

**STICHTING UTRECHTS UNIVERSITEITSFONDS
TE UTRECHT**

Rapport inzake jaarstukken 2021

Inhoudsopgave

Pagina

1	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3
---	---	---

2	Bestuursverslag over 2021	7
---	---------------------------	---

Jaarrekening

3	Balans per 31 december 2021	14
---	-----------------------------	----

4	Staat van baten en lasten over 2021	15
---	-------------------------------------	----

5	Kasstroomoverzicht 2021	16
---	-------------------------	----

6	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	17
---	--	----

7	Toelichting op de balans per 31 december 2021	20
---	---	----

8	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	25
---	---	----

Bijlagen

9	Overzicht effecten
---	--------------------

10	Verloop bestemmingsfondsen
----	----------------------------

11	Toelichting bestedingen conform model 3 RJ-650
----	--

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Utrechts Universiteitsfonds

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Utrechts Universiteitsfonds te Utrecht over 2021 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Utrechts Universiteitsfonds per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de staat van baten en lasten over 2021;
- het kasstroomoverzicht over 2021; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Utrechts Universiteitsfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de stichting en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de stichting en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de stichting;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Utrecht, 17 juni 2022

VERDER Accountants B.V.

Was getekend: drs. G. Veenvliet RA

BESTUURSVERSLAG

1. Inleiding

2021 werd gekenmerkt door de maatregelen rondom de pandemie. De meeste activiteiten konden geen doorgang vinden, wat een effect had op de werving van gelden. Daar waar mogelijk werden online varianten ontwikkeld, wat soms verrassende inzichten opleverde. Zo zijn wij met veel meer internationale alumni in contact gekomen dan voorheen, en ook binnen Nederland gaven alumni aan online bijeenkomsten eigenlijk wel zo plezierig te vinden.

Ook op het team hadden de maatregelen een groot effect. Bijna het gehele jaar konden wij elkaar niet tot nauwelijks ontmoeten en werkte iedereen vanuit huis. Scholen en kinderopvang die dicht gingen, beide partners thuis aan werk, het telkens aanpassen van je werkzaamheden; het was voor iedereen wennen. Maar ook hier verrassende inzichten: het werken werd dikwijls (maar zeker niet altijd) efficiënter, de flexibiliteit is velen bevallen en nieuwe vormen van overleg kwamen tot leven.

We hebben dit jaar, waarin veel dingen niet door konden gaan, gebruikt om achter de schermen processen en systemen te evalueren en verbeteringen door te voeren. We hebben met elkaar stil gestaan bij onze visie en toekomstdromen. We hebben gewerkt aan een fors aanbestedingstraject en nieuwe plannen. We hebben een nieuwsbrief gelanceerd om de communicatie met alumni en donateurs aan te trekken. Kortom: we zijn klaar voor een nieuw jaar waarin we met andere werkmethodieken grotere, spannende en inspirerende doelen gaan aanpakken!

2. Doelstelling, missie en visie

Stichting Utrechts Universiteitsfonds, statutair gevestigd in Utrecht, is in 1886 opgericht door een aantal alumni die de kwaliteit en de onafhankelijkheid van het academisch onderzoek en onderwijs van de Universiteit Utrecht wilden waarborgen.

Dit streven naar kwaliteit en onafhankelijkheid werd vertaald naar de statutaire doelstelling: de bevordering van de bloei van de Universiteit Utrecht. De stichting geeft hieraan gestalte door onder andere:

- het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs;
- het bevorderen van niet-wetenschappelijke activiteiten binnen de academische gemeenschap van de universiteit, waaronder in het bijzonder activiteiten die ten goede komen aan de studentengemeenschap en activiteiten die ten goede komen aan (behoud) van academisch erfgoed;
- het bevorderen van betrokkenheid van alumni van de universiteit bij haar ontwikkeling en
- het bevorderen van ondersteuning door alumni van daarvoor in aanmerking komende activiteiten ten behoeve van de universiteit.

Het verwerven, beheren en beleggen van gelden en vermogens en deze als subsidie, gift of lening voor deze doelen ter beschikking te stellen is een kerntaak en de stichting is hiertoe door de Belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI).

3. Verslag van activiteiten

Vrienden	De bijdragen van de Vrienden vormen de vaste basis voor de fondsenwerving. De opbrengst van de Vriendengelden dient twee doelen: - subsidieverstrekking voor initiatieven die bijdragen aan een bloeiende Utrechtse academische gemeenschap. - 2 jaarlijkse dotatie aan de Universiteit Utrecht t.b.v het Bright Minds Fellowship-programma
Doorgeven Campagne	De jaarlijkse wervingscampagne kende in 2021 de volgende doelen: - Onderzoek naar de gevolgen van hersenletsel - Oceanen plasticvrij – onderzoek rond de Galapagos-eilanden - Nederlands voor alle kinderen - Beurzen voor studenten
Crowdfunding	Voor diverse universitaire initiatieven werd het crowdfunding-platform ingezet, o.a. voor het studenten Noodfonds dat i.v.m. de corona-pandemie bijzondere aandacht had.
Fondsen op Naam	Fondsen op naam en bestemmingsfondsen vormen een belangrijk wervingsinstrument voor meerjarige steun aan specifieke universitaire onderdelen. Het <i>Eerste Generatie Fonds</i> t.b.v. studenten die als eerste uit het gezin gaan studeren aan de Universiteit Utrecht is een voorbeeld van een fonds op naam dat in 2021 veel aandacht en steun ontving.
Vermogensfondsen	Voor diverse universitaire onderwerpen en projecten wordt subsidie aangevraagd bij vermogensfondsen. Diverse projecten voor de faculteit Diergeneeskunde en de verbouwing van het Universiteitsmuseum zijn goede voorbeelden waarvoor bij vermogensfondsen succesvol is geworven.
Lustrum	In 2021 bestond het Utrechts Universiteitsfonds 135 jaar en de Universiteit Utrecht 385 jaar. Dat is gevierd met een gevarieerd lustrumprogramma waarbij de onderdelen lustrumwerving (voor het studenten Noodfonds) en de tentoonstelling <i>Alumni over Morgen</i> in nauwe afstemming tussen het universiteitsfonds en de universiteit zijn gerealiseerd.
Bijeenkomsten	De jaarlijkse bijeenkomst voor vrienden en donateurs kon vanwege coronamaatregelen geen doorgang vinden. Dat gold ook voor bijna alle andere geplande fysieke alumnibijeenkomsten. Voor een aantal daarvan is een online-variant georganiseerd. Voor de internationale alumni gemeenschap bood de online inzet van evenementen nieuwe kansen: een grotere groep dan voorheen kon worden bereikt.
Bestedingen	Het Utrechts Universiteitsfonds stelt gelden ter beschikking als subsidie, gift of lening aan (initiatieven van) studenten, onderzoekers en onderdelen en instituten van de Universiteit Utrecht. De beschikbare middelen zijn privaat en kunnen vrij worden vergeven.

4. Doelrealisatie

Het Utrechts Universiteitsfonds werft via diverse kanalen fondsen voor uiteenlopende universitaire onderwerpen en projecten. Dit doet de stichting onder particulieren (veelal alumni van de Universiteit Utrecht), onder subsidieverstrekende instanties waaronder vermogensfondsen en onder bedrijven. Tevens is het Utrechts Universiteitsfonds aangemerkt als het centrale loket voor

nalatenschappen aan de universiteit. Het totale resultaat van deze verschillende wervingsvormen bedroeg in 2021 iets meer dan € 2,6 miljoen. De oorspronkelijke doelstellingen voor werving lagen hoger: € 3,3 miljoen. Deze doelstelling is bijgesteld als gevolg van de aanhoudende coronapandemie, waardoor veel wervende activiteiten geen doorgang konden vinden.

De ruggengraat voor de jaarlijkse werving wordt gevormd door de jaarlijkse bijdragen van de Vrienden van het Utrechts Universiteitsfonds. De succesvolle campagne om jaarlijks uit de nieuwe lichterij eerstejaars studenten tegen een gereduceerd tarief vrienden te werven is ook dit jaar doorgezet. De opbrengst van de vriendenwerving komt ten eerste ten goede aan de subsidieverstrekking voor studenten- en alumniactiviteiten. Het overige deel wordt na aftrek van de wervingskosten ter beschikking gesteld aan de universiteit. De universiteit heeft hiertoe een bestedingsdoel voorgedragen dat bij uitstek past bij de doelstellingen van de stichting. Dat doel is beurzen voor studenten, in het bijzonder het Bright Minds Fellowship-programma waarmee de universiteit beoogt om een diverse studentenpopulatie te bevorderen.

Sinds 2011 voert het Utrechts Universiteitsfonds een fondsenwervingscampagne (Campagne "Door geven") voor het Utrecht Excellence Scholarship Programme (voor getalenteerde studenten van buiten de EU/EER) van de universiteit en een selectie jaarlijks wisselende universitaire projecten. De opbrengst van deze campagne was € 199.000,-. Dit bedrag zal op basis van de definitieve jaarcijfers van 2021 in 2022 worden uitgekeerd aan de campagnedoelen.

5. Belangrijkste risico's en onzekerheden

Meerjarige schenkingen en verplichtingen:

Bij meerjarige (geoordeelde) schenkingen kan de situatie zich voordoen dat het doelvermogen niet bereikt wordt door bijvoorbeeld het overlijden van de donateur, wijzigingen in de financiële positie van de donateur of als gevolg van tegenvallende beleggingsresultaten. Dit kan gevolgen hebben voor de bestedingen. Daarom worden alleen meerjarige verplichtingen aangegaan als de stichting reeds over de gelden beschikt, dan wel worden uitkeringen voorwaardelijk toegezegd.

Fondsenwerving

Op basis van resultaten uit het verleden wordt ieder jaar een inschatting gemaakt van de te verwachten inkomsten uit fondsenwerving. Dit biedt uiteraard geen zekerheid voor het uiteindelijke resultaat. De strategie voor fondsenwerving wordt jaarlijks gezien in het licht van interne en externe ontwikkelingen (maatschappelijk, overheid en filantropische sector) die voor fondsenwerving van belang zijn.

Fraudegevoeligheid

Daar waar geldstromen zijn, bestaat de kans op fraude. Zowel door medewerkers als door derden. Daarom zijn alle processen waarbij het betalingsverkeer en de vermogensstroom worden beïnvloed, zo effectief en begrenzend mogelijk afgebakend. Door toewijzing, verdeling en beperking van rechten (met betrekking tot betalingsverkeer en administratie) tracht de stichting om fraudegevoeligheid tot een minimum te beperken. De jaarstukken worden opgemaakt door Oliemans Accountants & Adviseurs en beoordeeld door VERDER Accountants. In de gebruikte systemen wordt gebruik gemaakt van gelaagde controle en is het eenvoudig te traceren wie welke handelingen verricht. Ook is het betaalverkeer ingeregeld met een gelaagdheid in autorisatie.

Gedragcodes

Er is door de Universiteit Utrecht een gedragscode opgesteld die van toepassing is op alle werknemers en studenten. Daarbij volgt de universiteit de CAO NU. De werknemers van het bureau Alumnirelaties en Universiteitsfonds zijn hieraan gehouden. De Universiteit Utrecht hecht, met de andere Nederlandse universiteiten, waarde aan de transparantie van en de verantwoording over het Bestuur. Daarom hebben de Nederlandse universiteiten een eigen gedragscode 'Goed bestuur' opgesteld en ondertekend. De gedragscode is in 2018 herzien en na te lezen op de website van de VSNU.

Beleggingen

De gelden die aan het fonds ter beschikking zijn gesteld, worden belegd. Negatieve resultaten hebben impact op de geldstroom die beschikbaar is voor doelbesteding.

Pandemie

Het succes van fondsenwerving is mede afhankelijk van de economische situatie. Nu als gevolg van de pandemie voor velen de economische situatie is veranderd, is de invloed hiervan op inkomsten uit donaties en rendement op vermogen van het fonds merkbaar. Ook zijn veel outreach activiteiten, m.n. de "1-op-1 gesprekken" niet of in aangepaste vorm doorgegaan.

Aanpassingen aftrekbaarheid giften

De aftrekbaarheid van giften wordt trapsgewijs aangepast. Giften mogen nog steeds onbeperkt worden afgetrokken, maar het belastingpercentage waartegen dit mag wordt in een aantal jaren teruggebracht naar die van de laagste belastingschaal. Dit maakt groot schenken minder aantrekkelijk.

Persoonsdata

Er komt steeds meer aandacht voor de privacygevoeligheid van persoonsdata. Tegelijkertijd wordt data driven werken steeds belangrijker. Het is dus essentieel dat data van donateurs en alumni optimaal worden beschermt en zorgvuldig worden behandeld. Een in 2022 nieuw in gebruik te nemen CRM systeem is een goede aanleiding om ook eigen processen en procedures onder de loep te nemen.

6. Financiële resultaten

Het resultaat over 2021 is € 1.150.000,- positief, hetgeen € 201.000,- onder de begroting voor 2021 ligt. Het positieve resultaat wordt voor € 753.000,- gevormd door succesvolle beleggingsresultaten en uit een positief resultaat uit operationele activiteiten van € 397.000,-.

Toelichting Baten & Lasten ten opzichte van begroting

De baten zijn € 743.000,- onder begroting gerealiseerd, dit is voornamelijk te wijten aan de corona pandemie waardoor minder activiteiten plaats hebben kunnen vinden met lagere werving tot gevolg. De lasten zijn € 240.000,- hoger uitgekomen dan was begroot hetgeen te herleiden is naar meer onderzoeksactiviteiten die door het Fond Diergeneeskunde zijn gefinancierd. Uit operationele activiteiten is een positief resultaat behaald van € 397.000,- en uit beleggingen is positief resultaat van € 753.000,- opgenomen in de jaarrekening, dit resulteert in een positief saldo van € 1.150.000,-.

De baten bleven € 743.000,- achter op de begroting vanwege meerdere redenen:

- er zijn minder nalatenschappen ontvangen welke op basis van gemiddelde meerjarenstrategie worden begroot,
- de wervingsmogelijkheden waren als gevolg van corona zeer beperkt met vooral effect op de geplande Vrienden- en Lustrumgelden. De ingeperkte wervingsmogelijkheden zorgden ook voor lagere wervingskosten;
- in 2021 is meer uitgegeven aan de doelstellingen, herleidbaar naar meer activiteit bij met name Diergeneeskunde.

7. Begroting 2022 in samenvattende vorm

Baten

Fondsenwerving particulieren	€ 1.750.000	
Fondsenwerving bedrijven	€ 300.000	
Fondsenwerving (vermogens)fondsen	€ 1.000.000	
Overige baten	€ 12.500	
Totale baten		€ 3.062.500

Lasten

Besteed aan onderwijs	€ 700.000	
Besteed aan onderzoek	€ 850.000	
Besteed aan Student Life	€ 100.000	
Besteed aan Academisch Erfgoed	€ 200.000	
Wervingskosten	€ 147.000	
Beheer en Administratie	€ 47.000	
Totale lasten	€ 2.044.000	
Saldo baten/lasten	€ 1.018.500	
Financiële baten en lasten		€ 89.500

Saldo van baten en lasten **€ 1.108.000**

Naar bestemmingsfondsen	€ 960.000
Naar bestemmingsreserves	€ 93.000
Naar overige reserves	€ 55.000

Totaal **€ 1.108.000**

8. Mate waarin baten eenmalig of terugkerend zijn

Terugkerende baten betreffen inkomsten uit vriendengelden. Particulieren, in de regel alumni en studenten, worden vriend tot en met de opzegging van het vriendschap. Aan het vriendschap is een jaarlijks door de stichting te innen bijdrage gekoppeld. Door de werving van nieuwe vrienden, opzeggingen en overlijden van bestaande vrienden is de totale bate uit vriendschappen aan verandering onderhevig, maar het goed te prognosticeren en dus tot op zekere hoogte een vast.

De campagne Doorgeven is een jaarlijkse campagne voor wisselende doelen. Hoewel de bijdragen van donateurs voor deze campagne in de regel eenmalige donaties zijn vormt de opbrengst uit de campagne een jaarlijks terugkerende bate.

De overige baten vormen in beginsel eenmalige baten in de zin dat er een specifieke geef- of subsidievraag van de stichting aan ten grondslag ligt of dat het een schenking betreft die onverwacht is in een bepaald jaar, zoals dat het geval is bij een nalatenschap of een spontane gift.

9. Financieel beleid / omvang en functie vrij besteedbaar vermogen

Het beheer van het totale vermogen van de stichting heeft het bestuur in opdracht gegeven bij een professionele partij. Dat was gedurende het hele jaar ABN AMRO MeesPierson. De vermogensbeheerder is in de inrichting en uitvoering van het beheer gehouden aan het beleggingsstatuut dat hiertoe is opgesteld.

Het totale vermogen is verdeeld over twee verschillende mandaten, waarbij het defensieve mandaat een rendement van 6,27% en het gematigd defensieve mandaat een netto rendement van 9,25% heeft behaald.

10. Beleggingsbeleid en inzicht in risico's t.a.v. beleggingen

Het overgrote deel van het vermogen van de stichting wordt belegd. Ontwikkelingen in de financiële markt zorgen daarmee per definitie voor een beleggingsrisico. Het vermogensbeheer is ondergebracht bij ABN AMRO MeesPierson met een defensief tot matig defensief beheermandaat. De doelstelling van dit profiel is het behalen van een acceptabel rendement bij een verantwoorde risicograad. Het boekjaar is afgesloten met een opvallend positief rendement.

11. Governance

De samenstelling van het bestuur was in 2021:

- ❖ Mr. L.J. (Lodewijk) Hijmans van den Bergh, voorzitter (herbenoemd per 6 april)
- ❖ Drs. H.S. (Harald) Miedema MBA, vicevoorzitter
- ❖ Mr. T.L. (Tanja) Nagel, penningmeester (tot 22 juni)
- ❖ Prof. dr. A. (Anton) Pijpers
- ❖ Prof. dr. J.F.T.M. (José) van Dijck
- ❖ Drs. P. (Paul) Stamsnijder
- ❖ Drs. E.H.F.A. (Ernestine) Schimmelpenninck, penningmeester (per 5 oktober)

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor het werk dat zij voor de stichting verrichten.

Het bestuur heeft in 2021 vijf keer vergaderd.

De statutair afgesproken Jaarbijeenkomst kon vanwege Covid 19 niet plaatsvinden. Op 17 november is naar alle vrienden en donateurs in de vorm van een e-mail nieuwsbrief een verslag gestuurd dat normaal gesproken onderdeel zou zijn geweest van de fysieke bijeenkomst.

De uitvoering van het alumni- en fondsenwervingsprogramma vindt plaats vanuit een geïntegreerd bureau waarvan de medewerkers in dienst zijn van de Universiteit Utrecht: het bureau Alumnirelaties en Universiteitsfonds dat opereert onder de naam Alumni Office. Directeur van het bureau was het gehele jaar drs. M.M. (Margot) van Sluis-Barten. De directeur van het Universiteitsfonds is tevens hoofd Relatiemanagement en maakt in die hoedanigheid ook deel uit van het management team van de directie Communicatie & Marketing van de universiteit. Door de universiteit worden geen kosten doorbelast aan het Universiteitsfonds voor huisvesting en personeel.

12. Aanpassing statuten

Bij de beoordeling van de jaarrekening 2021 heeft de accountant opgemerkt dat uit artikel 17 zou kunnen worden afgeleid dat de jaarrekening gecontroleerd dient te worden en geadviseerd om deze onduidelijkheid weg te nemen. Ook heeft de accountant geadviseerd om de verantwoordingsgraad van de jaarrekening scherper te formuleren. Deze aanpassingen zullen in 2022 worden doorgevoerd. Het uitgangspunt is toetsing van de jaarrekening, waarbij op dit moment nog geen sprake is van controle, hetgeen naar de toekomst toe niet is uitgesloten. Met deze aanpassingen zullen de statuten tevens in lijn worden gebracht met de eisen die de Wet Bestuur en Toezicht stelt.

13. Communicatie met belanghebbenden

Het beleid met betrekking tot de communicatie is om onze belanghebbenden zo goed mogelijk en op maat te informeren. We gaan daarbij uit van de communicatievoorkeuren van belanghebbenden, voor zover zij deze bij ons bekend hebben gemaakt en voor zover hun gedragingen jegens ons (zoals donatiegedrag, aanmelding voor evenementen) daarvoor aanleiding geven. De wijze waarop we dat doen is middels een mix van gedrukte en digitale communicatiemiddelen, via verschillende social media kanalen die we beheren en via ons crowdfunding-platform. Daarnaast organiseren wij bijeenkomsten en evenementen. Via het (sociale) jaarverslag kunnen alle vrienden en donateurs kennis nemen van het gevoerde beleid en de behaalde resultaten. Het (sociale) jaarverslag wordt samen met de jaarrekening op de website gepubliceerd

14. Verwachte gang van zaken

Net nu de grauwe sluier van bijna twee jaar Covid-pandemie begint op te trekken, bevinden wij ons onder de donkere wolken van de oorlog in Oekraïne. Wij zijn niet alleen in gedachten bij de slachtoffers, veel alumni dragen op hun eigen manier bij aan het ledigen van de nood. Als Utrechts Universiteitsfonds hebben wij het Noodfonds, eerder met succes ingezet tijdens de pandemie, nieuw leven ingeblazen om getroffen studenten een financiële reddingsboei toe te kunnen werpen. Verder heeft Corona de jaarstart nog steeds sterk beïnvloed. De toenemende mate van versoepeling die heeft ervoor gezorgd dat meer gesprekken met potentiële donateurs hebben plaatsgevonden en zijn ingepland. Ook staan de komende periode weer grotere bijeenkomsten gepland met een wervend karakter. Daarmee zijn het programma's en de daarbij behorende activiteiten in lijn met de doelstelling en beleid zoals geformuleerd.

15. Tot slot

Het afgelopen jaar was het tweede jaar op rij dat de leef- en werkomstandigheden voor iedereen heel moeilijk waren. Een verschil was dat we er tot op zekere hoogte op voorbereid waren. Door de opgedane ervaringen waren we beter toegerust om op afstand te werken en aan die situatie meer gewend dan in 2020. Desondanks was het steeds wisselende perspectief en het aanpassen van de plannen en activiteiten als gevolg daarvan soms stressvol en frustrerend. Het onder deze gegeven omstandigheden in goede banen leiden van werk en privé heeft sommigen van ons veel energie gekost. Het bestuur is iedereen die in deze moeilijke periode een bijdrage heeft geleverd heel dankbaar en is trots op de grote betrokkenheid van zovelen, de medewerkers van het bureau, de studentmedewerkers, de studentencommissie en natuurlijk alle alumni, vrienden en donateurs die zich hebben ingespannen om het onderwijs, onderzoek en academisch leefklimaat van de Universiteit Utrecht vooruit te helpen.

Utrecht, 19 april 2022

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lodewijk Hijmans van den Bergh'.

L.J. Hijmans van den Bergh

Voorzitter Utrechts Universiteitsfonds

JAARREKENING 2021

Balans per 31 december 2021

Staat van baten en lasten over 2021

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

3 BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na verwerking van het resultaat)

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Gebouwen en -terreinen			273.243		273.243
Financiële vaste activa	(2)				
Overige effecten			9.852.413		8.030.808
			<u>10.125.656</u>		<u>8.304.051</u>
Vlottende activa					
Vorderingen	(3)		25.163		29.978
Liquide middelen	(4)		2.298.912		2.160.792
			<u>12.449.731</u>		<u>10.494.821</u>
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(5)				
Overige reserves		3.910.460		3.293.905	
Bestemmingsreserves		263.305		261.305	
Bestemmingsfondsen		<u>7.078.713</u>		<u>6.547.202</u>	
			11.252.478		10.102.412
Kortlopende schulden	(6)		1.197.253		392.409
			<u>12.449.731</u>		<u>10.494.821</u>

4 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil 2021	Realisatie 2020
		€	€	€	€
Baten					
Baten van particulieren	(7)	910.661	2.635.000	-1.724.339	2.705.852
Baten van bedrijven	(8)	95.000	-	95.000	-
Baten van publiekrechtelijke instellingen		-	2.500	-2.500	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(9)	1.487.670	652.500	835.170	1.172.497
Som van de geworven baten		2.493.331	3.290.000	-796.669	3.878.349
Overige baten	(10)	117.552	64.095	53.457	6.883
Som der baten		2.610.883	3.354.095	-743.212	3.885.232
Lasten					
Besteed aan de doelstellingen					
Onderzoek	(11)	974.743	850.000	124.743	1.058.275
Student life	(12)	28.961	100.000	-71.039	-6.197
Academisch erfgood	(13)	86.148	200.000	-113.852	9.415
Onderwijs	(14)	477.873	700.000	-222.127	549.413
Overige subsidies	(15)	522.993	-	522.993	318.923
		2.090.718	1.850.000	240.718	1.929.829
Wervingskosten					
Lasten fondsverwerving	(16)	80.178	105.500	-25.322	63.147
Kosten van beheer en administratie					
Kosten van beheer en administratie	(17)	42.771	47.000	-4.229	36.121
Saldo voor financiële baten en lasten		397.216	1.351.595	-954.379	1.856.135
Financiële baten en lasten	(18)	752.850	-	752.850	161.643
Saldo van baten en lasten		1.150.066	1.351.595	-201.529	2.017.778
Bestemming van baten en lasten					
Overige reserves		616.555	19.595	596.960	624.559
Bestemmingsreserves		2.000	133.000	-131.000	-80.473
Bestemmingsfondsen		531.511	1.199.000	-667.489	1.473.692
		1.150.066	1.351.595	-201.529	2.017.778

5 KASSTROOMOVERZICHT 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021		2020	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	397.216		1.856.135	
Aanpassingen voor:				
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	4.815		62.005	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	804.844		-182.318	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.206.875		1.735.822
Kosten vermogensbeheer	-36.009		-31.315	
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	121.554		192.958	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	667.305		-	
		752.850		161.643
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.959.725		1.897.465
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa		-		-273.243
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Toename overige effecten		-1.821.605		-450.406
		138.120		1.173.816
Samenstelling geldmiddelen				
	2021		2020	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		2.160.792		986.976
Mutatie liquide middelen		138.120		1.173.816
Geldmiddelen per 31 december		2.298.912		2.160.792

6 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Utrechts Universiteitsfonds (geregistreerd onder KvK-nummer 40476441), statutair gevestigd te Utrecht, bestaan voornamelijk uit fondsenwerving, fondsbeheer en subsidieverstrekking ten behoeve van de universitaire gemeenschap.

Vergelijkende cijfers

In het huidige boekjaar zijn bij de presentatie van de staat van baten en lasten enkele aanpassingen doorgevoerd ter vergroting van het inzicht waarmee wordt aangesloten op doorgevoerde wijzigingen in de bedrijfsvoering. Hierdoor is de rubricering van de vergelijkende cijfers ook aangepast.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Utrechts Universiteitsfonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondswervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Op gebouwen wordt afgeschreven vanaf moment ingebruikname. Op de terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Overige effecten

De ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord. De niet ter beurze gewaardeerde effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door een derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten van bedrijven

Onder baten van bedrijven worden verantwoord de ten gunste van het boekjaar ontvangen sponsor inkomsten alsmede donaties door bedrijven.

Lasten algemeen

De uitgaven worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

7 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en -terreinen
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>	
Aanschaffingswaarde	273.243
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>273.243</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>	
Aanschaffingswaarde	273.243
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>273.243</u>

Het onroerend goed bestaat uit een woonhuis en landbouwgrond. De landbouwgrond is verpacht tot 31 oktober 2024.

De omvang van de waarde van het vastgoed dat in 2020 door het Utrechts Universiteitsfonds is verkregen vanuit de nalatenschap van professor Van der Maas is ten tijde van het opstellen van de jaarrekening niet vast te stellen en conform vigerende regelgeving gewaardeerd tegen de ten tijde van de verkrijging laatst bekende WOZ-waarde.

2. Financiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overige effecten		
Overige effecten (specificatie in bijlage 1)	<u>9.852.413</u>	<u>8.030.808</u>

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
3. Vorderingen		
Overige vorderingen en overlopende activa	25.163	29.978
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	9.680	6.135
Overlopende activa	15.483	23.843
	25.163	29.978
Overige vorderingen		
Waarborgsom	135	135
Nog te ontvangen bedragen	-	2.500
Nog te ontvangen dividendbelasting	9.545	3.500
	9.680	6.135
Overlopende activa		
Nog te ontvangen rente	15.483	23.843
4. Liquide middelen		
ABN AMRO Bank N.V.	2.193.903	2.083.966
ING Bank N.V.	105.009	76.826
	2.298.912	2.160.792

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van stichting Utrechts Universiteitsfonds.

PASSIVA

5. Reserves en fondsen

	2021	2020
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	3.293.905	2.654.346
	3.293.905	2.654.346
Toevoeging vanuit bestemmingsreserves	-	15.000
Resultaatbestemming	616.555	624.559
Stand per 31 december	3.910.460	3.293.905

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves	263.305	261.305
---------------------	---------	---------

	2021	2020
	€	€

Bestemmingsreserves

Stand per 1 januari	261.305	405.434
	261.305	405.434
Onttrekking	-	-63.656
Resultaatbestemming	2.000	-80.473
Stand per 31 december	263.305	261.305

Bestemmingsreserves

	31-12-2020	mutaties	31-12-2021
Angites Vrolikprijs	253.578	2.000	255.578
Doorgeven 2019 Vlinderkas	7.727	-	7.727
	261.305	2.000	263.305

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfondsen	7.078.713	6.547.202
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
Stand per 1 januari	6.547.202	5.024.854
	6.547.202	5.024.854
Resultaatbestemming	531.511	1.473.692
Toevoeging vanuit bestemmingsreserves	-	48.656
Stand per 31 december	7.078.713	6.547.202

Bestemmingsfondsen zijn Fondsen op naam, waarbij door derden (veelal de oprichter van een Fonds op naam) is bepaald aan welke doelen de betreffende middelen worden besteed. Een specificatie van bestemmingsfondsen is opgenomen in bijlage 2 van dit rapport.

6. Kortlopende schulden

Crediteuren	1.017.920	99.071
Overige schulden	-	29.932
Overlopende passiva	179.333	263.406
	1.197.253	392.409

Crediteuren

Crediteuren	1.017.920	99.071
-------------	-----------	--------

Overige schulden en overlopende passiva

Overige schulden	-	29.932
Overlopende passiva	179.333	263.406
	179.333	293.338

Overige schulden

Tussenrekening ASC	-	29.932
--------------------	---	--------

Overlopende passiva

Accountantskosten	12.100	12.100
Vooruitontvangen bedragen	67.233	50.197
Drukwerk	-	13.842
Nog te betalen subsidies	100.000	187.267
	179.333	263.406

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Overige niet verwerkte verplichtingen

Voor een aantal fondsen op naam zijn bestedingen voor meerdere jaren voor een gemaximeerd bedrag van totaal € 642.632 toegekend door het bestuur. De bestedingen worden pas verantwoord op het moment dat de bedragen worden opgevraagd en de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voor toekomstige bestedingen zijn in de betreffende fondsen voldoende middelen beschikbaar.

8 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
7. Baten van particulieren		
Fondsen op naam	431.356	998.975
Vriendengelden	206.486	314.116
Campagne doorgeven	198.843	144.918
Nalatenschappen	14.018	1.197.245
Opbrengst Crowdfunding	59.958	50.598
	<u>910.661</u>	<u>2.705.852</u>
8. Baten van bedrijven		
Baten van bedrijven	<u>95.000</u>	<u>-</u>
9. Baten van andere organisaties zonder winststreven		
Baten van andere organisaties zonder winststreven	143.665	307.439
Vermogensfondsen	1.344.005	865.058
	<u>1.487.670</u>	<u>1.172.497</u>
10. Overige baten		
Overige baten	<u>117.552</u>	<u>6.883</u>
Besteed aan de doelstellingen		
11. Onderzoek		
Subsidies fondsen op naam	<u>974.743</u>	<u>1.058.275</u>
12. Student life		
Subsidies fondsen op naam	2.452	7.968
Subsidies studenten	26.509	-14.165
	<u>28.961</u>	<u>-6.197</u>
13. Academisch erfgoed		
Subsidies fondsen op naam	<u>86.148</u>	<u>9.415</u>
14. Onderwijs		
Subsidies fondsen op naam	475.485	546.490
Scriptieprijs	2.388	2.923
	<u>477.873</u>	<u>549.413</u>
15. Overige subsidies		
Subsidies fondsen op naam	100.929	111.714
Subsidies vrije ruimte	-	19.601
Vriendengelden t.b.v. universitaire doelen	-	77.512
transporteren	<u>100.929</u>	<u>208.827</u>

Stichting Utrechts Universiteitsfonds te Utrecht

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Transport	100.929	208.827
Opbrengst Door Geven aan projecten	67.509	80.473
Crowdfunding gelden	354.555	28.623
Bijdrage bijzonder hoogleraren	-	1.000
	<u>522.993</u>	<u>318.923</u>

Wervingskosten

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
16. Lasten fondsverwerving		
Werving vrienden	33.109	14.196
Jaarbijeenkomst	-	2.867
Studentencommissie	5.106	3.131
Campagnekosten doorgeven	35.434	34.790
Crowdfunding	-	4.235
Nalatenschappen	4.830	2.052
Fonds op naam	1.699	1.876
	<u>80.178</u>	<u>63.147</u>

De wervingskosten bedragen 3,37% van de baten (2020: 1,32%)

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en personeel

Personeelsleden

Het Utrechts Universiteitsfonds heeft geen personeelsleden in dienst. Door de Universiteit Utrecht worden geen kosten doorbelast voor huisvesting en personeel. Het bestuur ontvangt geen bezoldiging voor de werkzaamheden die zij voor de stichting verricht.

17. Kosten van beheer en administratie

Kantoorlasten	1.835	1.770
Verkooplasten	205	369
Algemene lasten	<u>40.731</u>	<u>33.982</u>
	<u>42.771</u>	<u>36.121</u>

Kantoorlasten

Kantoorbehoeften	1.714	1.770
Telefoon	121	-
	<u>1.835</u>	<u>1.770</u>

Verkooplasten

Representatielasten	<u>205</u>	<u>369</u>
---------------------	------------	------------

Algemene lasten

Accountantslasten	21.871	13.915
Administratielasten	10.436	6.262
Jaarverslag	7.053	6.999
Bestuursvergaderingen	838	2.553
Overige algemene lasten	533	4.253
	<u>40.731</u>	<u>33.982</u>

18. Financiële baten en lasten

Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	<u>121.554</u>	<u>192.958</u>
transporteren	121.554	192.958

Stichting Utrechts Universiteitsfonds te Utrecht

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Transport	121.554	192.958
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	667.305	-
Kosten vermogensbeheer	-36.009	-31.315
	<u>752.850</u>	<u>161.643</u>
<i>Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</i>		
Couponrente, bankrente en dividend	<u>121.554</u>	<u>192.958</u>
<i>Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</i>		
Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten	<u>667.305</u>	<u>-</u>
<i>Kosten vermogensbeheer</i>		
Kosten vermogensbeheer	-31.353	-27.041
Bankkosten	-4.656	-4.274
	<u>-36.009</u>	<u>-31.315</u>

In bijlagen is een overzicht bestedingen opgenomen conform model 3 RJ-650

Ondertekening bestuur voor akkoord

Utrecht,

Mr. L.J. Hijmans van den Bergh, voorzitter

Drs. H.S. Miedema, vice-voorzitter

Mr. E.H.F.A. Schimmelpenninck, penningmeester

Prof. dr. A. Pijpers

Drs. P. Stamsnijder

Prof dr. J.F.T.M. van Dijck

BIJLAGEN

9 OVERZICHT EFFECTEN

	Defensief 83.87.11.480	Matig Defensief 86.17.49.561	Totaal	
AANDELEN				
Northern trust ecesg equity d dis	€ 751.845	€ 1.189.702	€ 1.941.547	
Northern trust nacesg equity d dis	€ 590.512	€ 934.977	€ 1.525.489	
Nt pacific esg equity index fund f	€ 74.149	€ 116.873	€ 191.022	
Nt emerging mkt custom esg fgr e dis	€ 74.125		€ 74.125	
Nt emerging mkt custom esg fgr f dus	€ 61.704	€ 216.872	€ 278.576	
TOTAAL AANDELEN	€ 1.552.335	€ 2.458.423	€ 4.010.758	41%
OBLIGATIES				
Ishares italy gov bon etf dis de not	€ 246.036	€ 220.584	€ 466.620	
Aa robeco quant duration global bond		€ 89.808	€ 89.808	
3,9% Ierland t bon 13/23	€ 108.506	€ 54.253	€ 162.759	
1 3/4% Nederland 13/23	€ 130.757	€ 78.454	€ 209.211	
2,6% België 14/24	€ 174.964	€ 109.353	€ 284.317	
Var frankrijk 12/24 inflation-index	€ 256.071	€ 148.878	€ 404.949	
1/4% Kredit wiederaufbau 17/25 green	€ 112.416	€ 76.647	€ 189.063	
1,2% Oostenrijk 15/25	€ 181.529	€ 106.782	€ 288.311	
1 1/4% European inv bank 14/26 green	€ 118.046	€ 80.486	€ 198.532	
1 1/4% Spanje 18/28	€ 106.712	€ 96.041	€ 202.753	
1% België 15/31	€ 217.732	€ 146.969	€ 364.701	
2,35% Spanje 17/33		€ 71.833	€ 71.833	
Aa insight euro sustainable corp bds		€ 107.930	€ 107.930	
Ssga euro sustainable corp bond index	€ 740.276	€ 429.146	€ 1.169.422	
Aa insight euro sust corp bds dh cap		€ 432.451	€ 432.451	
Aa candriam glb sust hi yld bonds dis	€ 100.935	€ 109.907	€ 210.841	
Aa candriam em mkt sust bonds dis	€ 156.344	€ 124.887	€ 281.230	
TOTAAL OBLIGATIES	€ 2.650.323	€ 2.484.407	€ 5.134.730	52%
ALTERNATIEVE BELEGGINGEN				
PRIVIMUM SUST IMPACT	€ 480.876	€ 241.531	€ 722.407	
TOTAAL ALTERNATIEVE BELEGGINGEN	€ 480.876	€ 241.531	€ 722.407	7%
TOTAAL BELEGGINGEN	€ 4.683.534	€ 5.184.361	€ 9.867.895	
Opgelopen rente (overlopende activa)			-€ 15.483	
SALDO EFFECTEN	€ 4.683.534	€ 5.184.361	€ 9.852.412	

10 VERLOOP BESTEMMINGSFONDSEN

doelstelling	NaamGrootboekrekening	Eigen vermogen	Baten	Besteed aan doelstelling	Rendement 2021	Saldo Ultimo 2021
Onderzoek	1 A.F. Monna fonds	-€ 438			-€ 26	-€ 464
	1 Agnites Vrolijk Fonds	-€ 29		€ 6.600		€ 6.571
	1 Aurelius Fonds	-€ 20.910	-€ 10.000		-€ 1.529	-€ 32.438
	1 BINF Fonds	-€ 105.870	-€ 10.000		-€ 6.541	-€ 122.410
	1 BioClive	-€ 60.690	-€ 7.000	€ 79.190		€ 11.500
	1 Complex Systems Fonds	-€ 158.297	-€ 115.000	€ 130.292	-€ 8.888	-€ 151.893
	1 Familie Van Leerzem Fonds	-€ 1.252.369			-€ 73.884	-€ 1.326.253
	1 Fonds Vrienden Diergeneeskunde	-€ 216.305	-€ 809.517	€ 637.879	-€ 17.824	-€ 405.768
	1 Godard van Reede Fonds	-€ 112.863	-€ 125.000	€ 107.114	-€ 7.186	-€ 137.935
	1 Henk Visscher Fonds	-€ 24.073	-€ 4.410		-€ 1.550	-€ 30.033
	1 Hofvijver Fonds	-€ 140.322	-€ 18.707	€ 2.533	-€ 8.756	-€ 165.252
	1 Jubileumfonds DGK	-€ 1.136.957			-€ 67.076	-€ 1.204.033
	1 Maria Naundorf van Gorkum Fonds	-€ 32.659	-€ 10.000			-€ 42.659
	1 Middeleeuwse Astrolabia	-€ 16.710				-€ 16.710
	1 Ronald van Kempen fonds	-€ 127.926		€ 2.443	-€ 7.475	-€ 132.958
	1 Swaantje Mondt Fonds	-€ 75.357		€ 8.693	-€ 4.189	-€ 70.854
	1 Trappeniers-Wols Fonds	-€ 253.535			-€ 14.957	-€ 268.493
Totaal Onderzoek		-€ 3.735.310	-€ 1.109.634	€ 974.743	-€ 219.881	-€ 4.090.082
Onderwijs	2 Caren van Egtenfonds	-€ 7.529	-€ 7.500		-€ 665	-€ 15.694
	2 Christiane Seidel Fonds	-€ 35.393	-€ 10.000	€ 42	-€ 2.382	-€ 47.733
	2 Fonds Internationaal Economisch Recht	-€ 53.038			-€ 3.129	-€ 56.167
	2 InclUUsion	-€ 44.287	-€ 10.660	€ 1.000	-€ 2.898	-€ 56.845
	2 Martijn Zwart Fund	-€ 61.903			-€ 3.652	-€ 65.555
	2 Nalatenschap JH vd Maas	-€ 1.186.389	-€ 5.226	€ 6.477		-€ 1.185.138
	2 Professor Olaf Schuilings Fonds	-€ 291.678	-€ 61.663	€ 2.030	-€ 18.967	-€ 370.277
	2 RechtOpLeren Fonds	-€ 61.034	-€ 12.190	€ 13.689	-€ 3.557	-€ 63.091
	2 Rosanna Fonds	-€ 38.205	-€ 18.885	€ 14.057	-€ 2.396	-€ 45.430
	2 Scrinerus Fonds	-€ 424.639			-€ 25.052	-€ 449.690
	2 Truida Schok Fonds	-€ 65.805	-€ 500	€ 30.000	-€ 3.012	-€ 39.317
	2 UCU Fund	-€ 16.699	-€ 406.903	€ 393.705	-€ 1.374	-€ 31.271
	2 USC Scholarship Fund	-€ 6.805	-€ 1.500	€ 2.000	-€ 387	-€ 6.692
	2 Vrienden Geesteswetenschappen	-€ 68.882	-€ 37.510	€ 11.485	-€ 4.831	-€ 99.739
	2 Eerste Generatie Fonds		-€ 10.500			-€ 10.500
	2 Studenten in Nood		-€ 42.246	€ 1.000		-€ 41.246
Totaal Onderwijs		-€ 2.362.286	-€ 625.282	€ 475.485	-€ 72.302	-€ 2.584.385
Student Life	3 Minderhoud Fonds	-€ 27.756	-€ 10.959	€ 500	-€ 1.946	-€ 40.161
	3 Yvoor Fonds	-€ 1.243	-€ 1.000	€ 1.952	-€ 45	-€ 336
Totaal Student Life		-€ 28.999	-€ 11.959	€ 2.452	-€ 1.991	-€ 40.497
Academisch erfgoed	4 Vrienden Botanische Tuinen Utrecht	-€ 275.328	-€ 17.033	€ 86.148	-€ 14.204	-€ 220.417
	4 Vrienden UMu en Oude Hortus (VUMOH)	-€ 50.619			-€ 2.986	-€ 53.605
Totaal Academisch erfgoed		-€ 325.947	-€ 17.033	€ 86.148	-€ 17.191	-€ 274.022
Overig	6 K.F. Hein Fonds	-€ 88.608	-€ 93.579	€ 100.929		-€ 81.259
	6 Prof. A.R. de Bruijn Fonds	-€ 6.053	-€ 2.000		-€ 416	-€ 8.469
Totaal Overig		-€ 94.661	-€ 95.579	€ 100.929	-€ 416	-€ 89.728
Totaal		-€ 6.547.202	-€ 1.859.487	€ 1.639.757	-€ 311.781	-€ 7.078.713

11 TOELICHTING BESTEDINGEN CONFORM MODEL 3 RJ-650

	Academisch erfgoed	Onderwijs	Onderzoek	Student Life	Overig	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal Werkelijk 2021	Begroot 2021	Totaal werkelijk 2020
Verstrekte subsidies en bijdragen	86.148	477.873	974.743	28.961	522.992	-	-	2.090.717	1.850.000	1.829.945
Afdrachten aan verbonden organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	-	-	-	-	-	80.177	-	80.177	105.000	47.992
Personeelskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	-	-	42.771	42.771	47.000	42.457
Afschrijving	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	86.148	477.873	974.743	28.961	522.992	80.177	42.771	2.213.665	2.002.000	1.920.394

.....