alsmede het opstellen van het jaarverslag,
- de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, en voor een zodanige interne beheersing die het college van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het college van bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet het college van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het college van bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het college van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel, als bedoeld in artikel 2.9, lid 3 van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij ons rapport.

Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten

Verklaring betreffende jaarverslag en de overige gegevens

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder de Regeling jaarverslaggeving onderwijs (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het jaarverslag en de overige gegevens):

- dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en paragraaf 2.2.3. Jaarverslag van het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2014 is opgesteld, en of de door de Regeling jaarverslaggeving onderwijs vereiste overige gegevens zijn toegevoegd.
- dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Onze benoeming

Wij zijn door de raad van toezicht op 19 november 2013 benoemd als accountant van Universiteit Utrecht vanaf de controle van het boekjaar 2014. 2014 is hiermee het eerste jaar dat wij de externe accountant zijn voor Universiteit Utrecht.

Utrecht, 25 juni 2015
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door: drs. Th.A.J.C. Snepvangers RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2014 van Universiteit Utrecht

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Onderwijsaccountantsprotocol OCW/EZ 2014, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het college van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het college van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit zijn bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening vanuit alle zaken die wij met de raad van toezicht hebben besproken. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang is van het maatschappelijk verkeer.

Overige gegevens (vervolg)

Resultaatbestemming

Het netto resultaat over 2014 is op grond van een besluit van het college van bestuur als volgt verdeeld:

(x € 1.000)

Algemene reserve

Algemene reserve	-7.081
------------------	--------

Bestemmingsreserve (publiek)

- Faculteiten/diensten	17.764
- Onderzoeksfaciliteiten UU breed	-
- Beleids gelden 2014-2016	-1.284
- Fonds acquisitie EU-onderzoekssubsidies	5.000
- Fonds werving toponderzoekers	10.000
- Versterking reputatie UU	5.000
- Additionele scholing UU-medewerkers	1.000
- ICT investeringen	5.000
- ISD & huisvesting Israël aan	1.000
- Startbijdrage Utrecht Inc	112

43.592

Bestemmingsreserve (privaat)

- Reserves verbonden partijen	3.330
-------------------------------	-------

Bestemmingsfonds (publiek)

- Arbeidsvoorwaarden	197
----------------------	-----

Bestemmingsfonds (privaat)

- Nippon Foundation	-3
- Qaboos	2.500

Totaal	42.535
---------------	---------------

De resultaatbestemming is in de balans per 31 december 2014 verwerkt.



Bijlagen

Bijlage 1 Laureaten / onderzoekers

Heinekenprijs voor Milieuwetenschappen 2014

Prof. dr ir. Jaap Sinninghe Damsté (faculteit Geowetenschappen/NIOZ)

Heineken Young Scientist Awards 2014

Dr. Celia Berkers (faculteit Bètawetenschappen)
Dr. Irene van Renswoude (faculteit Geesteswetenschappen)

ERC Advanced Grant 2014

In de loop van 2015 zal bekend worden welke ERC Advanced Grants die in 2014 zijn ingediend gehonoreerd zijn.

ERC Consolidator Grant 2014

Dr. Sandra Ponzanasi (Faculteit Geesteswetenschappen)

ERC Starting Grant 2014

Dr. Seline Trevisanut (Faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie)
Dr. Jeroen Hendrikse (UMC Utrecht)
Dr. Suzan Rooiackers (UMC Utrecht)
Dr. Elzo de Wit (UMC Utrecht/Hubrecht Instituut)

Nieuwe leden KNAW 2014

Prof. dr. Albert Heck (faculteit Bètawetenschappen)
Prof. dr. Alexander van Oudenaarden (UMC Utrecht/Hubrecht Instituut)
Prof. dr. Carel Faber (faculteit Bètawetenschappen)
Prof. dr. Paul 't Hart (faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie)
Prof. dr. Stefan Schouten (faculteit Geowetenschappen/NIOZ)

VICI laureaten 2014 (ronde 2013)

Prof. dr. Marius Crainic (faculteit Bètawetenschappen)
Prof. dr. ir. Edwin Cuppen (UMC Utrecht/Hubrecht Instituut)
Prof. dr. Maarten Kleinhans (faculteit Geowetenschappen)
Prof. dr. Gerben Ruessink (faculteit Geowetenschappen)
Prof. dr. Caroline Slomp (faculteit Geowetenschappen)



In november 2014 werd het stamcelonderzoek van prof. dr. Hans Clevers uitgeroepen tot 'nationaal icoon'. In aanwezigheid van Koning Willem Alexander werden de vier meest innovatieve projecten van Nederland bekend gemaakt. De nationale iconen krijgen een internationaal podium en een ondersteuningsprogramma op maat vanwege de overheid met een minister of staatssecretaris als ambassadeur. Clevers wordt bijgestaan door minister Schippers van VWS.

VIDI laureaten 2014

Dr. Floortje Alkemade (faculteit Geowetenschappen)
Dr. Joris Eggenhuisen (faculteit Geowetenschappen)
Dr. Pieter Bruijninx (faculteit Bètawetenschappen)
Dr. Simone Lemeer (faculteit Bètawetenschappen)
Dr. ir. Tina Vermonden (faculteit Bètawetenschappen)
Dr. Hugo van Ingen (faculteit Bètawetenschappen)
Dr. Caroline Katsman (faculteit Bètawetenschappen)
Mr. Alexander Leemans (UMC Utrecht)
Dr. Caroline Cheng (UMC Utrecht)
Dr. Femke van Wijk (UMC Utrecht)
Dr. Sabine Middendorp (UMC Utrecht)
Dr. Stefan van der Stigchel (faculteit Sociale Wetenschappen)
Dr. Ugur Üngör (faculteit Geesteswetenschappen)

VENI laureaten 2014

Dr. Geertje van Bergen (faculteit Geesteswetenschappen)
Dr. Peter Bos (faculteit Sociale Wetenschappen)
Dr. Burak Eral (faculteit Bètawetenschappen)
Dr. Amaranta de Haan (Faculteit Sociale Wetenschappen)
Dr. Richard Hickman (faculteit Bètawetenschappen)
Dr. Albert Joosse (faculteit Geesteswetenschappen)
Dr. Annemarie Kalis (faculteit Geesteswetenschappen)
Dr. ir. Kees Klein Goldewijk (faculteit Geowetenschappen)
Dr. Peter Kraal (faculteit Geowetenschappen)
Dr. Jan Lenaerts (faculteit Bètawetenschappen)
Dr. Amir Raoof (faculteit Geowetenschappen)
Dr. Tobias Stark (faculteit Sociale Wetenschappen)
Dr. Robert de Vries (faculteit Bètawetenschappen)
Dr. Li Xue (faculteit Bètawetenschappen)
Dr. Ilse Jongerius (UMC Utrecht)
Dr. Jorg van Loosdregt (UMC Utrecht)
Dr. Anne May (UMC Utrecht)
Dr. P. Vader (UMC Utrecht)
Dr. Michiel van der Vlist (UMC Utrecht)
Dr. Maeike Zijlmans (UMC Utrecht)
Dr. Norman Sachs (UMC Utrecht/Hubrecht Instituut)
Dr. Inha Heo (UMC Utrecht/Hubrecht Instituut)

Rubicon toekenningen 2014

Dr. Linda Clijsters
Dr. Qian Feng
Dr. Janneke Jaspers
Dr. Annelie Jongerius
Dr. David van der Linden
Dr. Sabine Lengger (NIOZ / Universiteit Utrecht)
Hans Marien MSc
Dr. Ewoud Schmidt
Dr. Jurian Schuijers
Dr. Ewoud Schuit
Chiara Toldo MSc
Dr. Willem Toonen
Dr. Ellen Wehrens
Dr. Rolf Ypma
Dr. Xinglin Zhang

Bijlage 2 Bestuur en medezeggenschap

Medezeggenschap

De universiteit hecht veel waarde aan een goed georganiseerde medezeggenschap. Deze draagt bij aan de betrokkenheid van medewerkers en studenten, en aan de kwaliteit van de beleids- en besluitvorming. De universiteit kent naast de Universiteitsraad bij elke faculteit een Faculteitsraad en bij elke dienst een Dienstraad. Ook de opleidingscommissies spelen een belangrijke rol in de medezeggenschap. Daarnaast overlegt het college van bestuur in het Lokaal Overleg met de bonden over de uitvoering van de CAO.

In mei 2014 hebben voor de Universiteitsraad verkiezingen plaatsgevonden voor del studentengeleding. Aan de verkiezingen deden drie studentenpartijen mee. De 12 zetels zijn als volgt verdeeld:

- PvdUS (Partij voor de Utrechtse Student): 4 zetels,
- Lijst VUUR (Vereniging voor de Utrechtse Universiteitsraad): 4 zetels en
- HELDER: 4 zetels.

De Universiteitsraad heeft bij aanvang van het zittingsjaar een aantal speerpunten opgesteld. Deze speerpunten bouwen voort op het werkplan voor het afgelopen zittingsjaar en haakt aan bij de universitaire bestuursagenda en het Strategisch Plan. Strategische onderzoeksthema's van de Universiteitsraad zijn onder andere: organisatieveranderingen en medezeggenschap, personeelszorg, duurzaamheid, medewerkersmonitor, doorbelastingssystematiek en student-tutoraat. Daarnaast is de U-raad betrokken geweest bij het project SoFoKles, een pilot-project in het kader van het "heroverwegingstraject universitaire medezeggenschap". In dit verband wordt in samenwerking met alle medezeggenschapsorganen van de universiteit gezocht naar vernieuwing van de medezeggenschap. Dit kan bijdragen aan een grotere mate van participatie, meer bekendheid, meer onderlinge samenwerking, een grotere efficiëntie en het beter aanwenden van beschikbare kennis.

Dag van de Medezeggenschap

Op 15 oktober jl. vond de jaarlijks terugkerende Dag van de Medezeggenschap (DvdMZ) plaats, georganiseerd door een gezamenlijk overleg van Universiteits-, Faculteits- en Dienstraden. Ongeveer 80 deelnemers volgden een scala aan trainingen voor beginners en voor gevorderden en zelfs ver-gevorderden.

Raad van toezicht

Prof.dr. E. Meijer, voorzitter. Corporate Director R&D van FrieslandCampina

Mr. N.J.J. van Kesteren, algemeen directeur van de ondernemingsorganisaties VNO-NCW en MKB Nederland
Prof.dr. W.B.H.J. van de Donk, commissaris van de koning van Noord-Brabant

Drs. K.T.V. Bergstein MBA, lid van de Raad van Bestuur van a.s.r

Mr. A.J. Kellermann, directeur bij de Afwikkelingsraad van het Single Resolution Mechanism (SRM)

College van bestuur

Mr. Marjan Oudeman, voorzitter per 1 juli 2013

Prof.dr. Bert van der Zwaan, rector magnificus

Prof.dr. Hans Amman (tot 1 februari 2014, vice-voorzitter)

Prof.dr. Anton Pijpers (vanaf 1 april 2014, vice-voorzitter)

Decanen

Prof.dr. W. van den Akker (Geesteswetenschappen, tot 1 september 2014)

Prof.dr. K. Algra (Geesteswetenschappen, vanaf 1 september 2014)

Prof.mr.dr. H. Kummeling (Recht, Economie, Bestuur en Organisatie, tot 1 september 2014)

Prof.mr. A. Ottow (Recht, Economie, Bestuur en Organisatie, vanaf 1 september 2014)

Prof.dr. G. van Meer (Bètawetenschappen)

Prof.dr. R. van Kempen (Geowetenschappen)

Prof.dr. F. Miedema (Geneeskunde)

Prof.dr. A. Pijpers (Diergeneeskunde, tot 1 april 2014)

Prof.dr. J. van Putten (Diergeneeskunde, waarnemend tot 15 december 2014)

Prof.dr. W. Dhert (Diergeneeskunde, per 15 december 2014)

Prof.dr. W. Raub (Sociale Wetenschappen)

Leden Universiteitsraad 2013-2014

Toppen, F. Voorzitter

Personeelsgelding 2013-2015

Daemen J.W.M.J. VLAM

Folkers G.E. VLAM

Goudsmit J.P. VLAM

Nordquist R.E. VLAM

Onnasch E.O.J. VLAM

Potters E.M. VLAM

Raven D.W. VLAM

Schippers J.J. VLAM

Sprik F.P. VLAM

Talsma H. VLAM

Tankink L.E. VLAM

Verhage H.B. VLAM

Studentengeleding 2013-2014

Bosse P.L. PvdUS

Drijver C. VUUR

Fest I.C. Helder

Mol M.C.	PvdUS
Naves I.M.	PvdUS
Ravels van S.F.A.	PvdUS
Sinot E.	VUUR
Sluijk R.L.	Helder
Spronsen van K.C.P.	VUUR
Smorenberg T.	VUUR
Valk van der M.A.	VUUR
Wieme J.L.	Helder

Studentengeleding 2014-2015

Matthijs Beerepoot	Helder
Terry Nick Bergsma	PvdUS
Daniël den Brave	Helder
Rhea van der Dong	VUUR
Dimphy van Erp	PvdUS
Auke Haring	Helder
Folkert de Jong	PvdUS
Jasper Klaassen	Helder
Wouter Lammers	VUUR
Florine Oosterloo	VUUR
Rik Vangangelt	VUUR
Thijs van de Ven	PvdUS

Bijlage 3 Managementrapportage bezwaren, beroepen en klachten 2014

Managementrapportage bezwaren, beroepen en klachten 2014

A. Reguliere studentenbezwaren

Onderwerp \ Beslissing	Afstudeer- steun	Collegegeld	Inschrijving	Uitschrijving/ restitutie	Overig	Totaal
Gegronnd	1				1	2
Gedeeltelijk gegronnd	1					1
Ongegronnd	1		6	12	3	32
Niet ontvankelijk		10			1	3
Minnelijk geschikt	1	2	15	6	4	27
Ingetrokken		1	1	1		2
Overig		2	3	9	2	16
Totaal aantal bezwaren	4	15	25	28	11	83

In totaal zijn er 83 bezwaren van studenten afgehandeld in 2014 (499 bezwaren inzake de matching en de 1 mei deadline niet meegerekend; over deze bezwaren is hierna onder B een aparte rapportage opgenomen). Vorig jaar waren er 66 bezwaren (98 bezwaren i.v.m. de langstudeermaatregel niet meegerekend). Er is dus sprake van een stijging.

In 16 gevallen (beslissing: overig) is de student uitleg gegeven en soms doorverwezen of is de bezwaarprocedure om een andere reden niet in gang gezet. In de overige gevallen is het bezwaar voor advies naar de Geschillenadviescommissie Studentenbezwaren doorgezonden. Vervolgens is in 27 gevallen geschikt en 2 keer het bezwaar ingetrokken. In de overige gevallen zijn, na ontvangst van het advies van de commissie, conform dit advies 2 bezwaren gegrond verklaard en 1 gedeeltelijk gegrond, 32 ongegrond en 3 niet-ontvankelijk verklaard.

Een klein percentage studenten dient een beroep in bij het CBHO tegen een beslissing op bezwaar van het CvB. Dit jaar waren dat 6 studenten (vorig jaar 2), waarvan 1 tevens een verzoek om een voorlopige voorziening heeft ingediend. Het CBHO heeft 5 beroepen inzake het instellingstarief, ongegrond verklaard en het verzoek om een voorlopige voorziening afgewezen. In 1 zaak is het beroep gegrond verklaard en is daarbij aangegeven dat het juiste bestuursorgaan (examencommissie i.p.v. decaan) alsnog een beslissing diende te nemen.

Afstudeersteun

Er zijn 4 bezwaarschriften afgehandeld inzake afstudeersteun (vorig jaar: 5). Hiervan is 1 bezwaar gegrond, 1 gedeeltelijk gegrond, 1 ongegrond verklaard en in 1 geval is geschikt.

Collegegeld

Er zijn 15 bezwaren afgehandeld (vorig jaar 98 wegens de langstudeermaatregel) inzake het collegegeld dat in rekening werd of zou worden gebracht. Hiervan betreffen 12 de hoogte van het instellingstarief (vorig jaar 8). Daarvan zijn 10 bezwaren ongegrond verklaard, in 1 geval is geschikt en 1 geval is op overige wijze afgehandeld. Van de overige bezwaren (waarbij studenten meenden een gedeelte van het collegegeld niet te hoeven betalen) zijn 2 niet-ontvankelijk verklaard en 1 is op overige wijze afgehandeld.

Inschrijving en uitschrijving (matching en 1 mei deadline uitgezonderd)

Het aantal bezwaarschriften over inschrijving is gelijk gebleven in aantal, 25 bezwaren (vorig jaar 26). Ook nu weer is in meer dan de helft van de gevallen geschikt (15). In 6 gevallen is het bezwaar ongegrond verklaard en 1 is ingetrokken en 3 zijn op overige wijze afgehandeld.

Er zijn 28 bezwaarschriften over uitschrijving ingediend, meer dan vorig jaar (18). Hiervan zijn 12 ongegrond verklaard (doorgaans studenten die hebben vergeten om zich via Studielink uit te schrijven), 6 geschikt en 1 ingetrokken en 9 op overige wijze afgehandeld.

Overig

De categorie overig bestaat uit bezwaren inzake niet veel voorkomende onderwerpen zoals de decentrale selectie (2 geschikt en 1 ongegrond verklaard), toelating tot een hoger studiejaar (1 gegrond, 1 ongegrond), Erasmusbeurs (op overige wijze afgehandeld), toelating tot een hertentamen (ongegrond verklaard), verwijdering van het Utrecht Law College (geschikt), een boete wegens behaalde resultaten buiten de inschrijvingstermijn (geschikt), een fout met de invoering van een cijfer (op overige wijze afgehandeld) en 1 was voor het UMC Utrecht bestemd.

B. Studentenbezwaren over deadline inschrijving 1 mei en matching

Categorie	Beslissing	Aantal
1-Mei		166
	gegrond	3
	ongegrond	54
	minnelijk geschikt	102
	ingetrokken	7
Matchingsformulier		222
	gegrond	1
	ongegrond	64
	minnelijk geschikt	147
	ingetrokken	10
Matchingsdag		111
	gegrond	1
	ongegrond	17
	minnelijk geschikt	90
	ingetrokken	3
Totaal		499

In totaal zijn er in 2014 bijna 500 bezwaren van aspirant-studenten afgehandeld die zijn voortgekomen uit de nieuwe wetgeving en het beleid van de universiteit ten aanzien van de 1 mei deadline en de matching.

Dit aantal is onder andere zo hoog vanwege het feit dat velen (tussen 150-200 personen) aangaven geen mails te hebben ontvangen (of in de spambox), met name over de matching.

1 Mei deadline

Na 1 mei 2014 zijn er 166 bezwaarschriften ingediend door aspirant-studenten van wie het verzoek om inschrijving werd afgewezen omdat zij zich pas voor het eerst na 1 mei hadden aangemeld voor een opleiding. Van al deze bezwaarschriften zijn er 102 alsnog gehonoreerd door CSA, het grootste deel naar aanleiding van bijzondere omstandigheden en het krijgen van een negatief bindend studieadvies. Dit laatste kon via Studielink niet worden aangegeven. In 54 gevallen is het

bezwaar ongegrond verklaard en in 3 gevallen is het bezwaar gegrond verklaard (vanwege bijzondere omstandigheden/situatie of informatievoorziening). In 7 gevallen is het bezwaar ingetrokken (sommigen gaven aan elders te gaan studeren of niet te zijn geslaagd voor het eindexamen).

Matchingsformulier

Na 15 mei 2014 zijn er 222 bezwaarschriften ingediend nadat het verzoek om inschrijving was afgewezen omdat deze aanmelders geen matchingsformulier binnen de gestelde termijn hadden ingediend.

Hiervan zijn 147 bezwaren alsnog gehonoreerd, de meeste hiervan vanwege het niet ontvangen van de mail over het formulier, een kleiner gedeelte vanwege bijzondere omstandigheden. In 64 gevallen is het bezwaar ongegrond verklaard. In 1 zaak is het bezwaar gegrond verklaard (vanwege bijzondere omstandigheden). In 10 gevallen is het bezwaar ingetrokken (reden onbekend of om eerder genoemde redenen).

Matchingsdag

Vervolgens zijn er 111 bezwaren ingediend na een afwijzing wegens het niet verschijnen op de matchingsdag(en) en het niet tijdig afmelden. In 90 gevallen is het bezwaar alsnog gehonoreerd. De reden was veelal het niet goed geregistreerd hebben door de opleiding van afwijkende afspraken met de aspirant-studenten en het niet ontvangen van de mail over de matchingsdag. In drie gevallen is het bezwaar ingetrokken. Drie studenten hebben een beroep ingediend bij het CBHO tegen een beslissing op bezwaar van het CvB. Het CBHO heeft deze beroepen ongegrond verklaard. Het betrof twee maal de 1 mei deadline en één maal het matchingsformulier.

College van Beroep voor de Examens

Het aantal afgehandelde beroepschriften is opnieuw gestegen (van 206 naar 225). Deze stijging lijkt een structureel gegeven te worden. Ter vergelijking: vijf jaar geleden waren er 65 beroepschriften.

Uitspraken

De uitkomsten van de beroepsprocedures zijn vergelijkbaar met eerdere jaren. Veel wordt geschikt of ingetrokken (naar aanleiding van een gesprek tussen student en faculteit). Als dit niet lukt, dan leidt een beroep veelal tot een ongegrond-verklaring. In een deel van de gevallen werd het beroep niet-ontvankelijk verklaard omdat het te laat was ingediend. In het algemeen worden slechts weinig beroepen gegrond verklaard. In de 6 beroepen die dit jaar gegrond zijn verklaard, ging het in 2 gevallen om een negatief BSA waarbij in beide zaken de persoonlijke omstandigheden een grote rol speelden. Het ging in 2 gevallen om een beoordeling van hetzelfde tentamen, waarbij de formulering van een tentamenvraag en het goede antwoord ter discussie stonden. Het ging in 1 geval om het niet geldig verklaren van een tentamen, waarbij de motivering en bevoegdheid van belang waren.

Faculteiten*	BETA	DGK	GW	GNK	GEO	REBO	SW	Overig	Totaal
Uitspraak									
Gegronnd	1	1	1			1	2		6
Ongegrond	3	2				9	3	1	18
Niet ontvankelijk	4		1	1		3	1		10
Minnelijk geschikt	11	3	37	9	9	23	14	1	107
Ingetrokken	11	3	6	12	2	11	1	1	47
Overig	4	1	5	4		5	16	2	37
Totaal aantal beroepen	34	10	50	26	11	52	37	5	225

* Faculteiten zijn: 1. Bètawetenschappen, 2. Diergeneeskunde, 3. Geesteswetenschappen, 4. Geneeskunde, 5. Geowetenschappen, 6. Recht, Economie, Bestuur- en Organisationswetenschappen, 7. Sociale Wetenschappen, 8. Overig (UCU/UCR).

De categorie overig betreft gevallen waarin is volstaan met het geven van uitleg aan de student en soms is doorverwezen of is om een andere reden de beroepsprocedure niet gestart of voortgezet.

Beoordeling

Het meest voorkomende onderwerp is ook dit jaar weer beoordeling. Er zijn 125 beroepschriften afgehandeld tegen een beoordeling (vorig jaar 109). In 3 gevallen werden beroepen gegrond verklaard, 8 werden ongegrond verklaard, in 64 gevallen werd geschikt (vorig jaar 45) en in overige gevallen is niet ontvankelijk verklaard, is het beroep ingetrokken of anderszins afgehandeld.

Negatief bindend studieadvies (BSA)

Tegen het negatief bindend studieadvies (BSA) is door 15 studenten beroep ingesteld (vorig jaar 26). Er zijn 2 beroepen gegrond verklaard, 4 ongegrond en 4 beroepen zijn op andere wijze afgehandeld.

Extra tentamenvoorziening

Er zijn 14 beroepen ingesteld inzake een verzoek om een extra tentamenvoorziening. Hiervan is 1 beroep ongegrond verklaard, in 6 gevallen is geschikt en de overige beroepen zijn ingetrokken of op overige wijze afgehandeld.

Fraude

Het onderwerp fraude is 4 keer voorgekomen, 1 maal is geschikt en de overige beroepen zijn ingetrokken.

Omzetting van in het buitenland behaalde cijfers

Er zijn 11 beroepen afgehandeld tegen de omzetting van in het buitenland behaalde cijfers. In 8 gevallen is geschikt en

de overige beroepen zijn ingetrokken of op overige wijze afgehandeld.

Studieprogramma

Er zijn 12 beroepen afgehandeld die het studieprogramma betroffen. Er is 1 beroep ongegrond verklaard, 7 zijn geschikt en de overige ingetrokken of op overige wijze afgehandeld.

Toelatingsverzoeken

Er zijn 21 beroepen behandeld inzake afwijzingen van toelatingsverzoeken voor een masteropleiding of een volgend studiejaar of het betreft het colloquium doctum. Daarvan zijn 3 beroepen ongegrond verklaard, 10 keer is geschikt, en de rest is ingetrokken en in een enkel geval niet ontvankelijk verklaard of op overige wijze afgehandeld.

Verder zijn er enkele beroepen afgehandeld over de volgende onderwerpen: Cum laude, diploma, inspanningsverplichting, toelatingscriteria, vrijstellingsverzoek en een aantal beroepen zijn voortijdig ingediend (er was geen besluit genomen).

Elk jaar dient slechts een klein percentage studenten een beroep in bij het CBHO tegen een uitspraak van het CBE. Van de 3 studenten die dit in 2014 hebben gedaan, is in 1 zaak alsnog geschikt. Het CBHO heeft de overige twee beroepen ongegrond verklaard.

Faculteiten

De meeste beroepen zijn ingediend door studenten van de faculteiten Recht, Economie, Bestuur- en Organisationswetenschappen (52, vorig jaar 35) en Geesteswetenschappen (50, vorig jaar 51). Bij de faculteit Recht, Economie, Bestuur- en Organisationswetenschappen hebben 13 beroepen tot

uitspraken geleid. Bij Geesteswetenschappen heeft het geleid tot 2 uitspraken, er is veel geschikt. Bij de faculteit Bètawetenschappen is het aantal beroepschriften na de verdubbeling vorig jaar iets verminderd in 2014 (in 8 gevallen heeft het tot een uitspraak geleid). Bij de overige faculteiten is het aantal beroepen redelijk gelijk gebleven.

Centrale klachtencoördinator

Afhandeling	Aantal
Doorgestuurd	13
- Naar facultaire klachtencoördinator: 11 (facultaire kwestie) - Naar Juridische Zaken: 1 (geen student; schadevergoeding) - Naar UB: 1 (geen student)	
Niet in behandeling genomen	6
Wegens:	
- Gedraging waar bezwaar tegen kon worden ingediend: 2 - Tevens beroep ingediend bij CBE: 1 - Univ. Kc geen hoger beroepsorgaan voor op facultair niveau afgehandelde klachten: 1 - Facultaire kwestie maar betrokkene wilde eerst in gesprek met fac. Kc: 1 - Facultaire kwestie maar betrokkene geadviseerd contact op te nemen met Studiepunt voor herstellen geconstateerde fout in Osiris: 1	
Opgelost	4
Betrof:	
- Informatie over o.a. collegegeld - Inhoud van een poster - Bejegening bij de UB - Inning collegegeld	
(Als) ingetrokken (beschouwd)	3
Betrof:	
- IT-diensten bij UB/vertonen voetbalwedstrijden - Informatie van Informatiebalie StudentenService - technische problemen Studielink bij uitschrijving en de melding bij daarvan bij de Universiteit	
Nog in behandeling	1
Betreft:	
Gebrek aan hulp van Informatiebalie Studenten-Service/doorverwezen naar zijn faculteit	
Totaal	27

Commissie wetenschappelijke integriteit (CWI)

In 2014 heeft de commissie wetenschappelijke integriteit klachten ontvangen die betrekking hadden op het vervalsen c.q. fabriceren van onderzoeksgegevens, (het toedekken van) fraude, plagiaat en het niet erkennen van co-auteurschap. Aan twee klagers is door de CWI meegedeeld dat hun klacht(en) niet in behandeling werd(en) genomen omdat dezelfde klacht(en) al eens eerder door hen waren ingediend en vervolgens zijn behandeld door CWI en college van bestuur (ne bis in idem). Een van hen heeft zich hier niet bij neergelegd en heeft een second opinion gevraagd aan het LOWI. Deze procedure is eind 2014 nog niet afgerond.

Vier zaken zijn inhoudelijk in behandeling genomen. Een van deze zaken was zeer omvangrijk en heeft veel publiciteit gegenereerd. Een zaak is eind 2014 nog in behandeling bij de CWI. In drie zaken heeft de CWI advies uitgebracht aan het college van bestuur, heeft het college een aanvankelijk oordeel uitgesproken en is vervolgens door de klager of de beklaagde een second opinion gevraagd aan het LOWI. Een van deze zaken is eind 2014 nog in behandeling bij het LOWI. In de overige twee zaken is het college op basis van de ontvangen adviezen tot het definitieve oordeel gekomen dat de klachten (deels) gegrond waren.

In één zaak heeft een beklaagde na ontvangst van het definitieve oordeel een klacht ingediend bij de Nationale Ombudsman over de wijze waarop de klachtbehandeling door Universiteit en LOWI heeft plaatsgevonden. Deze procedure loopt nog.

Vertrouwenspersoon Wetenschappelijke Integriteit

Prof.dr. Paul Schnabel is per 1 september 2012 benoemd tot Vertrouwenspersoon Wetenschappelijke Integriteit van de Universiteit Utrecht. De vertrouwenspersoon bemiddelt en adviseert wetenschappers bij vragen en klachten over wetenschappelijke integriteit. In 2014 heeft een tiental personen zich tot de vertrouwenspersoon gewend met een klacht, met een vraag over de mogelijkheid een klacht in te dienen of met een verzoek om advies hoe met een integriteitsprobleem om te gaan. In de meeste gevallen kon op basis van schriftelijk aangeleverd materiaal in één of twee gesprekken tot een voor de klager/vrager aanvaardbare oplossing of conclusie gekomen worden. Hoewel het aantal klachten en potentiële klagers gelukkig klein blijft, blijkt na ruim twee jaar dat vooral een vermeend gebrek aan erkenning van de geleverde wetenschappelijke prestatie een belangrijke rol speelt in de klachten. Net als in 2013 blijkt ook in dit verslagjaar weer hoe belangrijk het is dat bij publicaties met meerdere en vaak zelfs vele auteurs alle betrokkenen het met elkaar eens zijn over de volgorde van de auteurs. Dat moet bij voorkeur ook schriftelijk vastgelegd worden.

Commissie ongewenst gedrag

De commissie heeft dit jaar één klacht behandeld die betrekking had op intimidatie. De commissie heeft de zaak onderzocht en vervolgens het college van bestuur geadviseerd de klacht ongegrond te verklaren. Het college van bestuur heeft dit advies overgenomen.

Uit het jaarverslag van de vertrouwenspersoon ongewenst gedrag blijkt dat in 2014 door 4 medewerkers (2012: 12 en 2013: 12) een gesprek is aangevraagd en door 8 studenten (2012: 5 en 2013: 3). Deze aantallen zijn volgens de vertrouwenspersoon ongewenst gedrag, gelet op de grootte van de UU, niet afwijkend van andere universiteiten en ook daar fluctueren de aantallen.

In 2012 was er een toename van 0 naar 5 gesprekken met als onderwerp (seksuele) intimidatie. De vertrouwenspersoon ongewenst gedrag heeft toen mondeling aangegeven dat het gaat om incidenten. Geen van hen, inclusief de vertrouwenspersoon zelf, zagen aanleiding het voor de commissie te brengen. In 2013 waren er 3 gesprekken die in deze categorie gerangschikt zijn en in 2014 geen. Bij studenten betrof het 4 gesprekken.

Personeelsbezwaren

In totaal zijn 23 personeelsbezwaren afgehandeld in 2014. Dat is aanzienlijk minder dan in 2013, toen 42 bezwaren zijn behandeld. Opvallend veel zaken konden in der minne worden geregeld. 17 bezwaren hadden betrekking op faculteiten, 6 op de diensten.

Niet verwerkt in het schema zijn twee herzieningsverzoeken die door een ex-medewerker werden ingediend bij de Centrale raad van Beroep. Een verzoek is afgewezen, de tweede zaak loopt nog.

Uit het jaarverslag van de vertrouwenspersoon personeel komt het volgende naar voren:

- Het aantal cliënten is ten opzichte van 2013 licht gedaald van 160 naar 145 in 2014. Het aantal cliënten is daarmee ca. 2% van het totale personeelsbestand en dat wijkt niet af van eerdere jaren of van andere organisaties. Er is geen aanleiding tot specifieke acties op basis van de gegevens van de vertrouwenspersoon personeel.
- In 2013 is een lichte stijging van het aantal cliënten van het Facilitair Servicecentrum. Er is een daling zichtbaar bij DGK, REBO en de UBD ten opzichte van vorig jaar.
- De aard van de problemen betreft met name rechtspositionele onderwerpen. De aard van de rechtspositionele klachten liep sterk uiteen. De klachten hadden onder meer betrekking op negatieve uitlatingen over het functioneren al dan niet vastgelegd in B&O-verslagen, onvoldoende voortgang van het werk, mogelijk verlies van de functie, onjuiste interpretatie of het niet nakomen van gemaakte afspraken, enz. De promovendiproblematiek is verder afgenomen ten opzichte van 2013.

Faculteiten

Onderwerp	Resultaat	Aantal
Afrekening bij ontslag	Geschikt	2
Einde tijdelijk dienstverband	Geschikt (incl. rechtbank)	1
(Deeltijd-) Ontslag	Geschikt	2
	Ongegrond	1
Opheffen functie	Ongegrond (incl. rechtbank)	2
Wijziging benoeming	Geschikt	1
Herplaatsing (WIA)	Geschikt	1
Verlenging tijdelijk dienstverband	Ongegrond	1
Terugbetalen salaris	Geschikt	2
Sancties vanwege niet meewerken aan re-integratie	Geschikt (incl. rechtbank v.v.)	1
Beoordeling	Geschikt	2

Diensten

Onderwerp	Resultaat	Aantal
Afrekening bij ontslag	Ongegrond	1
Ontslag	Ongegrond	1
Beoordeling	Gegrond	1
Indeling functieprofiel	Geschikt	1
Ziek of niet ziek	Geschikt	1
Omvang dienstverband	Geschikt	1
Terugbetalen salaris	Geschikt	2
Sancties vanwege niet meewerken aan re-integratie	Geschikt (incl. rechtbank v.v.)	1
Beoordeling	Geschikt	2

Bijlage 4 Begrippen & afkortingen - verklarende woordenlijst

De begrippenlijst heeft betrekking op dit Jaarverslag, m.u.v. het hoofdstuk Financiën en de Jaarrekening, waarin de verklarende begrippenlijst is geïntegreerd.

BaMa 3.0 : een actualisatie van het Utrechts Onderwijsmodel, om dit meer in overeenstemming te brengen met vragen van studenten en eisen van de maatschappij.

Bestuursagenda: Het jaarlijks vast te stellen uitvoeringsprogramma van de Prestatieafspraken.

BSA: Bindend Studie Advies, aan de Universiteit Utrecht vast bestanddeel van matching.

Centrum voor Wetenschap en Cultuur: CWC, bundeling van Universiteitsmuseum, cultureel centrum Parnassos en Studium Generale ten behoeve van talentontwikkeling en cultuur- en wetenschapscommunicatie.

CERES: Research School for Resource Studies for Development; <http://ceres.fss.uu.nl/>

Dies (Dies natalis); de verjaardagsviering van de universiteit op 26 maart, ter herdenking van de oprichting van de Universiteit Utrecht op die dag in 1636.

Educate-it: Educate innovation & technology – beoogt tools te ontwikkelen voor ICT-toepassingen in het onderwijs (e-learningtools)

EEL: Energie-efficiency Index

ESSC: Het zwaartekrachtprogramma Netherlands Earth System Science Center

FIRA: verifieert MVO-informatie (informatie over maatschappelijk verantwoord ondernemen) van bedrijven en instellingen en maakt op deze wijze MVO bespreekbaar op basis van betrouwbare gegevens.

Focusgebieden: doen vanaf 2014 dienst doen als kweekvijver voor vernieuwing van onderzoek en interdisciplinaire samenwerking; voortzetting/vernieuwing van het focusgebieden-beleid van 2007-2013.

ICU: International Campus Utrecht – ook wel University College Utrecht; excellent breed bachelor onderwijs.

Incubator: bedrijfsverzamelgebouw op Utrecht Science Park ten behoeve van startende ondernemingen.

ITS: De directie Information and Technology Services adviseert

het college van bestuur over de investeringen in en de inrichting en het gebruik van IT-systemen en formuleert de hoofdlijnen van het universitaire informatiseringbeleid. Ze verzorgt de IT-basisdiensten voor medewerkers en studenten en het beheer van de netwerkinfrastructuur.

Green Office: Duurzaamheidsplatform voor initiatieven van medewerkers en studenten.

Holdings: Onderzoekers die een octrooieerbare uitvinding hebben gedaan die ze willen vercommercialiseren kunnen voor advies en begeleiding bij Utrecht Holdings terecht, die intensief met het Utrecht Valorisation Center samenwerken. Utrecht Holdings beheren en exploiteren alle octrooien (ofwel patenten) van de Universiteit Utrecht en het Universitair Medisch Centrum Utrecht en investeren in spin-off bedrijven.

HKU: Hogeschool voor de Kunsten Utrecht

HU: Hogeschool Utrecht

HR: Bestuursdienst die het college van bestuur en de faculteiten ondersteunt bij het voorbereiden, ontwikkelen en implementeren van universitair Human Resource-beleid. De directie verzorgt, onderhoudt en informeert management, medewerkers en HR-professionals over die personeelsvoorzieningen en -producten, die vanuit het oogpunt van kwaliteit, eenheid van werkgeverschap en efficiëntie op universitair niveau worden ingevuld.

KNMI: Koninklijk Nederlands Meteorologisch Instituut

League of European Research Universities, (LERU) een samenwerkingsverband van 21 vooraanstaande Europese onderzoeksuniversiteiten met kwalitatief hoogstaand onderwijs en een grote inzet op valorisatie.

LOWI: Het door KNAW, NWO en VSNU gezamenlijk ingestelde Landelijk Orgaan Wetenschappelijke Integriteit; <http://www.lowi.nl/nl>

LOT: Landelijke Onderzoekschool Taalwetenschap; <http://www.lotschool.nl/>

LOTN: Dutch Research School of Theoretical Physics; <http://web.science.uu.nl/DRSTP>

Matching: Onderdeel van BaMa 3.0, hulpmiddel voor studiekeizers om een weloverwogen studiekeuze te maken en eerstejaars te begeleiden met o.m. een tutoraat en een BSA. In 2013 is de Universiteit Utrecht als eerste met matching gestart, als onderdeel van BaMa 3.0.

MCEC: Het zwaartekrachtprogramma Netherlands Center for Multiscale Catalytic Energy Conversion, waarin Universiteit Utrecht en de technische universiteiten van Twente en Eindhoven samenwerken.

MVO: Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

NAHSS: Netherlands Asia Honours Summer School (NAHSS), een samenwerking tussen alle Nederlandse universiteiten, het bedrijfsleven en de overheid, georganiseerd door alumni met als doel studenten aan deze Summerschool te laten deelnemen.

NIOK: Netherlands Institute for Catalysis Research; <http://www.niok.nl/>

NOG: Netherlands Research School of Gender Studies; <http://www.graduatengenderstudies.nl/>

NOSTER: Netherlands School for Advanced Studies in Theology and Religion; <http://www.noster.org/>

NVAO: Nederlands-Vlaams Accreditatieorganisatie.

The Office: Een fysieke locatie, beschikbaar gesteld door de Universiteit Utrecht, voor sociaal en duurzaamheid ondernemen door studenten. <http://www.theofficeutrecht.nl/>

OSK: Onderzoekschool Kunstgeschiedenis; <http://www.onderzoekschoolkunstgeschiedenis.nl/site/index.php>

Prestatieafspraken: In het kader van het Hoofdpijnenakkoord met het ministerie OVC heeft de Universiteit Utrecht zich per september 2012 gecommitteerd aan dertien Prestatieafspraken. Deze worden in een apart hoofdstuk (2) in dit Jaarverslag besproken.

Research Funding Days: training en voorlichting georganiseerd ter ondersteuning van onderzoekers bij het verwerven van (internationale) grants.

Research Support Offices: facultair onderdeel ter ondersteuning van onderzoekers bij het aanvragen EU subsidies en valorisatieactiviteiten.

Reviewcommissie Hoger Onderwijs & Onderzoek (RCHO), ziet toe op het nakomen van de met het ministerie van OCW gemaakte Prestatieafspraken.

RIVM: Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

SEP: Standard Evaluation Protocol, opgesteld door KNAW, NWO en VSNU, waarmee alle Utrechtse onderzoek wordt beoordeeld.

STARS: Sustainability Tracking and Reporting System; een online zelfrapportage systeem op het gebied van duurzaamheidsprestaties.

Strategische Onderzoeksthema's: Profileren van het onderzoek in 4 thema's met als doel de onderzoekskwaliteit te versterken, aan

te sluiten bij maatschappelijke thema's en de learning capacity te vergroten.

Strategisch Plan: bevat concrete doelstellingen en actielijnen en vormt de basis van de planning- en controlecyclus van de Universiteit Utrecht.

SURE: Sustainability Utrecht Region

TAUU: Teaching Academy Utrecht University, een netwerk van docenten die bij elkaar verdieping kunnen zoeken

TNO: Nederlandse Organisatie voor toegepast natuurwetenschappelijk onderzoek

UCR: University College Roosevelt, een te Middelburg gevestigde, aan de Universiteit Utrecht gelieerde stichting van breed, excellent en internationaal bachelor onderwijs.

UMCU: Universitair Medisch Centrum Utrecht

Universiteit Utrecht Research Fellowship Programma: bundeling van facultaire initiatieven tot een universiteitsbreed talentenprogramma, m.n. ten behoeve van werving en behoud van talent binnen de strategische onderzoeksthema's.

USI: Utrecht Sustainability Institute

USP - Utrecht Science Park: campus De Uithof, uitgebreid als broedplaats voor open science, samen met publieke en private partijen. Met als USP-satelliet Antonie van Leeuwenhoekterrein in Bilthoven.

UtrechtInc: ondersteunt en adviseert startende ondernemers van binnen en buiten de universiteit en is een van Nederlands grootste business incubators.

Utrecht Valorisatie Center: Samenwerking Universiteit Utrecht, Hogeschool Utrecht en UMC Utrecht ten behoeve van valorisatieondersteuning.

VC: De directie Vastgoed & Campus ondersteunt het college van bestuur en de faculteiten bij de ontwikkeling en het beheer van de universitaire huisvesting en gebiedsontwikkeling, inclusief zorgsystemen inzake duurzaamheid, veiligheid en milieu.

SURE: Sustainable Utrecht Region, een themawEEK waar duurzaamheid centraal staat, georganiseerd door de Universiteit Utrecht en kennispartners.

Zwaartekracht: prestigieuze subsidies vanwege het Rijk om de komende tien jaar wetenschappelijke onderzoeksprogramma's op te zetten.

Bijlage 5 Verbonden partijen

	Statutaire vestigingsplaats	Code **) activiteiten
Verbonden partijen (met beslissende zeggenschap)		
Stichting Dondersfonds*)	Utrecht	4
Stichting tot de bevordering van het privaatrecht*)	Utrecht	2

*) Gegevens van genoemde rechtspersonen van wie de gezamenlijke betekenis te verwaarlozen is zijn niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Universiteit Utrecht.

Overige verbonden partijen (zonder beslissende zeggenschap)

Stichting Academisch erfgoed	Amsterdam	4
Stichting University College Residents	Utrecht	4
Stichting Afrika studiecentrum	Leiden	4
Stichting Asser Instituut voor Intern. en Eur. Recht	Den Haag	4
Stichting De Nederlandse school voor Onderwijsmanagement	Amsterdam	4
Stichting David de Wied Lezing	Utrecht	4
Stichting Financiering en Exploitatie Huisvesting Uithof (FEHU)	Utrecht	3
Hippische onderzoekstichting	Utrecht	2
Stichting Hoger onderwijs voor ouderen	Utrecht	1
Stichting Huisvesting Hoger onderwijs in de Uithof (SHHO)	Utrecht	3
Stichting Nederlandse School voor Openbaar Bestuur	Den Haag	1
Stichting Onderzoek Neuropeptiden	Utrecht	2
Stichting Post Doctorale Opleidingen Geestelijke Gezondheidszorg Utrecht	Utrecht	1
Stichting Slot Zuylen	Zuylen	4
Stichting Sociale huisvesting Utrecht (SSH)	Utrecht	3
Stichting Stichts Alg. Bibliografisch Netwerk	Utrecht	4
Stichting Surf	Utrecht	4
Stichting Netherlands Proteomics Center	Utrecht	2
Stichting Roosevelt Academy	Middelburg	1
Stichting Taskforce Innovatie Regio Utrecht	Utrecht	4
Stichting Museum Sterrenwacht Sonnenborgh	Utrecht	4
Vereniging Association of Geographic Information Laboratories in Europe	Utrecht	4
Eduard Reeser Stichting	Utrecht	4
Vereniging Eperua	Utrecht	4
Vereniging European Society for Domestic Animal Reproduction	Utrecht	4
European Veterinary Emergency and Critical Care Society	Utrecht	4
International Society for the Study of Behavioral Development	Utrecht	4
Nederlandse Vereniging voor Psychofysiologie	Utrecht	2
Vereniging Samenwerkingsverband Uithofbeheer	Utrecht	3
Stichting Association of Institutions for Tropical Veterinary Medicine	Utrecht	3
Stichting Bevordering van de Wetenschapsbeoefening en Beroepsopleidingen Farmacie	Utrecht	4
Stichting Commission on European Family Law	Utrecht	4
Stichting Diergeneeskundig Onderzoek Gezelschapsdieren	Utrecht	3
Stichting Elsnet	Utrecht	4
Stichting Fonds Doctor Catharine van Tussenbroek	Utrecht	4
Stichting Frans-Nederlandse Universiteit	Utrecht	4
Stichting Hans de Bruijn Foundation	Utrecht	4
Stichting Instituut voor nationale en internationale Estate Planning	Utrecht	4
Stichting Integratie Moleculaire Biologie en (Dier)Geneeskunde	Utrecht	4
Stichting International Neighbourgroup Utrecht	Utrecht	4

Stichting Ioniserende Stralen Practica V.O.	Utrecht	4
Stichting Langeveld-Lezing	Utrecht	4
Stichting Madoc	Utrecht	4
Stichting P. Zwart Fonds	Utrecht	4
Stichting Parnassos	Utrecht	4
Stichting Paul Celan Genootschap	Utrecht	3
Stichting Spraaktechnologie	Utrecht	3
Stichting ter Bevordering van Strafrechtelijk Onderzoek Utrecht	Utrecht	2
Stichting tot het Organiseren van Wetenschappelijke Congressen op het gebied van de Dierlijke voortplanting	Utrecht	4
Stichting Utrechts Orgelarchief Maarten Albert Vente	Utrecht	4
Stichting Vrijwilligersproject Explokart	Utrecht	4
Stichting Wernicke	Utrecht	4
Stichting Weusman Fonds	Utrecht	4
Stichting Zeno-Instituut voor de Wijsbegeerte	Utrecht	2
Utrechtse Stichting voor Literatuurwetenschappelijk Onderzoek	Utrecht	4
Vereniging Werkgroep Zeventiende Eeuw	Utrecht	3
Stichting Het Spaans, Portugees en Ibero-Amerikaans Instituut	Utrecht	4
Stichting Taaltechnologie	Utrecht	4
Stichting Certipet	Rotterdam	4
Stichting Utrecht Science Park	Utrecht	4
Stichting EUscreen	Utrecht	4
Stichting D.O.G.	Utrecht	4
Stichting Utrecht Centre of Excellence for Affordable Biotherapeutics	Utrecht	4

**) Toelichting op de codes: 1 = contractonderwijs; 2 = contractonderzoek; 3 = onroerende zaken; 4 = overig.

Colofon

Het Jaarverslag 2014 is een uitgave van de Universiteit Utrecht

Universiteit Utrecht is een publiekrechtelijke rechtspersoon
gevestigd te Utrecht.

Heidelberglaan 8
3584 CS Utrecht
www.uu.nl

Voor reacties:
reactiejaarverslag@uu.nl

Zie ook:
www.uu.nl/jaarverslag

Productie Directie Communicatie & Marketing

Opmaak Studio Velmans Utrecht

Fotografie Beeldbank Universiteit Utrecht, Michael Brunek,
Ossip van Duivenbode, Bas van Hattum, Christiaan Krouwels,
Ivar Pel, Ed van Rijswijk, Kees Rutten, Maria Salaru, Jeroen
Wandemaker

Druk ZuidamUithof Drukkerijen

© 2015 Universiteit Utrecht